



FEDERAZIONE ITALIANA
DI ATLETICA LEGGERA

Bilancio Consuntivo di Esercizio anno 2011

**Approvazione Consiglio Federale
del 15 maggio 2012**

- **Relazione al Bilancio Consuntivo**
- **Stato Patrimoniale**
- **Conto Economico**
- **Nota Integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Bilancio Consuntivo 2011 FIDAL Servizi**





FEDERAZIONE ITALIANA
DI ATLETICA LEGGERA

DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE n. 1 del 15 maggio 2012

OGGETTO: CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011 - APPROVAZIONE

IL CONSIGLIO FEDERALE

- VISTO lo Statuto Federale;
- VISTO il Regolamento di amministrazione e contabilità;
- VISTA la deliberazione Consiglio Federale n. 38 del 3 Dicembre 2010 con la quale è stato approvato il Preventivo Economico esercizio 2011;
- ESAMINATI gli allegati schemi di bilancio (relazione, conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa) che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- PRESO ATTO del parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo 2011 espresso dalla Giunta Esecutiva nella seduta del 26 aprile con delibera n. 50;
- VISTA l'allegata relazione ed il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti all'approvazione del bilancio di esercizio 2011

DELIBERA

di approvare il Bilancio di esercizio 2011 correlato degli schemi di cui in premessa, comprensivi dei bilanci consuntivi presentati dai Comitati Regionali.

IL SEGRETARIO FEDERALE

Renato Montabone

IL PRESIDENTE

Francesco Arese

Federazione Italiana di Atletica Leggera

www.fidal.it

Via Flaminia Nuova, 830 • 00191 Roma • tel. 06 36856176 • fax 06 36856273



FEDERAZIONE ITALIANA
DI ATLETICA LEGGERA

DELIBERA DELLA GIUNTA ESECUTIVA n. 50 del 26 aprile 2012

OGGETTO: Conto Consuntivo Esercizio 2011 - Parere

LA GIUNTA ESECUTIVA

- VISTO lo Statuto Federale;
- VISTO il Regolamento di amministrazione e contabilità;
- VISTA la deliberazione Consiglio Federale n. 38 del 3 Dicembre 2010 con la quale è stato approvato il Preventivo Economico esercizio 2011;
- ESAMINATI gli allegati schemi di bilancio (relazione, conto economico, stato patrimoniale) che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

DELIBERA

di esprimere parere preliminare favorevole al Bilancio di esercizio 2011

IL SEGRETARIO FEDERALE
Renato Montabone

IL PRESIDENTE
Francesco Anese



Relazione al Bilancio di Esercizio 2011

Il bilancio d'esercizio 2011 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del Regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto:

- dallo stato patrimoniale
- dal conto economico
- dalla nota integrativa

ed è accompagnato:

- dalla presente relazione sulla gestione dell'esercizio 2011
- dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Bilancio d'esercizio di Fidal Servizi

Le attività svolte nell'esercizio 2011, come può evincersi dalla presente relazione al bilancio, hanno rispettato le indicazioni programmatiche ed il preventivo economico approvati con deliberazione di Consiglio Federale n. 38 del 3 Dicembre 2010.

L'esercizio 2011 chiude con un'utile di esercizio pari ad euro 546.812,45.

Durante l'anno sono state approvate n. 3 variazioni di maggiori entrate per la somma complessiva di euro 1.522.741,68.

Le risorse aggiuntive, hanno consentito il sostanziale raggiungimento degli obiettivi programmatici 2011.

La stesura del Preventivo 2011, assumendo quale punto di riferimento essenziale la linea politica assembleare per il quadriennio 2009-2012, ha individuato i seguenti obiettivi strategici:

- *Lo sviluppo qualitativo delle Società sportive dell'atletica*
- *La qualità delle manifestazioni federali*
- *La valorizzazione della qualità del lavoro dei tecnici*
- *L'efficacia organizzativa della Federazione tra centro e periferia*

Lo sviluppo qualitativo delle Società sportive dell'atletica

La consistenza della base associativa della Federazione, punto di forza dell'organizzazione e fattore di competitività del sistema FIDAL, ha registrato nel corso del 2011 un ulteriore incremento, soprattutto grazie all'incremento generalizzato del tesseramento degli atleti, proseguendo il positivo trend di crescita già avviato senza soluzione di continuità a partire dal 2009. Di particolare rilievo il rapporto tra società affiliate (sostanzialmente stabili rispetto al 2010) ed atleti tesserati (aumentati del 3,8%), che rafforza il ruolo delle società sportive non solo come espressione agonistica ma soprattutto come nucleo territoriale di aggregazione e di promozione umana. Ciò è avvenuto grazie a diversi fattori che analizzati a fondo potrebbero fornire utili spunti per declinare in modo innovativo ed efficace la politica di servizi di qualità adottata in questi ultimi anni dalla Federazione. Un primo fattore è senz'altro da attribuire al miglioramento continuo ed alle

implementazioni del sistema informatico federale, per quanto riguarda le procedure di affiliazione/riaffiliazione, di tesseramento, di iscrizione e di partecipazione alle gare. Un secondo motivo, strettamente collegato con il primo, è da individuarsi nella continua evoluzione del software SIGMA, che sta diventando un punto di eccellenza in ambito internazionale oltre che ad essere ampiamente utilizzato non solo nella gestione dei Campionati Federali e delle altre manifestazioni federali ma anche dai Comitati Territoriali della Federazione nella modalità Top. Un terzo aspetto riguarda l'evoluzione culturale dei cittadini che amano fare sport anche in forma individuale e per il proprio benessere, i quali hanno trovato nell'atletica (in particolare la corsa) un modello di comportamento sostenibile sia in termini economici che di pratica sportiva accessibile a tutti. Con il nuovo progetto "IO CORRO" la FIDAL cerca di intercettare questa ampia base di utenti attuando una politica di servizi e mettendo a disposizione dei propri tesserati e di questo vasto movimento di appassionati le proprie competenze, la propria organizzazione, il proprio prestigio, la propria immagine, creando una rete di dialogo permanente per condividere in tempo reale conoscenze, esperienze, emozioni, amicizia: in sostanza diffondere attraverso la community degli amanti dell'atletica la cultura del buon vivere in equilibrio con se e con gli altri.

Anche l'andamento delle manifestazioni, analizzando i dati degli ultimi tre anni, evidenzia una stabilizzazione dell'attività svolta ed un aumento dell'efficienza e dell'efficacia, riscontrabile dal positivo rapporto tra gli atleti gara (in sensibile aumento) a fronte di una diminuzione sia delle manifestazioni organizzate sia delle presenze dei giudici di gara.

QUADRO ATLETI TESSERATI 2011

COMITATI	UOMINI										DONNE										TOTALE 2011	TOTALE 2010	% 2011 rispetto al 2010
	Master	Sen.	Pro.	Jun.	All.	Cad.	Rag.	Eso.	Amatori	Master	Sen.	Pro.	Jun.	All.	Cad.	Rag.	Eso.	Amatori					
ABRUZZO	1202	122	41	64	97	128	158	137	128	167	23	18	32	90	136	178	105	40	2866	2670	107,34%		
BASILICATA	559	29	15	29	24	45	91	88	56	38	19	8	12	13	33	72	52	18	1199	1160	103,36%		
BOLZANO	801	199	44	35	83	98	161	232	9	262	54	27	27	65	122	234	295	3	2781	2590	106,22%		
CALABRIA	595	46	25	25	68	78	114	280	66	64	14	6	12	26	58	84	196	12	1769	1818	109,33%		
CAMPANIA	4121	298	138	138	205	218	270	544	348	459	65	50	54	135	134	216	397	54	7844	7692	101,98%		
EMILIA ROMAGNA	4606	496	183	205	361	576	817	2446	336	850	205	109	138	326	604	900	1878	98	15134	13974	108,30%		
FRIULI V. GIULIA	2364	142	71	92	168	195	282	434	231	630	66	37	75	130	288	359	420	110	6074	6034	100,66%		
LAZIO	7267	510	208	235	379	492	601	1468	580	1579	245	113	140	243	415	629	1161	224	16489	16137	102,18%		
LIGURIA	1758	240	66	88	113	147	227	593	139	424	104	38	44	85	172	247	482	45	5010	5011	99,98%		
LOMBARDIA	13588	1106	426	495	812	1262	1750	4421	1198	2400	378	238	368	629	1372	2056	3440	383	36322	34516	105,23%		
MARCHE	1870	310	89	93	160	230	305	739	48	347	95	46	60	119	221	329	492	14	5587	5578	100,16%		
MOLISE	498	28	22	16	41	41	54	77	67	51	8	4	15	18	24	43	67	17	1089	1143	95,28%		
PIEMONTE	7409	795	198	237	398	575	769	2473	467	1505	252	92	141	274	531	767	1828	166	18877	17799	106,06%		
PUGLIA	4963	104	73	94	177	257	264	470	555	645	36	32	34	73	142	178	283	135	8515	7852	108,44%		
SARDEGNA	2128	230	73	101	173	179	547	1436	188	746	98	39	60	97	149	522	1213	84	8063	9086	88,74%		
SICILIA	2880	228	103	131	250	290	380	511	255	457	64	43	34	103	210	306	377	77	6879	6382	104,65%		
TRENTO	1043	109	48	64	82	122	202	384	106	298	82	32	68	88	127	205	391	39	3490	3359	103,90%		
TOSCANA	2323	420	174	192	340	452	677	2078	143	427	170	100	135	272	532	888	1648	57	11028	10761	102,48%		
UMBRIA	567	112	34	45	75	78	88	378	48	114	15	12	16	41	75	110	252	27	2087	1883	110,83%		
VALLE D'AOSTA	531	244	33	33	43	53	72	145	0	144	85	13	18	21	50	75	198	0	1756	1668	105,28%		
VENETO	4589	483	190	269	506	806	1033	2075	385	820	174	104	203	363	841	1199	1817	116	15973	15157	105,38%		
ITALIA 2011	65638	6251	2254	2681	4575	6322	8862	21409	5353	12425	2252	1161	1684	3211	6216	9597	16992	1719	178602	172070	103,80%		
ITALIA 2010	62144	6238	2234	2595	4203	6551	9380	21018	5289	11311	2246	1091	1586	3186	5730	9589	16011	1668	172070				
differenza 2011 e 2010	3494	13	20	86	372	-229	-518	391	84	1114	6	70	98	25	486	8	981	51	6532				

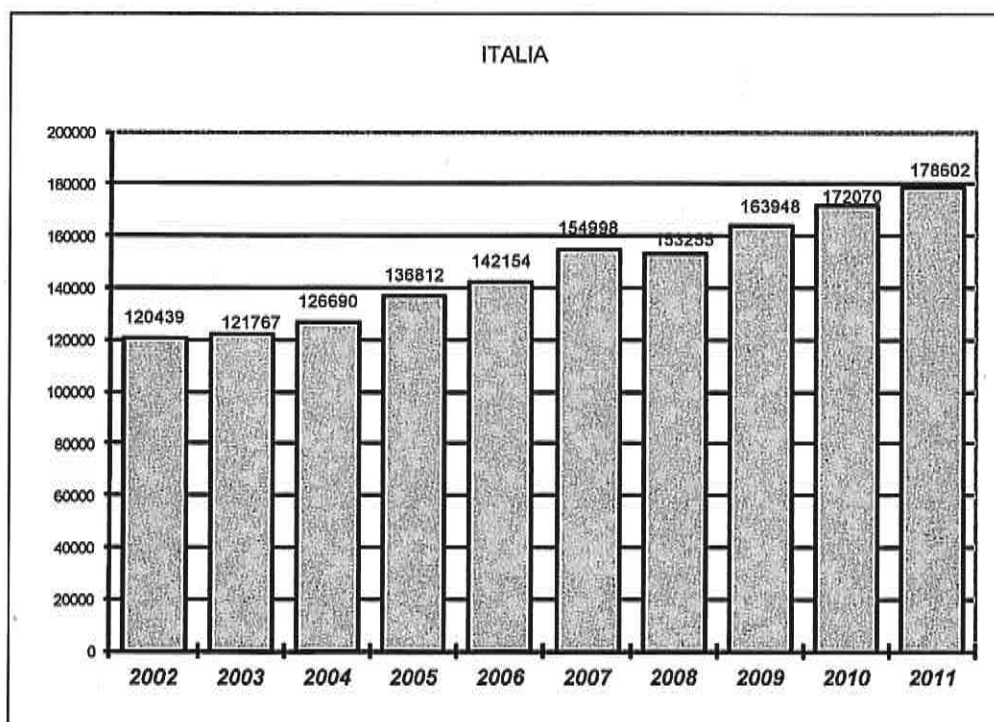
Quadro SOCIETA' - DIRIGENTI - GIUDICI - TECNICI - MEDICI: confronto 2010 e 2011

Regione	SOCIETA'			DIRIGENTI			GIUDICI			TECNICI			MEDICI		
	2010	2011	%	2010	2011	%	2010	2011	%	2010	2011	%	2010	2011	%
ABRUZZO	61	57	93,44	279	262	93,91	102	96	94,12	115	100	86,96	55	52	94,55
BASILICATA	34	36	105,88	148	159	107,43	36	36	100,00	38	37	97,37	26	27	103,85
BOLZANO	47	47	100,00	237	232	97,89	61	81	132,79	64	60	93,75	32	31	96,88
CALABRIA	64	61	95,31	277	264	95,31	97	98	101,03	81	73	90,12	41	40	97,56
CAMPANIA	139	139	100,00	631	611	96,83	285	278	97,54	238	247	103,78	116	119	102,59
EMILIA ROMAGNA	199	197	98,99	916	905	98,80	429	438	102,10	521	509	97,70	176	176	100,00
FRIULI V.GIULIA	97	100	103,09	457	465	101,75	211	218	103,32	171	162	94,74	81	81	100,00
LAZIO	216	212	98,15	1013	1009	99,61	378	383	101,32	476	496	104,20	176	173	98,30
LIGURIA	58	57	98,28	273	279	102,20	111	101	90,99	159	143	89,94	54	56	103,70
LOMBARDIA	487	494	101,44	2364	2360	99,83	425	410	96,47	956	1014	106,07	377	386	102,39
MARCHE	80	79	98,75	383	378	98,69	215	200	93,02	199	199	100,00	74	74	100,00
MOLISE	23	22	95,65	101	97	96,04	27	27	100,00	36	33	91,67	23	21	91,30
PIEMONTE	225	224	99,56	1038	1024	98,65	341	332	97,36	457	448	98,03	154	149	96,75
PUGLIA	206	203	98,54	918	891	97,06	220	217	98,64	256	248	96,88	184	186	101,09
SARDEGNA	100	98	98,00	497	471	94,77	88	87	98,86	196	191	97,45	96	95	98,96
SICILIA	200	201	100,50	838	843	100,60	226	208	92,04	213	195	91,55	149	151	101,34
TRENTO	34	35	102,94	160	157	98,13	72	62	86,11	96	101	105,21	29	29	100,00
TOSCANA	139	135	97,12	722	695	96,26	440	452	102,73	434	402	92,63	122	116	95,08
UMBRIA	27	28	103,70	113	119	105,31	70	72	102,86	55	64	116,36	26	27	103,85
VALLE D'AOSTA	13	14	107,69	66	66	100,00	47	42	89,36	45	42	93,33	8	10	125,00
VENETO	192	198	103,13	929	927	99,78	449	500	111,36	480	497	103,54	154	159	103,25
TOTALI	2641	2637	99,85	12360	12214	98,82	4330	4338	100,18	5286	5261	99,53	2153	2158	100,23

QUADRO RIASSUNTIVO ATLETI TESSERATI (2002-2011)

REGIONI	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Abruzzo	2377	2360	2047	2325	2466	2707	2341	2433	2670	2866
Basilicata	1267	1254	1069	1029	974	1099	1053	1075	1160	1199
Bolzano	1653	1751	1996	2040	2220	2251	2208	2513	2590	2751
Calabria	2039	2169	1671	1787	1918	2031	1714	1575	1618	1769
Campania	6302	6877	6664	7315	6581	7355	6888	7452	7692	7844
Emilia Romagna	8369	8692	9010	9699	10702	11918	12703	13918	13974	15134
Friuli V.Giulia	4786	4986	5016	5318	5039	5456	5579	5896	6034	6074
Lazio	12921	12480	12900	13770	14609	15805	14362	15522	16137	16489
Liguria	3630	3519	3947	4307	4438	4796	4574	4824	5011	5010
Lombardia	19025	19722	21803	23784	25084	28265	29861	32182	34516	36322
Marche	4013	4201	4347	4621	4679	5003	5318	5502	5578	5587
Molise	785	704	781	809	907	1070	1047	1195	1143	1089
Piemonte	10710	11058	11796	13253	13557	14847	15829	16936	17799	18877
Puglia	6030	6014	5796	6351	6176	6745	6967	7505	7852	8515
Sardegna	7118	7289	7731	7718	10186	10721	8125	8468	9086	8063
Sicilia	7052	6366	6704	7317	7119	7324	6093	5953	6382	6679
Trento	2027	2353	2382	2588	2666	2891	3007	3140	3359	3490
Toscana	7825	7777	8527	9345	9064	9709	9949	10291	10761	11028
Umbria	2302	1797	2018	2089	1728	1855	1621	1821	1883	2087
Valle d'Aosta	1041	1043	1120	1203	1227	1408	1473	1611	1668	1756
Veneto	9167	9355	9365	10144	10814	11742	12543	14136	15157	15973

ITALIA	120439	121767	126690	136812	142154	154998	153255	163948	172070	178602
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------



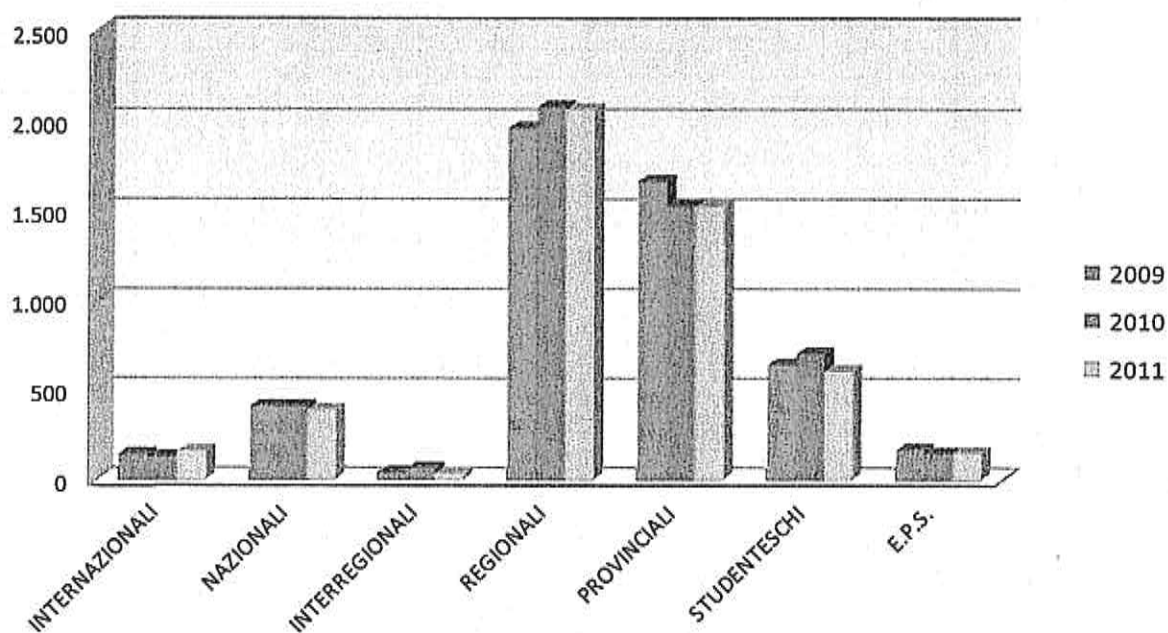
TOTALE GENERALE

2.011

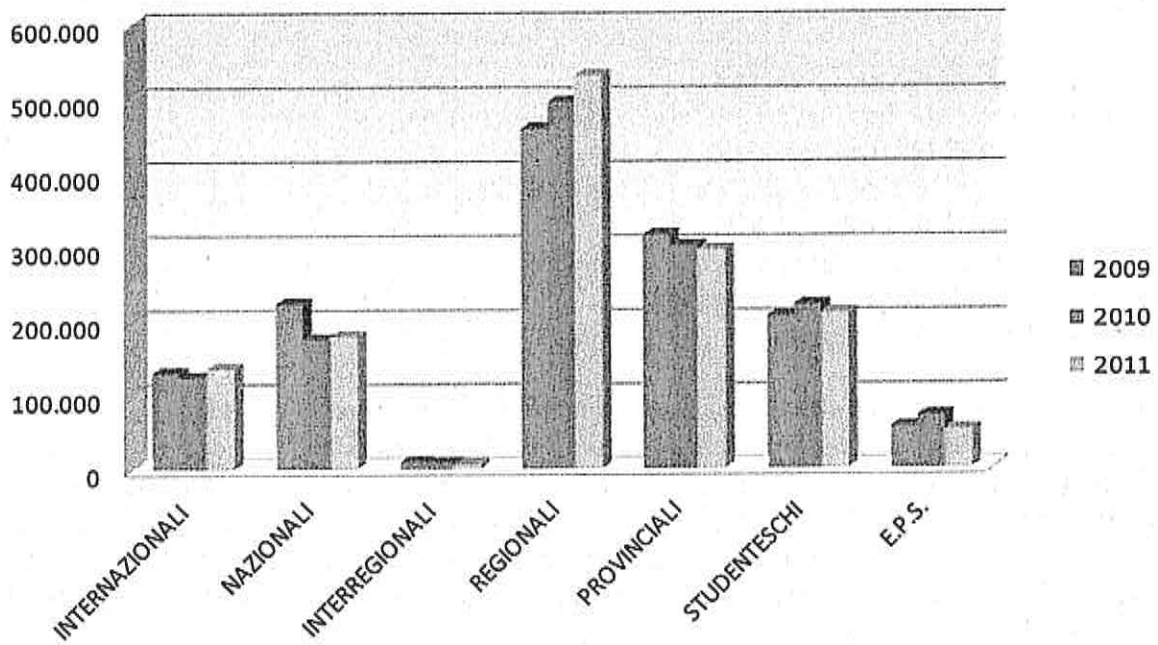
	Manifestazioni			Atleti Gara			Giudici					
Internazionali	AO	1	UG	7	MOI	2	AO	79	UG	242	MOI	13
	PIE	13	EMF	7	CAN	8	PIE	230	EMF	100	CAN	87
	LOM	18	TOS	8	PUG	1	LOM	263	TOS	110	PUG	10
	TN	9	MAI	2	CAL	0	TN	192	MAI	24	CAL	0
	BZ	9	UMI	1	BAE	0	BZ	263	UMI	5	BAE	0
	FVG	45	LAZ	6	SIC	8	FVG	1578	LAZ	259	SIC	188
	VEN	10	ABR	1	SAR	4	VEN	158	ABR	10	SAR	46
				Totale							Totale	
				162			136.602				3.865	
Nazionali	AO	4	UG	5	MOI	14	AO	613	UG	3.281	MOI	4.197
	PIE	29	EMF	32	CAN	13	PIE	10.697	EMF	13.515	CAN	6.018
	LOM	37	TOS	26	PUG	38	LOM	17.171	TOS	12.730	PUG	19.895
	TN	18	MAI	54	CAL	8	TN	5.472	MAI	20.305	CAL	2.833
	BZ	6	UMI	14	BAE	3	BZ	8.448	UMI	6.028	BAE	615
	FVG	10	LAZ	32	SIC	14	FVG	3.118	LAZ	22.662	SIC	3.381
	VEN	21	ABR	11	SAR	2	VEN	11.501	ABR	7.213	SAR	304
				Totale							Totale	
				390			179.881				7.336	
Interregionali	AO	28	UG	0	MOI	0	AO	4.839	UG	0	MOI	0
	PIE	0	EMF	0	CAN	1	PIE	0	EMF	0	CAN	19
	LOM	0	TOS	0	PUG	0	LOM	0	TOS	0	PUG	0
	TN	0	MAI	0	CAL	0	TN	0	MAI	0	CAL	0
	BZ	0	UMI	0	BAE	0	BZ	0	UMI	0	BAE	0
	FVG	0	LAZ	3	SIC	0	FVG	0	LAZ	1783	SIC	0
	VEN	7	ABR	0	SAR	0	VEN	669	ABR	0	SAR	0
				Totale							Totale	
				39			7.460				457	
Regionali	AO	27	UG	55	MOI	33	AO	3.341	UG	8.296	MOI	4.177
	PIE	195	EMF	209	CAN	151	PIE	53.584	EMF	59.458	CAN	41.188
	LOM	163	TOS	138	PUG	99	LOM	59.407	TOS	39.064	PUG	33.238
	TN	39	MAI	89	CAL	72	TN	8.414	MAI	20.639	CAL	7.483
	BZ	36	UMI	30	BAE	54	BZ	9.052	UMI	4.145	BAE	6.551
	FVG	124	LAZ	93	SIC	90	FVG	27.278	LAZ	70.056	SIC	15.212
	VEN	85	ABR	65	SAR	10	VEN	22.790	ABR	11.444	SAR	25.339
				Totale							Totale	
				2.067			531.166				24.824	
Provinciali	AO	0	UG	37	MOI	0	AO	0	UG	6.284	MOI	0
	PIE	289	EMF	117	CAN	9	PIE	47.691	EMF	25.517	CAN	2.149
	LOM	312	TOS	55	PUG	96	LOM	84.367	TOS	7.912	PUG	15.836
	TN	11	MAI	4	CAL	23	TN	3.117	MAI	494	CAL	1601
	BZ	24	UMI	15	BAE	2	BZ	5.368	UMI	2.482	BAE	158
	FVG	43	LAZ	84	SIC	183	FVG	10.735	LAZ	19.332	SIC	14.107
	VEN	188	ABR	18	SAR	38	VEN	40.662	ABR	1.487	SAR	7.063
				Totale							Totale	
				1.528			296.342				13.194	
Totale	AO	61	UG	104	MOI	49	AO	10.359	UG	21.253	MOI	8.417
	PIE	515	EMF	365	CAN	82	PIE	12.1876	EMF	110.826	CAN	53.222
	LOM	530	TOS	227	PUG	234	LOM	178.837	TOS	75.941	PUG	69.119
	TN	77	MAI	149	CAL	103	TN	24.827	MAI	42.866	CAL	11.917
	BZ	75	UMI	60	BAE	59	BZ	26.315	UMI	23.685	BAE	7.324
	FVG	222	LAZ	318	SIC	295	FVG	53.820	LAZ	134.901	SIC	34.271
	VEN	291	ABR	95	SAR	64	VEN	87.891	ABR	20.497	SAR	33.477
				Totale							Totale	
				4.186			1.151.441				49.676	
Giochi della Gioventù e Studenteschi	AO	7	UG	9	MOI	4	AO	1.794	UG	5.814	MOI	1.704
	PIE	68	EMF	87	CAN	29	PIE	24.715	EMF	27.811	CAN	5.249
	LOM	77	TOS	62	PUG	20	LOM	34.109	TOS	20.802	PUG	5.927
	TN	9	MAI	23	CAL	14	TN	4.832	MAI	7.060	CAL	2.691
	BZ	12	UMI	8	BAE	6	BZ	7.936	UMI	2.093	BAE	1.088
	FVG	32	LAZ	47	SIC	2	FVG	8.502	LAZ	20.924	SIC	460
	VEN	82	ABR	7	SAR	2	VEN	23.291	ABR	4.135	SAR	590
				Totale							Totale	
				607			210.597				5.868	
Enti di promozione sportiva	AO	0	UG	11	MOI	0	AO	0	UG	125	MOI	0
	PIE	8	EMF	33	CAN	0	PIE	2.811	EMF	12.261	CAN	0
	LOM	10	TOS	14	PUG	0	LOM	4.205	TOS	3.037	PUG	0
	TN	18	MAI	3	CAL	0	TN	8.484	MAI	503	CAL	0
	BZ	12	UMI	3	BAE	0	BZ	7.238	UMI	1.608	BAE	0
	FVG	1	LAZ	28	SIC	0	FVG	82	LAZ	7.110	SIC	0
	VEN	8	ABR	2	SAR	2	VEN	3.126	ABR	1.035	SAR	599
				Totale							Totale	
				153			53.222				1.680	
TOTALE GENERALE	AO	68	UG	134	MOI	53	AO	12.153	UG	28.192	MOI	10.121
	PIE	592	EMF	485	CAN	221	PIE	12.153	EMF	110.826	CAN	58.471
	LOM	617	TOS	303	PUG	254	LOM	215.951	TOS	99.580	PUG	75.046
	TN	104	MAI	175	CAL	117	TN	38.143	MAI	50.429	CAL	14.608
	BZ	99	UMI	71	BAE	65	BZ	41.489	UMI	27.384	BAE	8.422
	FVG	255	LAZ	393	SIC	297	FVG	82.404	LAZ	134.901	SIC	34.731
	VEN	361	ABR	114	SAR	108	VEN	114.308	ABR	25.867	SAR	34.666
				Totale							Totale	
				4.946			1.415.260				57.224	

TIPOLOGIA	MANIFESTAZIONI			ATLETI GARA			PRESENZE GIUDICI		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
INTERNAZIONALI	147	130	162	130.985	125.028	136.602	4.875	2.635	3.865
NAZIONALI	413	412	390	223.728	175.856	179.881	7.768	8.231	7.336
INTERREGIONALI	43	67	39	10.600	9.426	7.460	526	559	457
REGIONALI	1.963	2.081	2.067	459.666	495.630	531.156	23.632	25.377	24.824
PROVINCIALI	1.668	1.525	1.528	316.380	301.764	296.342	14.763	15.168	13.194
STUDENTESCHI	647	707	607	206.593	221.967	210.697	5.931	6.499	5.868
E.P.S.	171	149	153	57.392	72.368	53.222	1.728	1.933	1.680
TOTALE	5.052	5.071	4.946	1.405.344	1.402.039	1.415.260	59.223	60.402	57.224

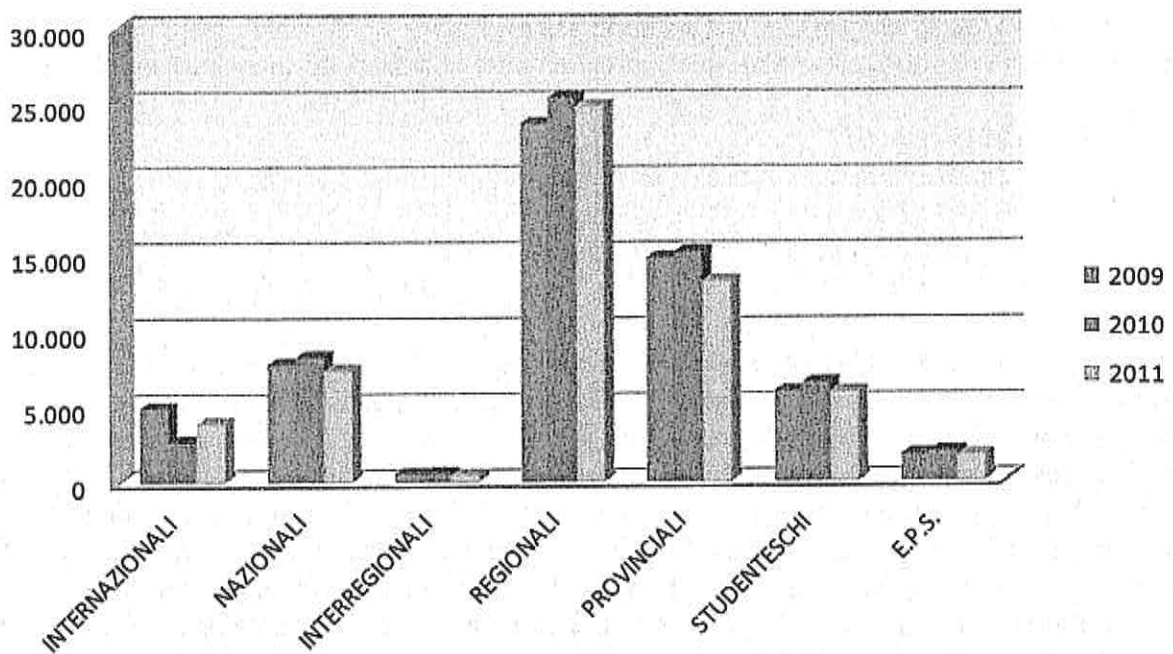
MANIFESTAZIONI ORGANIZZATE



ATLETI GARA



PRESENZE GIUDICI



Di seguito viene illustrata l'attività che si è svolta nel corso del 2011 relativamente ai Progetti Federali:

➤ **AREA FUNZIONAMENTO**

- Prog. 231 Personale Federale Ex CONI e CONI
- Prog. 232 Collaboratori
- Prog. 233 Organi di Gestione e Revisori dei Conti
- Prog. 234 Organi di Giustizia
- Prog. 236 Economato
- Prog. 238 Tutela Assicurativa
- Prog. 242 Contabilità

Per quanto riguarda le attività che si sono svolte per l'Area Funzionamento e, precisamente, quelle ai suddetti Progetti federali, è stata assicurata l'operatività della Federazione per quanto riguarda la gestione ordinaria e la realizzazione delle attività istituzionali, di quelle connesse alla preparazione Olimpica, all'Alto livello e dei progetti finalizzati negli ambiti di intervento finalizzati alla selezione ed allo sviluppo del talento in proiezione delle Olimpiadi del 2012.

Nel corso del 2011 si sono svolte le seguenti riunioni garantendo l'espletamento delle attività relative al mandato ricevuto dagli Organi Statutari:

- n. 6 di Consiglio Federale
- n. 9 di Giunta Esecutiva

Il Collegio dei Revisori dei Conti ed i Componenti degli Organi di Giustizia Federale hanno assolto il regolare svolgimento delle funzioni loro demandate:

- le riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti sono state 12
- le riunioni degli Organi di Giustizia sono state 11

I costi relativi a tali progetti, sono stati quasi integralmente finanziati dai contributi del CONI.

➤ **AREA CENTRO STUDI**

- Prog. 228 Rivista federale Atletica Studi
- Prog. 243 Formazione e Management
- Prog. 244 Ricerca e Documentazione

Premessa

L'obiettivo principale del Centro Studi nel corso del 2011 si è incentrato sulla formazione istituzionale, cioè i corsi per l'acquisizione della qualifica di tecnico; in particolare sono stati formati i gruppi di docenti a livello regionale per entrambe le tipologie dei corsi di base (pre-corso e corso). Ulteriore sviluppo è stato dato alle attività di aggiornamento, per garantire la *formazione continua* dei tecnici, attraverso l'attribuzione di crediti formativi, in occasione di seminari e convegni organizzati dal territorio e con le attività di documentazione e redazione, che il C. Studi ha elaborato per la divulgazione in particolare con la rivista Atletica Studi, per migliorare il livello culturale dei nostri operatori. Un'intensa attività è stata svolta anche nel campo della ricerca, ma della promozione e per il progetto 'salute e benessere'.

Per lo svolgimento di queste attività il Centro Studi si è avvalso della collaborazione di numerosi docenti, studiosi, esperti e tecnici, il cui apporto ha conferito ulteriore prestigio ai progetti attuati.

Convegni e seminari nazionali ed internazionali

Sono stato organizzati tre convegni di particolare importanza, con una partecipazione totale di circa 500 tecnici e studenti.

- Il workshop sull'allenamento delle staffette, in occasione del Golden Gala (Roma, 25 maggio)

- Il convegno sull'allenamento giovanile, in collaborazione con l'Assital (Milano, 22-23 ottobre)
- Il convegno sul talento sportivo (Modena, 3 dicembre)

La Formazione istituzionale

Nel corso del 2011 il Centro Studi ha avviato il nuovo progetto di formazione iniziando dal corso per istruttori, in sintonia con quanto previsto dal CONI (SNAQ = Sistema Nazionale Di Qualifiche dei Tecnici Sportivi). Si tratta della formazione che prevede l'acquisizione della qualifica di 1° livello (istruttore) ed il passaggio ai livelli successivi (allenatore e allenatore specialista).

Su queste indicazioni il Centro Studi ha operato per elaborare il **nuovo corso per istruttori**, con un pre-corso (corso per aspiranti tecnici su 16 ore di insegnamento) ed il successivo corso di 60 ore.

Nel 2011 si sono svolti 25 corsi con la partecipazione di **1000 nuovi istruttori**. Vedi schema seguente.

regione	n. part.	data	sede
ABRUZZO	30	5-6-12-13 NOV	PESCARA
BASILICATA	27	17-18 DIC	MATERA
CALABRIA	9	10/12/2011	COSENZA
CAMPANIA	50	19 e 26 NOV	NAPOLI
EMILIA R.	29	29-30 OTT	PARMA
EMILIA R.	25	29-30 OTT	FORLI'
FRIULI	67	9-10-11-12 MAG	UDINE
LAZIO	56	27 MARZO-2-3 APRILE	ROMA
LAZIO	53	17-18/DIC	ROMA
LIGURIA	62	5 NOV-3 DIC gruppi vari	GENOVA
LOMBARDIA	47	19-20 MARZO	VEDANO
LOMBARDIA	27	29-30 OTT	BERGAMO
LOMBARDIA	18	6-13 NOV	CREMONA
LOMBARDIA	28	19-20 NOV	BRESCIA
LOMBARDIA	38	3-4 DIC	SARONNO
PIEMONTE	96	14-16 OTT	MONDOVI'
PUGLIA	45	2-3 APRILE	BARI
SARDEGNA	86	10-11/DIC - 17-18/DIC	CAGLIARI - SASSARI
SICILIA	42	9-17/DIC	ENNA-CT-PA
TOSCANA	51	14-16-20-24 GIU	LUCCA
TOSCANA	47	28-30 GIU 5-10 LUG	PISTOIA
TRENTO+BOLZANO	50	16-26 NOV	BOLZANO
VALLE D'AOSTA	23	26-27 NOV	AOSTA
VENETO	55	12 e 19 NOV	SCHIO
VENETO	38	21-28/GEN 2012	BORGORICCO PD

E' stato inoltre pubblicato il bando per il **corso per allenatori**. A causa dell'alto numero di richieste (oltre 150) si è tenuto un primo corso nei mesi di ottobre e novembre con la partecipazione di 70 tecnici; il corso successivo si terrà nel mese di febbraio 2012. Il corso ha impegnato oltre 20 docenti tra esperti e tecnici della struttura.

La Formazione continua

La formazione continua si propone l'obiettivo di mantenere un elevato standard di formazione, di aggiornamento e di informazione a tutti i livelli della qualifica di tecnico. A tale scopo è opportuno incentivare il pieno coinvolgimento dei tecnici alle seguenti forme di intervento:

- 1) Aggiornamento costante dei tecnici grazie all'utilizzo delle seguenti fonti di informazione e documentazione:

- a. La rivista **Atletica Studi**, che prevede oltre agli articoli ed ai supplementi anche un'apposita e approfondita rubrica denominata proprio 'formazione continua'.
 - b. La newsletter dei tecnici, **tecnicoPuntoFIDAL**, disponibile on-line e alla quale risultano iscritti oltre 1500 tecnici
 - c. La **banca dati degli articoli di Atletica Studi**, disponibile gratuitamente on-line a tutti i tecnici tesserati e che costituisce un potente strumento per la ricerca monotematica.
 - d. La **recensione periodica** di articoli tecnici e scientifici che il C. Studi svolge grazie al materiale acquisito come documentazione e da centri esterni (es. Scuole regionali del CONI, Università) con le riviste straniere specializzate, portando in tempo reale conoscenze innovative che provengono da studi svolti all'estero.
- 2) partecipazione a seminari e convegni organizzati sul territorio. Continua ad aumentare il numero e le occasioni di aggiornamento, grazie anche al **sistema di acquisizione dei crediti formativi**. Di seguito l'elenco dei contenuti dei corsi tenuti nel 2011 in tutta Italia, svolti con il coordinamento del Centro Studi.

29 gennaio 2011	Varese	La storia della corsa campestre in Italia
5 marzo 2011	Roma	I lanci: potenziamento, propriocettiva, tecnica di base, tecnica evoluta
12 marzo 2011	Viterbo	Convegno sulla tecnica nei lanci
12 marzo 2011	Nembro (BG)	Convegno sul mezzofondo
19 marzo 2011	Napoli	Seminario su corse veloci ed ostacoli
27 marzo 2011	Avellino	Convegno sulle prove multiple
2 aprile 2011	Ivrea	Sport: istruzioni per l'uso
21 aprile 2011	Roma	Corsa ed ostacoli
25 maggio 2011	Roma	La preparazione per le staffette
26-29 ago 2011	Camerino (MC)	Aggiornamento per Insegnanti di Educazione Fisica
22-23 ott 2011	Milano	"Metodologie di allenamento giovanile"
12 novembre 2011	Ancona	La programmazione dell'allenamento
19 novembre 2011	Bari	"Tecnica, metodologia e prevenzione nell'allenamento"
27 novembre 2011	Sulmona	I giovani, le ansie, la tecnica
27 novembre 2011	Schio	Convegno salto con l'asta: la scuola tedesca
27 novembre 2011	Pescara	Convention dei tecnici abruzzesi
29/10-3/dic 2011	Parma	"Dentro l'atletica"
3 dicembre 2011	Roma	"Tecnica della programmazione e mezzi di allenamento"
3 dicembre 2011	Modena	Il talento sportivo.
11 dicembre 2011	Torino	"Multilateralità e Prove Multiple: teoria o realtà?"
18 dicembre 2011	Roma	Seminario sulla corsa ad ostacoli.

Management, documentazione, attività varie

- L'anno 2011 è stato dedicato alla elaborazione e ad al trattamento di testi di autori italiani e stranieri, dei dati bibliografici e di documentazione da pubblicare sulla rivista *Atletica Studi* e da utilizzare per la diffusione e la divulgazione attraverso la newsletter e il sito Internet. Un lavoro particolarmente approfondito è stato condotto per l'elaborazione e successiva pubblicazione del **nuovo manuale per i corsi istruttori**, grazie alla collaborazione dei tecnici della struttura ed esperti del Centro Studi: si tratta di un'opera importante che sarà disponibile non solo per i

tecnici, ma anche per l'insegnamento delle scienze Motorie universitarie.

- Sono stati attivati **abbonamenti di riviste** da mettere a disposizione per i tecnici della struttura tecnica nazionale ed è stata resa disponibile on-line il **data-base della rivista Atletica Studi** (dal 1970 al 2006), per i tecnici di atletica leggera.
- Per le attività di management, Il Centro Studi ha avviato la collaborazione per Master sul management (SdS, Università, ecc.).
- E' stato organizzato un corso per insegnanti di educazione fisica (Camerino, 25-28 agosto), in collaborazione con la Promozione.
- Si è contribuito alla progettazione del progetto su "*salute e benessere*".

La ricerca

E' stato condotto un programma di valutazione degli atleti, utilizzate dai responsabili del settore tecnico per l'interpretazione dei risultati e quindi per la programmazione dell'allenamento. I dati più significativi sono stati utilizzati per ottimizzare la preparazione degli atleti top e talento, oltre che per la pubblicazione su Atletica Studi di sequenze fotografiche, messi a disposizione dei tecnici tramite il sistema di informazione del Centro Studi (rivista, newsletter, sito Internet).

In particolare sono stati realizzati circa 60 interventi per **monitoraggi e valutazioni** di atleti attraverso analisi cinematiche e biomeccaniche, a cura del gruppo di valutazione coordinato dal Comitato Tecnico Scientifico, in occasione di eventi (Campionati italiani indoor ed outdoor, Coppa Italia) e di raduni, in piena sintonia con la struttura tecnica federale.

La rivista Atletica Studi

L'anno 2011 è stato dedicato, nella parte iniziale, alla pubblicazione del manuale per istruttori (nuovi corsi istruttori). La produzione di articoli originali, unitamente alla pubblicazione dei supplementi ed al lavoro di traduzione sul meglio della produzione internazionale, conferisce alla rivista uno spessore culturale da salvaguardare e sviluppare, per confermare all'atletica la leadership culturale di cui gode. Il materiale tradotto e trattato è stato utilizzato anche per l'aggiornamento della struttura tecnica federale.

Il 2011 è stato il promo anno in cui la rivista non viene spedita in formato cartaceo, ma resa disponibile on-line, secondo le disposizioni del Consiglio Federale. Sono stati pubblicati 4 numeri della rivista Atletica Studi.

➤ AREA TECNICA

- Prog. 248 Atleti
- Prog. 249 Tecnici
- Prog. 250 Attività Tecnica
- Prog. 251 Sanitario
- Prog. 254 Centri Federali
- Prog. 260 Attività Tecnica Territoriale
- Prog. 266 Azzurro

Atleti

Così come il 2010 anche il 2011 è stato un anno orientato esclusivamente alla preparazione e costruzione della squadra che rappresenterà l'Italia ai prossimi Giochi Olimpici di Londra 2012. La programmazione è stata incentrata principalmente alla partecipazione dei Campionati Mondiali di

Daegu, pur avendo mantenuto in grande considerazione tutte le più importanti manifestazioni internazionali inserite in calendario come: Campionati Europei Indoor, Coppa Europa Lanci, Campionati del Mondo di Cross, Coppa Europa 10.000, Campionati Europei per Squadre Nazionali, coppa Europa di Marcia, Coppa Europa Prove Multiple, Campionati Europei di Cross, Universiadi e Incontri Internazionali.

Nonostante un forte contenimento dei costi dovuto non solo al mancato raggiungimento per alcuni degli atleti TOP degli obiettivi prefissati, ma anche da una più oculata e accurata assegnazione delle risorse, l'intervento economico rivolto agli atleti è stato consistente.

Oltre al sostegno erogato dal CONI per i sette atleti appartenenti al Club Olimpico, la Federazione ha programmato l'erogazione dell'indennità di preparazione a 39 atleti Top, ed è stata liquidata a 28 atleti, ai quali vanno aggiunti i cinque beneficiari dell'indennità di preparazione a prestazione.

I Premi di Classifica sono stati erogati a 78 atleti in occasione di 12 manifestazioni. L'andamento della stagione agonistica nel suo complesso è stato sicuramente in crescita rispetto agli anni precedenti. Sono stati conseguiti ottimi risultati come le medaglie vinte ai Campionati Europei Indoor, alle belle prove ottenute delle squadre maschili della 20 e 50Km di Marcia alla Coppa del Mondo di Olhao, agli ottimi risultati ottenuti dalla Squadra di Coppa Europa 10.000m, all'eccellente prestazione della Squadra Femminile di Prove Multiple alla Coppa Europa di Bressanone e ai buoni risultati conseguiti dagli atleti ai Campionati Europei Under 23, purtroppo dobbiamo prendere atto anche di risultati meno buoni, il riferimento è soprattutto ad alcune prestazioni insoddisfacenti di atleti di alto livello ai Campionati Europei per Squadre Nazionali e ai Campionati Mondiali.

Con l'erogazione dei Progetti Speciali, la Direzione Tecnica ha voluto premiare una cerchia ristretta di atleti che hanno ottenuto importanti risultati in discipline non facilmente riconducibili a parametri definiti. In questo modo la Federazione ha inteso salvaguardare, in particolare, la preparazione degli atleti d'interesse appartenenti ai settori della Maratona, Prove Multiple, Marcia, Corse in Montagna e Staffetta.

Novità introdotta nel 2011 è stata il Progetto Ostrava.

Lo scopo principale di questo progetto è stato quello di voler tutelare nella maniera più completa gli Atleti di maggior talento appartenenti alla categoria Promesse, categoria storicamente di difficile collocazione e possibilità di assistenza, nonostante rappresenti il futuro immediato delle Squadre Nazionali Assolute.

Con questa iniziativa la Direzione Tecnica ha voluto dare un sostegno agli otto atleti che più si sono messi in luce ai Campionati Europei Under 23.

L'indennità di Supporto Tecnico è stata applicata in modo oculato, assegnando gli incentivi a soli sette atleti che veramente hanno avuto bisogno di un sostegno mirato.

Nel 2011 sono stati realizzati tre nuovi primati italiani indoor. Gli atleti che hanno beneficiato dell'intervento sono stati sei.

Sono stati inoltre premiati dodici atleti per i Grand Prix di Marcia, e Prove Multiple.

L'Area Tecnica pur avendo recepito la necessità, più volte sottolineata dal CONI, di dover realizzare un forte risparmio sul Budget iniziale, è riuscita nel 2011 ad erogare incentivi utilizzando 8 tipologie diverse d'intervento beneficiando 169 Atleti.

Tecnici

Il Progetto tecnici è stato incentrato sul ruolo strategico dei tecnici, è supportato da una serie di progetti federali, armonicamente coordinati tra di loro e tendenti a l'efficienza agonistica degli atleti top e l'evoluzione dei nuovi talenti. Particolare attenzione è stata riservata alla valorizzazione del

binomio "allenatore-atleta", coniugando il lavoro della struttura tecnica federale con l'indispensabile azione professionale dei tecnici sociali.

Il progetto ha previsto sostegni a favore dei tecnici, con interventi diversificati che hanno dato la maggior soddisfazione agli interessati.

Il lavoro della struttura tecnica federale, è stato coordinato dal Direttore Tecnico che si è avvalso della collaborazione di un tecnico per l'attività giovanile ed uno per l'attività assoluta, di Capi Settore, Responsabili e Collaboratori di Specialità.

I tecnici interessati sono stati 27 (di cui 7 distaccati, 6 a contratto con diritto d'autore e 22 a contratto disciplinato dalla L.342/00).

Al lavoro della struttura Tecnica è stato affiancato quello effettuato dai 33 tecnici incaricati per attività specifiche o per periodi prestabiliti. A detti tecnici è stato riconosciuto un compenso giornaliero massimo di € 60,00.

Visti gli ottimi riscontri ottenuti nel 2010 anche nel 2011 la Federazione ha voluto dar seguito al Progetto Tutor.

Con questa iniziativa la Fidal ha voluto dare continuità a uno degli obiettivi principali del suo mandato, quello della tutela del Talento.

L'iniziativa ha raccolto importanti risultati dando gli stimoli giusti agli atleti per un più intenso impegno, evitandone l'abbandono, e ottenendo un sempre maggiore coinvolgimento del tecnico, della famiglia, della Società Sportiva, e soprattutto sostenendo quanto più possibile la crescita e l'evoluzione del giovane.

A tal proposito è da sottolineare il grande lavoro svolto dai Tutor Gabriella Dorio, Fabrizio Mori e Stefano Baldini, che mettendo a disposizione del "movimento atletica" la loro grande personalità ed esperienza, sono riusciti a mantenere un rapporto continuo con l'atleta e l'ambiente che lo circonda, tramite un regolare contatto diretto durante i periodi di allenamento, e un'assidua presenza alle attività tecniche organizzate dalla Federazione e ai principali impegni agonistici.

Per l'attività svolta dai tutor è stato previsto un compenso annuo.

Ai Tecnici personali degli Atleti della Fascia Top e Top Under, ad esclusione dei tecnici di Struttura Federale, è stata assegnata una percentuale delle indennità di preparazione e dei premi di classifica assegnati al proprio atleta, mentre per i Tecnici personali, esclusi i Tecnici di Struttura Federale, degli Atleti Internazionali, Progetti Speciali e Progetto Ostrava, è stata garantita l'erogazione di una quota sui premi di classifica e a rendimento assegnati al proprio Atleta.

Questo incentivo ha beneficiato 130 tecnici.

Per i Tecnici di Struttura, che durante l'anno agonistico si sono contraddistinti per l'elevata qualità del contributo tecnico-professionale profuso per la Federazione, sono stati erogati dei premi personalizzati in base ai risultati ottenuti dai propri settori.

La Fidal in collaborazione con l'ASSITAL, ha assegnato delle Borse di Studio annuali a determinati giovani tecnici, che con il loro operato hanno effettivamente contribuito alla crescita tecnica degli atleti inseriti nelle categorie giovanili.

La Direzione Tecnica nel 2011, nell'ambito del progetto qualità, ha individuato sei tecnici che grazie all'elevata qualità del contributo tecnico-professionale profuso per la Federazione, si sono contraddistinti.

La Direzione Tecnica ha riscontrato la necessità di dover ampliare e diversificare i sostegni a favore dei Tecnici di Struttura, promuovendo aiuti anche non economici per spese di organizzazione.

Anche in questo Progetto è stata attuata la misura di contenimento delle spese.

Attività Tecnica

L'attività programmatica dell'Area Tecnica ha curato, in particolare, la preparazione degli atleti Top assoluti e under, degli atleti internazionali e dei progetti speciali. Le attività svolte sono finalizzate all'Olimpiadi di Londra 2012, punto d'arrivo del quadriennio, tuttavia il 2011 è stato contrassegnato da appuntamenti di rilievo e di vasta risonanza.

Gli obiettivi stagionali di maggior importanza nella categoria assoluti sono stati i Campionati Europei Indoor i Campionati Mondiali Outdoor, e gli Europei per Squadre Nazionali, ma sono stati seguiti con grande attenzione anche manifestazioni come, Coppa Europa Lanci, Campionati del Mondo di Cross, Coppa Europa 10.000, Coppa del Mondo di Marcia, Coppa Europa di Prove Multiple, Campionato Mondiale e Europeo di Corse in Montagna, Campionati Europei Under 23, Campionati Europei di Cross, Universiadi e Incontri Internazionali.

Le risorse destinate al Progetto Attività Tecnica Assoluta per il 2011 sono state di € 600.000,00.

Come si evince dallo schema sotto riportato, anche su un Progetto di grande importanza come il 250, relativo alla preparazione Tecnica degli Atleti, si è cercato il più possibile di ottemperare alle direttive CONI effettuando una riduzione delle spese.

Nonostante la grande difficoltà la Direzione Tecnica e l'Area Tecnica sono riusciti a svolgere un'attività maggiore rispetto a quella programmata, ottenendo, per di più, un notevole risparmio pari a 71.011,08 Euro.

Quadro di sintesi dei raduni effettuati nel 2011.

Settore	Attività programmata		Attività realizzata	
ASSOLUTO	Raduni programmati	102	Raduni effettuati	126
	Atleti previsti	858	Atleti convocati	725
	Tecnici previsti	236	Tecnici convocati	368
	Personale medico previsto	91	Personale medico	117

Sanitario

Il settore sanitario, in occasione di raduni, stage, incontri internazionali, ha messo a disposizione degli atleti un servizio medico e fisioterapico di alto livello professionale, una tutela sanitaria ed una diagnostica strumentale, che è diventato un mezzo di indagine di primaria importanza anche nella prevenzione. I medici, i fisioterapisti e altre figure specializzate da molti anni lavorano e collaborano stabilmente con la Federazione, condividendone con senso di appartenenza gli obiettivi tecnico-agonistici.

Gli atleti partecipanti a raduni, stages e a grandi eventi internazionali (Campionati Mondiali, Coppa Europa, Campionati Europei juniores, Cross, etc.) sono sempre stati adeguatamente assistiti dallo staff medico e fisioterapico federale.

Particolare importante e di rilevante impegno economico è stata l'assistenza medica e sanitaria. Le prestazioni sanitarie e fisioterapiche a favore degli atleti TOP, Progetto Azzurro, Golden Gala, Club Olimpico sono sintetizzabili in c.ca 1650 interventi annui (di cui c.ca 650 giornate di impegno full time dei fisioterapisti). Inoltre un rilevante ulteriore impegno economico mirato è stata l'assistenza medica e sanitaria fornita ad atleti di TOP e di alto livello (es. Howe, Rubino, Schwazer, Di Martino, Rigaud, La Mantia, Vizzoni, Weissteiner, Cusma, Lalli, Gibilisco, etc.).

Federazione in cooperazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI ha dedicato particolare attenzione all'atleta Howe nel suo percorso di recupero.

Sono stati eseguiti ciclicamente nell'arco dell'anno, c.ca 90 test valutativi da campo con strumentazioni specifiche per gli atleti delle fasce assolute e giovanili delle discipline di endurance (mezzofondo, fondo, marcia e maratona).

Sono stati eseguiti c.ca 170 esami di diagnostica strumentale (inclusi esami sostenuti direttamente dagli atleti). Acquisito materiale medico e paramedicale (pronto intervento, valutazioni da campo, materiale fisioterapico spec.) per medici e fisioterapisti che seguono le Squadre Nazionali in occasione di raduni tecnici organizzati, Incontri Internazionali. Quanto espresso completa una strategia di intervento economicamente rilevante.

La Federazione ha eseguito c.ca 450 controlli antidoping, in occasione di manifestazioni istituzionali, meeting e corse nazionali ed internazionali, record nazionali, controlli fuori competizioni, etc. Le strategie d'intervento del settore sanitario federale sono sempre state mirate al contenimento delle spese con un significativo utilizzo delle strutture pubbliche o strutture convenzionate.

Purtroppo negli ultimi anni il restringimento delle risorse messe a disposizione dalle strutture pubbliche, ha fortemente condizionato ed ha comportato a circoscrivere e riposizionare le strategie d'intervento. Le risorse disponibili, comunque, sono state orientate in maniera prioritaria a favore degli atleti. Questo inevitabilmente ha fortemente condizionato possibili interventi a favore di incontri, riunioni, workshop di aggiornamento degli operatori della struttura sanitaria a livello nazionale ed il coinvolgimento dei responsabili regionali ove siano presenti.

Come sotto analiticamente esposto si evince il grande sforzo fatto dall'Area Tecnica che è riuscita, con un'oculata e mirata gestione dei spese, ad effettuare una grande attività, ottemperando così alle direttive Coni sul contenimento dei costi.

Centri Federali

Per l'attività tecnica 2011 la Federazione ha applicato una politica di largo utilizzo dei Centri Federali.

L'intento è stato quello di rafforzare la collaborazione con il Coni, disponendo così dei Centri di Preparazione Olimpica, sia per gli atleti top, che per quelli delle categorie giovanili.

Tali strutture sono fornite di supporti logistici nonché di attrezzature medico - fisioterapiche che ne fanno sedi particolarmente consone all'attività di preparazione di alto livello.

Inoltre anche per il 2011 è in essere la convenzione con la Fondazione A.S.D. Scuola del Cammino per l'utilizzo del Centro di Saluzzo.

Attività Tecnica Territoriale

Le attività che si sono svolte nel corso del 2011 relativamente al progetto Attività tecnica Territoriale sono le seguenti:

- n. 2 raduni nazionali giovanili riservati a tutte le specialità effettuati a Formia nei periodi 3-8/1; 20-23/4, ai raduni hanno partecipato complessivamente circa 82 atleti con i loro allenatori;
- n. 7 raduni nazionali di settore (varie specialità) hanno coinvolto circa 90 atleti con i loro allenatori;
- Attività tecniche riservate agli atleti inseriti negli elenchi delle macro aree: 9 raduni che hanno interessato circa 362 atleti con i loro allenatori e i tecnici delle strutture regionali;

- Raduno nazionale estivo Camerino 26-30/8 83 atleti, 20 tecnici, medico e fisioterapisti;
 - Riunione di programmazione tecnica Formia 29-30/10;
 - Riunioni Fiduciari Tecnici Regionali: 19/2 Roma- 17/12 Ancona; Riunione Coordinatori macro aree Roma 23/11;
 - Indennità ai Coordinatori delle Macroaree, ai tecnici per le attività svolte in occasione dei raduni; E' stato previsto uno stanziamento finalizzato alla partecipazione alla manifestazione I.S.F. Coppa Jean Humbert in programma a Bydgoszcz (Polonia) dal 18 al 23 giugno e al Festival della Gioventù Europea svoltosi a Trabzon (Turchia) dal 23 al 30 luglio.
- Anche per l'Attività tecnica Territoriale sono state applicate le indicazioni Federali orientate ad un contenimento delle spese.
- La Direzione Tecnica, grazie ad una oculata gestione delle risorse, è riuscita ad effettuare l'intera attività coniugandola ad una grande economia.

Progetto Azzurro

Al fine di garantire lo sviluppo, la crescita e la valorizzazione degli atleti, il Consiglio Federale ha approvato un progetto mirato con valenza pluriennale. Il progetto ha interessato 15 ragazzi under 20, ponendosi come strumento naturale di collegamento con gli Under 23.

Le attività afferenti al progetto sono state:

- Raduni nazionali effettuati a Formia nei periodi 3-8/1; 20-23/4
 - Raduni nazionali e controlli tecnici
 - Partecipazione degli atleti del Progetto alle attività organizzate con le macro aree
 - Riunione di programmazione tecnica Formia 29-30/10 a cui hanno preso parte i tecnici degli atleti del progetto e i tecnici della struttura federale
 - Partecipazione a meeting in Italia e all'estero (cross di Soria)
 - Erogazione di gettoni ai tecnici che hanno svolto attività durante i raduni;
 - Erogazione di gettoni a tecnici degli atleti del Progetto Azzurro
 - Acquisto materiale identificazione atleti, tecnici preposti all'attività del Progetto Azzurro
 - Erogazione di incentivi per gli atleti del Progetto Azzurro.
- Anche per il Progetto Azzurro, sono state applicate le indicazioni Federali orientate ad un contenimento delle spese.
- La Direzione Tecnica, grazie ad una oculata gestione delle risorse, è riuscita ad effettuare l'intera attività coniugandola ad una grande economia.

> AREA ORGANIZZAZIONE

- Prog. 237 Informatica
- Prog. 246 Impianti
- Prog. 247 Gruppo Giudici Gara
- Prog. 253 Manifestazioni
- Prog. 255 Master
- Prog. 259 Contributi Attività Sportiva
- Prog. 262 Comitati Regionali

Informatica

L'Ufficio Informatica ha garantito la funzionalità del Sistema Informatico ed Informativo della

Federazione attraverso la fornitura di servizi di assistenza e manutenzione agli applicativi, ai sistemi operativi ed alle apparecchiature che ne fanno parte integrante inclusi i Server dell'Area Internet/Intranet. La fornitura di tali servizi ha consentito interventi rapidi per l'adeguamento dei software alle modifiche Normative e Regolamentari e l'implementazione di nuove funzioni all'insorgere di nuove esigenze operative. Inoltre, la fornitura di servizi per la protezione della rete informatica da virus ha garantito l'integrità degli archivi della Federazione.

Ha provveduto, inoltre, allo sviluppo dei seguenti nuovi moduli software:

- **Gestione degli atleti AZZURRI**
- **Gestione nazionale dell'omologazione percorsi strada e montagna**
- **Gestione inserimento manifestazioni in calendario nazionale**

Assistenza e Manutenzione del Sistema Informativo

La costante assistenza ai Programmi in uso presso gli uffici della Federazione garantisce il buon funzionamento di tutto il Sistema Informativo Federale. Tale attività viene svolta da Ditte che per la specifica esperienza maturata negli anni risultano di incontestabile affidabilità.

Assistenza ai sistemi dei Server dell'Area Internet/Intranet

Con la realizzazione dei programmi on line, ad uso di tutti gli uffici centrali, periferici e degli associati, è sempre più importante garantire la continuità del servizio di tutta l'area internet per non incorrere in malfunzionamenti bloccanti per le molteplici attività on line sul territorio nazionale, garantendo e fornendo i servizi di Assistenza ai Sistemi dei Server dell'Area Internet/Intranet

Assistenza Hardware e ai prodotti di Office Automation

Una manutenzione costante delle apparecchiature informatiche e, in caso di guasti o malfunzionamenti improvvisi, un pronto intervento di un tecnico specializzato è necessario per garantire il funzionamento del parco macchine della Federazione evitando così blocchi all'operatività degli uffici.

Sistema antivirus Trend Micro con sistema per la gestione delle Policy di Sicurezza

Le POLICY DI SICUREZZA applicate all'interno della LAN federale attraverso gli strumenti di amministrazione del prodotto Trend Micro/IGSA Appliance garantiscono l'integrità delle molteplici banche dati FIDAL. Attraverso gli interventi tecnici sistemistici vengono forniti i servizi di assistenza sull'infrastruttura.

Ultimo adeguamento versioni licenze d'uso dei software applicativi

Per consentire una corretta comunicazione tra gli uffici federali e l'esterno, si è ritenuto indispensabile ultimare l'adeguamento delle versioni degli applicativi allo standard di mercato "Microsoft Office 2010".

La Federazione con l'iscrizione in CONSIP – Portale per gli Acquisiti in rete della Pubblica Amministrazione può acquistare direttamente attraverso le "Convenzioni" attive nel sito CONSIP in quanto sono il risultato delle gare d'appalto già svolte dalla Pubblica Amministrazione.

L'Ufficio Informatica continua nella sua attività volta a migliorare l'operatività degli uffici federali, delle applicazioni che compongono il Sistema informatico e nella ricerca di nuove tecnologie da sperimentare per poi integrare nei sistemi della Federazione.

Impianti

Di seguito l'attività svolta nel corso del 2011

Attività di Controllo e Omologazione degli impianti di atletica leggera

Le attività di verifica e collaudo 2010 degli impianti sono sintetizzabili come a seguire:

Impianti per i quali sono stati emessi Incarichi di Controllo in Corso d'Opera:	15
Impianti per i quali sono stati emessi Incarichi di Collaudo:	11

Impianti per quali sono stati emessi Certificati di Collaudo:	20
Omologatori coinvolti nelle attività di Collaudo:	12
Omologatori coinvolti nelle attività di Controllo in Corso d'Opera:	18
Omologatori coinvolti nelle attività di Verifica Tecnica Quinquennale:	2

Entrate derivate da Visite di Controllo in Corso d'Opera e Collaudo

La tassa è andata a regime a partire dalla seconda parte del 2010. Causa la nota impossibilità di determinare con assoluta certezza il numero dei collaudi che dovrebbero essere eseguiti nell'anno, malgrado per il 2011 fosse stato previsto un numero di collaudi più ridotto rispetto al 2010, l'imprevisto andamento dei collaudi richiesti dalle Amministrazioni, nell'ultimo bimestre del 2011, ha purtroppo generato un disavanzo di bilancio.

Attività di Consulenza Progettuale offerta a Professionisti, Uffici Tecnici Comunali e CONI Servizi SpA (Visto Tecnico)

Nel corso del 2011 tramite il Consulente Federale, il Settore Impianti ha svolto l'ormai consolidata attività di emissione dei Pareri (Visti Tecnici) su progetti di impianti di atletica leggera, dal 2009 rilasciati dietro corresponsione della relativa Tassa.

Attività della Commissione Nazionale Impianti Sportivi e dell'Albo dei Collaudatori

Anche nel corso del 2011, per generali necessità di contenimento delle spese, non sono mai state riunite né la Commissione Impianti, né l'Albo dei Collaudatori.

Convenzione FIDAL – ICS

Come noto, contemporaneamente alla presentazione del progetto "La palestra per l'atletica", era stata firmata tra FIDAL e ICS, una interessante convenzione, mirata proprio ad incentivare la realizzazione di questo modello di indoor ridotto sul territorio.

Purtroppo l'impossibilità di acquisire dai professionisti il progetto di massima della Palestra Per L'Atletica, anche nel 2011, come per il 2010, impedendo alla Fidal di offrire tale vantaggio alle Amministrazioni, per quanto concerne la Palestra sta di fatto impedendo l'applicazione dell'interessante Convenzione.

La stessa Convenzione è comunque applicata ed operativa anche per gli impianti ordinari di nuova costruzione.

Grandi eventi internazionali

Golden Gala: l'Ufficio Impianti, è stato fortemente coinvolto nell'organizzazione del meeting per il 28° anno consecutivo.

Calendario nazionale

Offerto supporto organizzativo e di consulenza impiantistica a tutti i principali eventi del Calendario Nazionale 2011

Attività didattiche

Anche nel corso del 2011 l'ufficio impianti, ha svolto alcune specialistiche attività didattiche nell'ambito dei Corsi di Formazione Post Laurea e non solo, organizzati da Facoltà di Architettura della Sapienza, dallo IUSM e dalla CONI Servizi SpA.

Attività di Marketing

L'ufficio impianti ha contribuito alla formalizzazione degli accordi di sponsorizzazione del CIAS, nuovo partner della Fidal per le pavimentazioni specialistiche.

Attività di Progettazione

L'ufficio Impianti è stato parte integrante del gruppo di professionisti che per conto della Coni Servizi SpA, è stato incaricato della redazione del progetto di ristrutturazione del CPO di Formia e della relativa Direzione Lavori tuttora in corso.

Gruppo Giudici Gare

Consolidata la struttura e l'organizzazione del GGG sulla nuova regolamentazione questo terzo anno di mandato è stato caratterizzato da una vivace attività di rapporti con alcune strutture periferiche volti a risolvere situazione di disagio o attrito. Numerosi sono stati pertanto gli incontri sul territorio con alcuni Consigli Regionali.

E' proseguito il progetto "Delegati Tecnici Campionati" peraltro esteso a tutti i Campionati TOP e Non Top con due incontri coinvolgendo sia i Delegati Tecnici che lo Staff dell'Area Organizzazione: Ancona il 19 febbraio e Riccione il 10 aprile.

Il regolare svolgimento di tutte le attività ed iniziative del GGG, prefissate dal piano economico finanziario, sono state caratterizzate dal raggiungimento degli obiettivi mirati a garantire la massima efficacia nella gestione delle attività programmate.

Come sempre particolare attenzione viene posta all'attività di aggiornamento e formazione.

In particolare l'attività svolta è stata caratterizzata dalle seguenti iniziative:

- 3 riunioni del Consiglio Nazionale;
- 6 riunioni della Commissione Tecnica Nazionale, alle quali si è aggiunta una attività costante dei suoi componenti, attraverso numerose riunioni effettuate via skype, che non hanno gravato sul bilancio della federazione;
- riunioni dei Gruppi Tecnici di Lavoro: Ufficiali Tecnici n° 2 riunioni, Giudici Partenze n° 2 riunioni, Strada n° 1 riunione, Giudici di Marcia. Con numerose riunioni riunione via Skype) – UTCNS n. 2 riunioni;
- presenza dei giudici nazionali a 96 manifestazioni nazionali ed internazionali, per un totale di 738 convocazioni;
- convocazioni giudici Self Crono, effettuati n° 18 servizi;
- giudici misuratori geodimeter, convocati n° 10 giudici a n° 10 manifestazioni;
- convocazioni estero giudici non internazionali, n° 6 giudici convocati;
- misurazione ed omologazione di 57 percorsi di gare su strada per un totale di 70 giudici convocati;
- misurazione ed omologazione di 10 percorsi gare in montagna per un totale di 11 giudici convocati;
- convocazioni del delegato antidoping alle manifestazioni indicate dal settore sanitario, per un totale complessivo di 82 giudici convocati. Tale attività ricade, per la parte economica, sull'Area tecnica – Settore Sanitario;
- Si è proceduto alle verifiche quadriennali previste dal Regolamento GGG per tutti i Giudici degli Albi operativi nazionali: per GMN con 39 partecipanti e GPN con 52 partecipanti;
- Esami per conseguimento qualifica di Giudice Nazionale (2 sedi) con 13 partecipanti;

- Preselezione (in lingua inglese) per Corso Formazione ATO con 9 presenti;
- Sono stati avviati i corsi di specializzazione nazionale per UTO-UTCNS e GMN che proseguiranno per i primi mesi del 2012 con i relativi test finali;
- Corsi di formazione per i seguenti ruoli, con una partecipazione complessiva di 156 giudici convocati:
 - Corso specialistico Per coordinatore Giudice di partenza
 - Corso Delegato Tecnico (2 sedi)
 - Corso Camera d'Appello e TIC
 - Aggiornamento per Giudici di Marcia
 - Corso per la Direzione di gara
 - Corsi di formazione per Self Crono in 6 sedi

Si è proceduto inoltre alla traduzione di tutte le modifiche apportate dal RTI dall'Assemblea IAAF di Daegu, iniziando poi il processo di stampa da realizzare all'inizio del 2012.

L'Aula Virtuale è stata implementata con ulteriori lezioni specialistiche risultando così particolarmente importante in tutto il processo di formazione dei giudici.

Acquisto di materiale sportivo:

- acquisto cartucce a salve in dotazione giudici di partenza
- acquisto dotazione per misuratori percorsi
- acquisto abbigliamento sportivo per divisa

Tutte le attività previste nel corso del 2011 sono state regolarmente realizzate.

Manifestazioni

In linea con gli obiettivi programmatici, si riportano di seguito le sintesi delle attività svolte e realizzate:

CAMPIONATI FEDERALI

Le manifestazioni inserite nella fascia dei TOP EVENTS FIDAL sono quei Campionati Federali ai quali la Federazione dedica una particolare attenzione curando al meglio le esigenze degli organizzatori con i quali ha stabilito uno stretto contatto di collaborazione. Il personale federale ha fornito la propria consulenza ed assistenza durante lo svolgimento dei Campionati, avviando un progetto di interazione e cooperazione tra la Fidal, proprietaria degli eventi, le società organizzatrici e i Comitati Regionali con un obiettivo unico, ossia elevare lo standard qualitativo delle manifestazioni e proseguire nella formazione delle figure coinvolte nel processo organizzativo e nell'uso sempre più capillare delle tecnologie informatiche (SIGMA).

Anche nel 2011 la gestione tecnico-organizzativa dei principali Campionati Federali è stata affidata a Fidal Servizi che, con il coordinamento della Fidal, ha supportato l'organizzazione dei 12 Campionati Federali di seguito riportati, permettendo l'ottimizzazione delle risorse economiche:

CDS di Corsa Campestre di **S.Giorgio sul Legnano**

Campionati Italiani Individuali di Corsa Campestre e Campionati Italiani Individuali e per Regione di Cross Cadetti/e di **Nove (VI)**

Campionati Italiani Individuali Indoor All/Jun/Pro **Ancona**

Campionati Italiani Assoluti Indoor **Ancona**

Coppa Italia **Firenze**

Campionati Italiani Individuali su pista J/P **Bressanone**

Giochi Sportivi Studenteschi **Roma**

Campionati Italiani Individuali assoluti su pista **Torino**

CDS Assoluto su pista Finale A Oro **Sulmona**

Campionati Italiani Individuali su pista Master (compreso CdS Master su pista) **Cosenza**

Campionati Italiani Individuali su pista Allievi/e **Rieti**

Campionati Italiani Individuali e per Regioni Cadetti/e **Jesolo**

Per quanto riguarda i Campionati Assoluti di Torino, questi sono stati organizzati direttamente dalla Fidal con Fidal Servizi e con il supporto, sul territorio, del Comitato Regionale e del CUS Torino. Gli stessi erano inseriti nell'ambito del progetto "Esperienza Italia 150" e grazie al contributo di questo Ente e alle sponsorizzazioni reperite non vi è stato aggravio economico per la Federazione.

COLLANA ATLETICA COMUNICATI

La pubblicazione ha lo scopo di favorire la diffusione e l'informazione tra quanti sono interessati alle norme che regolano l'attività agonistica dell'atletica e alle graduatorie della stessa; a tal fine è stata realizzata la pubblicazione del Vademecum Attività 2011.

EROGAZIONE CONTRIBUTI DIRITTI TELEVISIVI

Si è provveduto anche per il 2011 ad erogare contributi agli organizzatori delle manifestazioni nazionali ed internazionali presenti nel calendario agonistico federale 2011 inserite nei palinsesti televisivi della Rai.

In conclusione si può affermare che, le spese sostenute per la realizzazione del progetto 253 sono in linea con gli obiettivi programmatici, inoltre l'Area Organizzazione pur contenendo al massimo i costi ha potuto realizzare gli obiettivi delle singole attività programmate.

Master

Le categorie degli atleti master sono diventate nel corso degli anni una stupenda realtà, sia per il notevole incremento dei tesserati, sia per la costante crescita quantitativa e qualitativa dell'attività svolta in ambito nazionale ed internazionale. Considerando l'incremento dell'età media della popolazione, il passaggio degli atleti alle categorie master a partire dall'età di 35 anni e l'ampliamento della fascia di età in cui è possibile conseguire il massimo rendimento atletico, è del tutto evidente che gli atleti master rappresentano un importante aspetto dell'attività federale.

Nel corso del 2011 le iniziative più significative sono state le seguenti:

- Supporto rivolto ai Campionati Italiani, intervenendo direttamente in 6 Campionati (indoor, cross, pista individuali, campionato di società su pista, corsa in montagna, 1/2 maratona);
- Supporto rivolto agli atleti italiani partecipanti agli Europei che si sono svolti a Gent in Belgio, ai Campionati Mondiali a Sacramento e ai Giochi Europei che si sono svolti a Lignano Sabbiadoro;
- Partecipazione della delegazione italiana all'Assemblea EVAA;
- Partecipazione alle attività istituzionali della IUTA;
- Intervento a favore degli atleti iscritti alle manifestazioni internazionali, con

- distribuzione di materiale sportivo;
- Erogazione di contributi alle società partecipanti ai Campionati di Società, in attuazione degli specifici regolamenti.

A dicembre 2011 è stata convocata la Riunione dei Referenti Regionali Master per la Revisione dei Regolamenti Attività 2012.

Sostegno alle Società Sportive

Il Progetto Sostegno alle Società Sportive segue le linee guida adottate dal Consiglio Federale che ne definisce gli obiettivi strategici, tattici, gestionali ed operativi che sono i seguenti:

- Definire una strategia globale di sostegno alle società sportive che individuano nei campionati federali, ai vari livelli e categorie, un obiettivo qualificante della loro attività;
- Valorizzare il ruolo degli atleti di vertice in funzione dell'immagine delle società di appartenenza per affermare il ruolo sociale nei confronti delle istituzioni, dei mass media, degli sponsor e della popolazione.

Le attività poste in essere nel corso del 2011, finalizzate al sostegno delle società sportive sono state le seguenti:

- Indennità chilometriche alle società sportive che hanno partecipato e si sono classificate nei vari campionati individuali e di società. Le stesse erano state tenute in sospeso ad inizio anno per motivi economici e a dicembre si è riusciti ad erogarle ugualmente seppur in quota pari al 65%.
- Progetto "qualità-continuità", avente lo scopo di premiare le migliori 50 società maschili e 50 società femminili, che abbiano ottenuto risultati di rilievo con i migliori 8 atleti appartenenti a tutte le categorie federali;
- Atleti che nel corso della stagione agonistica 2011 abbiano vestito la maglia azzurra, avente l'obiettivo di premiare le società sportive civili in funzione della presenza dei propri atleti nelle nazionali assolute promesse e juniores;
- Contributi di classifica, determinati da una speciale classifica per le società nei campionati individuali juniores, promesse, allievi sia maschili che femminili.

European Masters Games 2011 – Lignano Sabbiadoro

Il Comitato Organizzatore dell'Evento, in virtù di un'apposita convenzione deliberata dal Consiglio Federale, si è avvalso della collaborazione organizzativa della Fidal, attivata anche grazie ad uno specifico intervento sul piano di risorse, sia umane che tecnologiche, di Fidal Servizi, nonché del Comitato Regionale Fidal Friuli Venezia Giulia

Tale collaborazione oltre che a risultare interessante dal punto di vista economico è stata occasione di ulteriore accrescimento delle "esperienze", vista la portata internazionale della manifestazione, cosa certamente utile in un momento in cui sono dedite forti attenzioni al miglioramento della qualità organizzativa, nonché dell'offerta, anche esterna, di servizi dedicati all'Atletica. Il personale federale ha fornito la propria consulenza ed assistenza sia in fase di progettazione che in fase di attuazione dell'evento.

Il Territorio Fidal l'attività dei Comitati Regionale (progetto 262 CC.RR.)

La relazione programmatica al bilancio di previsione 2011, così come avvenuto negli ultimi anni, ha confermato la strategia di decentramento, che da anni rappresenta un vanto culturale ed un patrimonio "genetico" dell'atletica italiana. Ciò è in linea con quanto sancito dallo Statuto Federale

ché attribuisce agli Organi Territoriali un carattere policentrico e trasversale nei confronti dei principali obiettivi della Federazione, il cui perseguimento è fortemente determinato dalla valorizzazione della partnership “centro – territorio”. Il Territorio ha cercato di essere protagonista e partecipe dello sforzo complessivo di miglioramento del sistema federale, anche se in taluni casi non si è riusciti in pieno a coniugare i concetti di “autonomia” e “coesione”, che devono convivere in modo armonico.

I Comitati Regionali, anche attraverso la rete dei Comitati o delle Delegazioni provinciali ad essi afferenti, sono la struttura portante dell'azione della Federazione sul territorio. Uno sguardo veloce ai dati relativi alle manifestazioni organizzate ed agli atleti-gara, riportati nella parte iniziale di questo documento, conferma in modo inequivocabile il ruolo strategico e produttivo degli Organi Territoriali (Regionali e Provinciali), che gestiscono l'88,9% delle manifestazioni, il 77,6% degli atleti-gara e l'80,4 delle presenze dei giudici di gara.

La Federazione, nonostante la perdurante situazione economica del paese e dello sport italiano, ha riaffermato, anche per il 2011, la volontà di considerare, dal punto di vista strategico, l'intervento economico nei confronti degli Organi Territoriali non un costo bensì un investimento in termini di efficienza, efficacia e competitività.

Infatti la capacità del territorio, sia di erogare servizi di qualità alla propria base associativa sia di acquisire ricavi propri, tramite un'autonoma capacità di progettazione e di penetrazione nel tessuto socio-economico territoriale, costituisce ormai un valore manageriale consolidato. Anche i Comitati più piccoli, grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie, hanno cercato di qualificare la loro attività, soprattutto per quanto riguarda l'organizzazione delle manifestazioni. Naturalmente il panorama nazionale non è omogeneo e presenta ancora luci ed ombre, sicuramente non attribuibili in toto ai singoli Comitati Regionali, ma a reali contesti socio-economici e politico-istituzionali. L'atletica leggera, in virtù della cultura e della prassi del decentramento di cui è portatrice, deve avere la consapevolezza di sapere esercitare una nuova leadership, cercando di coniugare il federalismo istituzionale con un autentico federalismo sportivo.

Nel 2011, così come avvenuto negli anni precedenti, la Federazione ha delegato ai Comitati Regionali l'attuazione di due importanti progetti, che hanno la valenza di coniugare le progettualità autonome di competenza del territorio con quelle del centro, creando un'area condivisa di partnership “centro-territorio”: il progetto indoor ed il progetto Londra 2012, che con il 2012, appunto, concluderà il suo ciclo quadriennale ed imporrà valutazioni più complessive sull'efficacia del progetto e sulle modalità con cui ciascun Comitato Regionale lo ha interpretato.

Si richiamano le finalità dei due progetti:

- l'attività indoor, strettamente connessa e funzionale agli obiettivi ed appuntamenti tecnico-agonistici internazionali, ai vari livelli;
- l'attuazione sull'intero territorio regionale del progetto “Londra 2012”, strettamente collegato con il progetto “Talento” e finalizzato a perseguire una politica di identificazione, promozione, gestione, fidelizzazione dei talenti, partendo da un capillare lavoro sul territorio riguardante le categorie giovanili; l'obiettivo iniziale di questo progetto era quello di favorire il ricambio tecnico-generazionale e una qualificata selezione di atleti azzurri per i prossimi Giochi Olimpici e per i principali appuntamenti internazionali ai quali partecipa la squadra italiana assoluta e giovanile.

Relativamente al progetto indoor rimane il problema di un elevato carico organizzativo in capo al Comitato Regionale delle Marche, al quale fa capo la gestione dell'unico impianto italiano di alto

livello, che naturalmente concentra su di sé tutti i Campionati Federali. Nel 2011 lo sforzo profuso dal Comitato Regionale delle Marche di attuare un percorso virtuoso di riduzione del deficit 2009, già positivamente avviato nel 2010, è stato coronato da un meritevole risultato. Infatti il passivo patrimoniale di € -125.862,20 del 2009, sceso a € -114.111,13 nel 2010, grazie all'utile di gestione del 2011, pari a € 31.358,33, è ora attestato ad € - 82.752,80, al netto di € 13.253,05 relativi alle immobilizzazioni materiali derivanti dalla politica di investimenti in qualità organizzativa adottata dal Comitato, i cui benefici si riverberano necessariamente sull'intero "Sistema Atletica".

Per quanto riguarda il progetto Londra 2012 resta da risolvere la contraddizione tra le notevoli risorse umane e finanziarie impegnate dai Comitati Regionali e la visione globale ed unitaria incentrata sulla strategia del talento: identificazione, promozione, gestione, fidelizzazione. Probabilmente il format del progetto che ciascun Comitato deve sviluppare e declinare sul territorio deve essere meno generalista e più mirato a questo obiettivo.

Per il resto è stata riconfermata la strategia di bilancio già adottata dalla Federazione negli anni scorsi, che si è sviluppata su tre direttrici fondamentali:

- 1) garantire il funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali attraverso:
 - la delega a riscuotere, trattenere ed utilizzare una parte consistente delle quote associative (affiliazioni, tesseramenti, ecc.);
 - l'intervento con contributi finalizzati a sostegno dei Comitati più piccoli, caratterizzati da una base associativa di minore consistenza;
 - l'intervento, finalizzato al sostegno dei Comitati sprovvisti di personale di CONI Servizi, attuato sia tramite l'erogazione di contributi finanziari sia assumendo a carico della Federazione il costo totale o parziale delle convenzioni sottoscritte con Fidal Servizi, che nel corso del 2011 sono aumentate, perseguendo in tal modo il duplice obiettivo di garantire efficienza e trasparenza;
 - la possibilità concessa ai Comitati Regionali di adottare strategie autonome di autofinanziamento, tramite l'istituzione di diritti di segreteria finalizzati al miglioramento della varietà e qualità dei servizi offerti; questa scelta ha dato ottimi risultati, che si sono tradotti in una maggiore efficienza ed efficacia.
- 2) sostenere la vasta area dell'attività sportiva, che ha evidenziato il dinamismo messo in atto da numerosi Comitati Regionali, sia nell'assumersi l'onere di organizzare i Campionati Federali, sia nell'ideare propri eventi autonomi, motivo di orgoglio della Federazione.
- 3) sviluppare le attività tecniche autonome di ciascun Comitato Regionale, riunendo in questa area sia l'attività agonistica vera e propria, sia quella parte di attività tecnica territoriale strettamente collegata con l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni sportive e ad incontri di rappresentative regionali. Naturalmente ad essa afferiscono anche le attività orientate alla formazione ed all'aggiornamento dei quadri tecnici societari e degli altri operatori sportivi. I progetti finalizzati alla identificazione, promozione, gestione, fidelizzazione del talento adottati da ciascun Comitato Regionale hanno assorbito notevoli risorse economiche, frutto della sintesi operativa conseguita grazie all'utilizzo dei fondi messi a disposizione dalla Federazione centrale e di quelli autonomamente stanziati dai Comitati Regionali, tramite l'utilizzo delle loro entrate proprie.

CONTO ECONOMICO

Si riporta di seguito una valutazione sintetica sul risultato dell'esercizio 2011, che presenta un utile complessivo di € 325.812,13 (al netto di € 301.950,10 di immobilizzazioni materiali). Il risultato può ritenersi complessivamente positivo; soltanto tre Comitati (Abruzzo, Sardegna, Umbria) hanno utilizzato parte del patrimonio storico per svolgere una maggiore attività.

Rispetto ai prospetti del conto economico relativo all'Organizzazione Territoriale, è indispensabile effettuare la seguente riconciliazione dei dati di bilancio:

RISULTATO ECONOMICO DA BILANCIO	-198.267,77
TRASFERIMENTI DA FIDAL CENTRALE	687.083,01
ACQUISTI IN C/CAPITALE	-301.950,10
INTERESSI ATTIVI	13.313,36
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	125.633,63
RISULTATO ECONOMICO CC.RR.	+ 325.812,13

Dal punto di vista della disponibilità di cassa, diversi Comitati potrebbero presentare sofferenze qualora si producesse un disallineamento tra riscossione dei crediti e il pagamento dei debiti.

RICAVI

Si premette che l'analisi di seguito riportata sulla base dei progetti regionali non tiene conto dei dati riportati nelle tabelle CONI, che allocano nel bilancio centrale proventi straordinari ed interessi attivi.

I ricavi complessivi dei Comitati Regionali ammontano ad € 7.598.918,05 rispetto ad € 7.346.096,76 del 2010, con un incremento di € 252.821,29 pari al 3,44%.

L'analisi dei ricavi degli Organi Territoriali evidenzia la seguente situazione:

- il sostegno diretto della Federazione centrale all'attuazione dei programmi di attività dei Comitati Regionali e Provinciali evidenzia un valore di € 687.083,01 rispetto ad € 783.385,54 del 2010, con una diminuzione di € 96.302,53. L'incidenza percentuale del finanziamento federale è contenuta nei limiti del 9,04% rispetto al 10,66% del 2010 dei ricavi. Includendo le risorse assegnate per le attività delegate (Indoor e Londra 2012) il contributo federale si assesta sul valore di € 1.217.008,72 rispetto ad € 1.325.591,72, con una diminuzione di € 108.583,00 rispetto al 2010. In questo caso l'incidenza percentuale del finanziamento federale passa al 16,01% rispetto al 18,04% del 2010. Questa diminuzione corrisponde all'incremento dei costi assunti direttamente a proprio carico dalla Federazione per il sostegno dei costi di funzionamento. Pertanto si può affermare che il sostegno complessivo della Federazione a favore dei Comitati Regionali si è stabilizzato su un intervento significativo, considerato il difficile contesto economico, conseguendo anche il risultato di ottimizzare le risorse.

Il sostegno indiretto della Federazione centrale si manifesta anche nell'attribuzione al

territorio della competenza di acquisire una consistente parte delle quote associative, notevolmente incrementate sia in termini assoluti (da € 3.193.822,67 del 2010 ad € 3.532.912,68 del 2011, con un incremento di € 339.090,01), sia in percentuale, rispetto ai ricavi complessivi dei Comitati (passando dal 43,48% del 2010 al 46,49% del 2011).

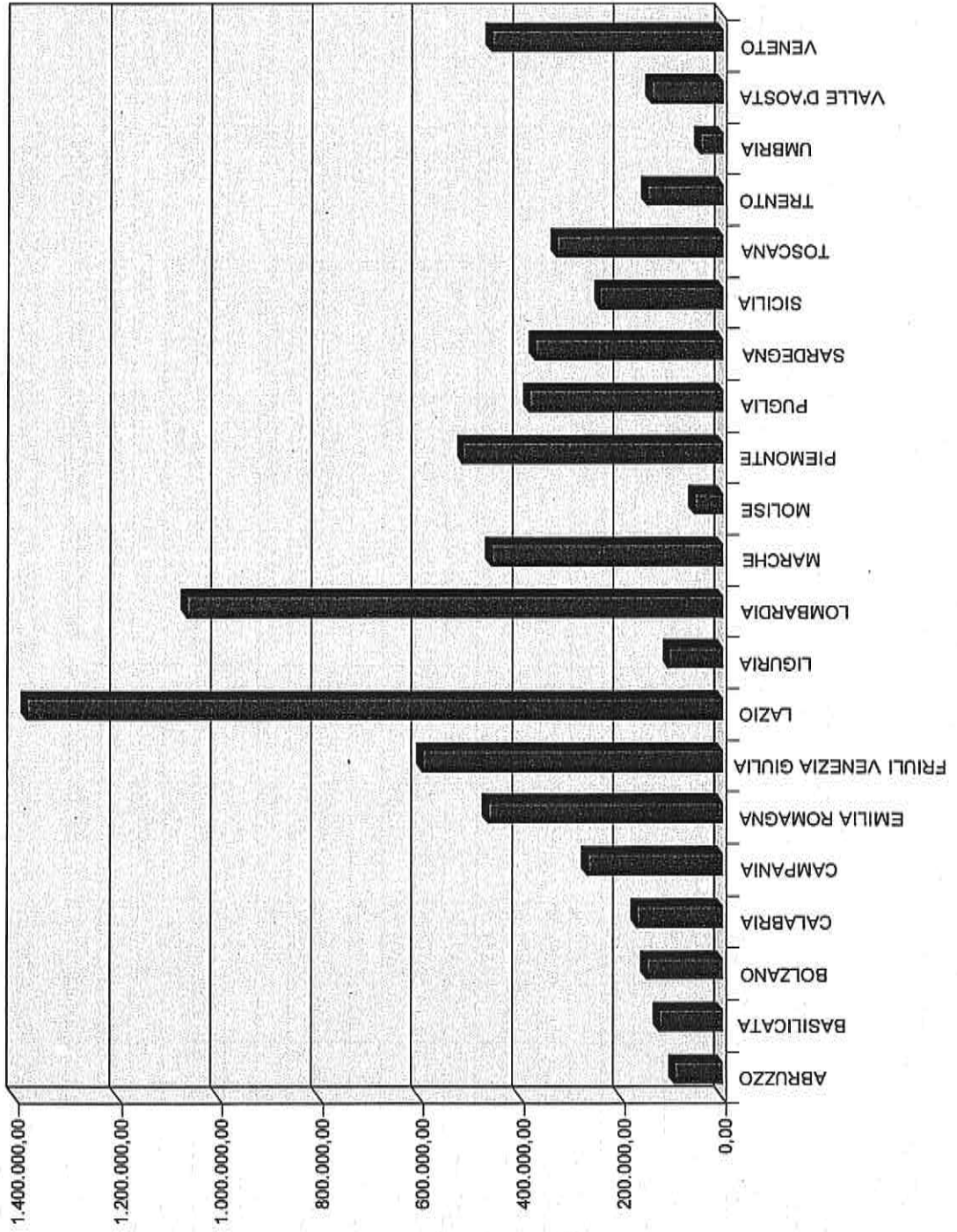
- La capacità di autofinanziamento dei Comitati Regionali, escluse le quote sopra menzionate, costituisce un esplicito riconoscimento della credibilità di cui godono i Comitati Regionali e Provinciali della FIDAL sul territorio e della qualità dei servizi erogati. Nonostante la grave crisi economica del paese e le difficoltà degli Enti Locali, alle prese con un'infinità di limiti di spesa, i Comitati Regionali hanno confermato la tenuta del modello politico di federalismo sportivo adottato, confermando sostanzialmente i valori dei ricavi propri del 2010 (€ 1.423.941,47) rispetto ad € 1.380.920,65 del 2011 e dei ricavi provenienti dai contributi degli Enti Locali, anch'essi stabilizzati su valori importanti (€ 1.402.740,90 nel 2010 ed € 1.468.076,00 nel 2011). La notevole incidenza percentuale di queste due fonti di finanziamento, che si attestano rispettivamente sul valore del 18,17%, per i ricavi propri e del 19,31% per quelli provenienti dagli Enti Locali, con un'incidenza complessiva del 37,49% sui ricavi dei Comitati, sancisce la validità delle linea politico-strategica adottata dalla Federazione, in quanto risorse di questa entità difficilmente sarebbero intercettabili tramite una gestione centralizzata della Federazione.

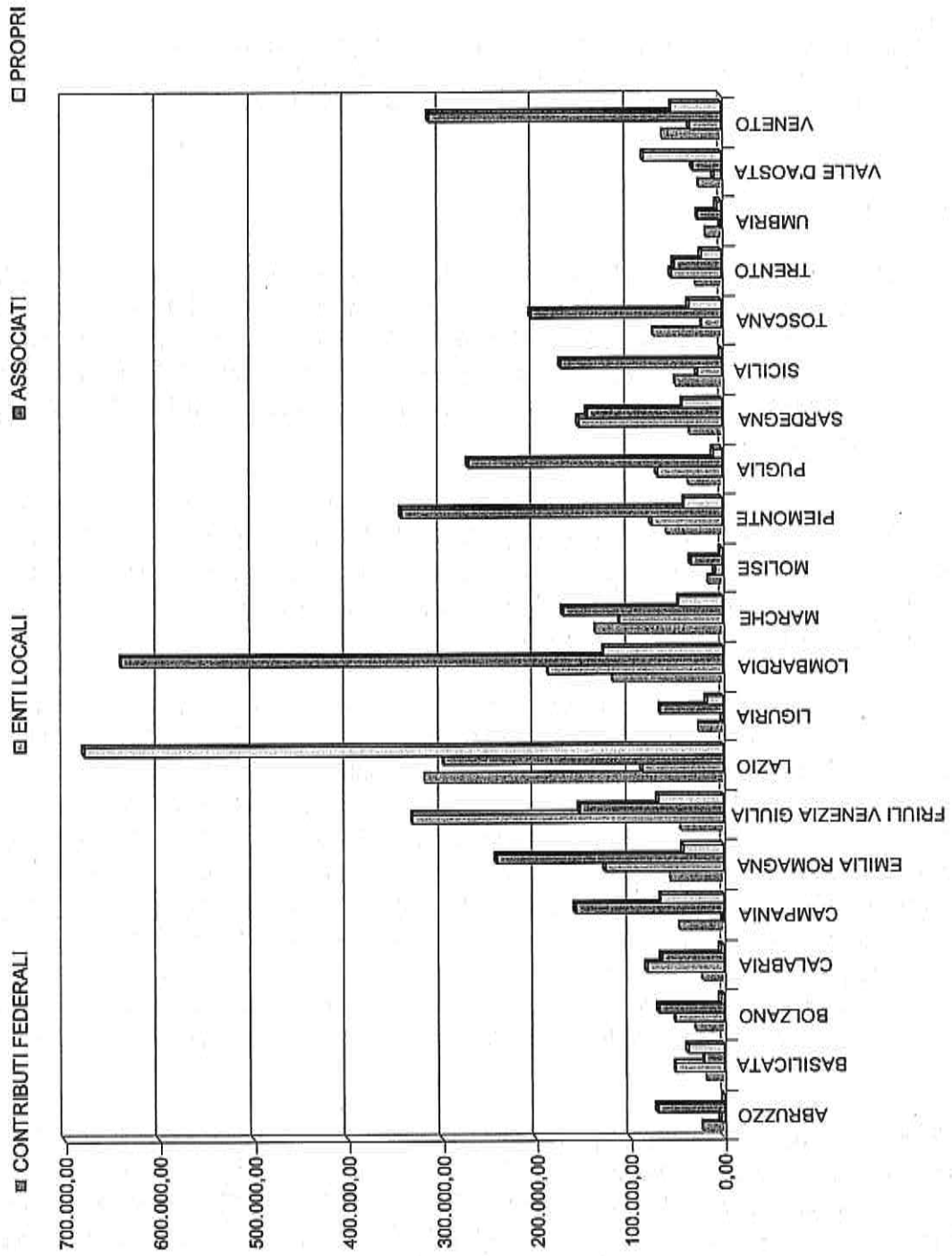
**FONTI DI FINANZIAMENTO DEI COMITATI REGIONALI
(INCLUDE LE RISORSE ASSEGNATE PER L'ATTIVITA' DELEGATA - INDOOR E LONDRA 2012)**

REGIONE	TRASFERIM. FEDERALI	INDOOR	LONDRA 2012	TOTALE CONTR. FEDER.	ENTI LOCALI	ASSOCIATI	PROPRI	TOTALE
ABRUZZO	10.623,04	0,00	10.719,62	21.342,66	3.000,00	70.243,83	385,71	94.972,20
BASILICATA	10.284,50	0,00	7.400,12	17.684,62	51.431,39	20.424,00	37.786,31	127.326,32
BOLZANO	17.878,15	0,00	11.289,47	29.167,62	51.125,82	68.296,75	3.105,18	151.695,37
CALABRIA	11.818,10	0,00	9.065,40	20.883,50	80.766,66	66.079,80	3.155,23	170.885,19
CAMPANIA	18.314,93	14.000,00	13.524,60	45.839,53	750,00	157.502,00	66.260,94	270.352,47
EMILIA ROMAGNA	27.414,52	4.500,00	23.638,02	55.552,54	125.081,52	241.547,05	42.678,88	464.859,99
FRIULI VENEZIA GIULIA	16.263,52	10.000,00	17.690,57	43.954,09	330.804,00	153.149,00	69.049,47	596.956,56
LAZIO	294.799,01	3.000,00	19.228,61	317.027,62	85.522,40	297.440,50	678.665,89	1.378.656,41
LIGURIA	12.511,34	0,00	12.644,93	25.156,27	0,00	66.299,50	17.022,54	108.478,31
LOMBARDIA	54.740,56	13.000,00	48.528,75	116.269,31	185.583,50	639.464,64	126.013,67	1.067.331,12
MARCHE	14.771,17	105.000,00	15.156,69	134.927,86	109.011,79	169.260,03	46.442,05	459.641,73
MOLISE	7.621,35	0,00	6.590,00	14.211,35	7.382,00	33.883,00	2.170,00	57.646,35
PIEMONTE	34.909,83	0,00	24.108,28	59.018,11	74.815,90	342.514,42	40.639,64	516.988,07
PUGLIA	22.458,17	0,00	12.495,55	34.953,72	68.410,24	270.203,00	9.404,36	382.971,32
SARDEGNA	20.569,97	500,00	12.135,94	33.205,91	153.078,41	143.397,00	42.144,45	371.825,77
SICILIA	33.101,55	0,00	16.091,68	49.193,23	25.523,05	171.031,41	0,00	245.747,69
TOSCANA	22.938,82	25.000,00	23.599,29	71.538,11	20.415,36	203.465,25	35.445,83	330.864,55
TRENTO	15.318,06	500,00	10.736,22	26.554,28	53.539,96	50.623,00	21.152,91	151.870,15
UMBRIA	6.936,01	0,00	8.982,41	15.918,42	800,00	25.237,00	4.212,64	46.168,06
VALLE D'AOSTA	6.257,10	10.000,00	6.636,63	22.893,73	7.654,00	30.892,50	82.711,41	144.151,64
VENETO	27.553,33	4.500,00	29.662,91	61.716,24	33.380,00	311.959,00	52.473,54	459.528,78
TOTALI	687.083,01	190.000,00	339.925,70	1.217.008,72	1.468.076,00	3.532.912,68	1.380.920,55	7.598.918,05

NOTA: PER COMPLETEZZA DI INFORMAZIONE SONO STATE INSERITE ANCHE LE SOMME STANZIATE DALLA FEDERAZIONE ED EROGATE PREVIA RENDICONTAZIONE, FINALIZZATE ALL'ATTIVITA' DELEGATA TECNICA "LONDRA 2012" ED A QUELLA "INDOOR", IN QUANTO REALIZZATE IN PARTNERSHIP CON LA FEDERAZIONE CENTRALE ED IN STRETTO RACCORDO CON I SUOI PROGETTI TECNICI.

TOTALE RICAVI





COSTI

Premesso che l'analisi di seguito sulla base dei progetti regionali non tiene conto dei dati riportati nelle tabelle CONI, che allocano nel bilancio centrale oneri straordinari e immobilizzazioni.

L'analisi dei costi, evidenzia innanzitutto un incremento rispetto al 2010, la cui entità è tuttavia inferiore all'incremento dei ricavi. Infatti i costi complessivi dell'esercizio 2011 sono pari ad € 6.957.722,80 a fronte di € 6.746.189,06, con un aumento di € 211.533,74.

I dati sotto riportati evidenziano i seguenti aspetti:

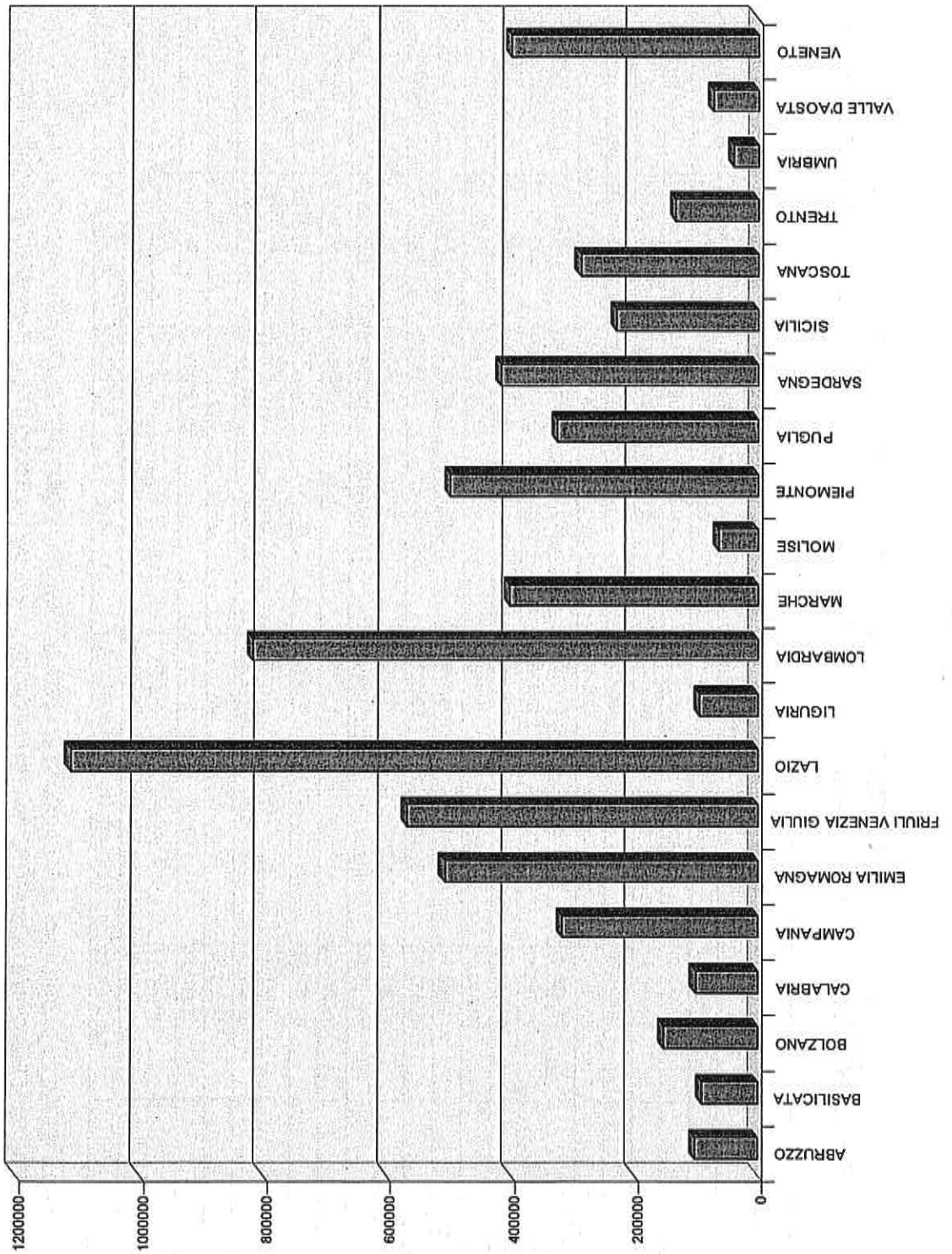
- I costi di funzionamento degli Organi territoriali sono in linea con gli obiettivi di contenimento della spesa della Federazione e registrano una forte flessione, sia in termini assoluti, (da € 1.591.224,34 del 2010 ad € 1.562.746,91 del 2011, con una diminuzione di € 28.477,43) sia in percentuale (dal 23,59% del 2010 al 22,46% del 2011), includendo nelle spese anche l'attività delegata, che in ogni caso rappresenta un carico di lavoro per la struttura del Comitato;
- I costi per l'attività sportiva evidenziano un valore di € 2.383.447,45 rispetto ad € 2.107.943,74 del 2010, con un incremento di € 275.503,71; in percentuale si attestano al 34,26% rispetto al 31,25% del 2010, a ulteriore conferma che l'organizzazione, gestione e controllo delle manifestazioni, ai vari livelli, rappresenta un punto di forza dell'organizzazione territoriale della FIDAL;
- I costi per l'attività tecnico-agonistica autonoma, evidenzia un valore di € 1.658.657,53 rispetto ad € 1.705.977,19 del 2010 con una diminuzione di € 47.319,66; in percentuale si attestano al 23,84% rispetto al 25,29% del 2010. Includendo le attività tecniche delegate (indoor e Londra 2012) i costi raggiungono l'importo di € 2.188.583,23 rispetto ad € 2.248.183,66 del 2010, con una diminuzione di € 59.600,43; in percentuale si attestano al 31,46% rispetto al 33,33% del 2010. Questi dati confermano la necessità di individuare una strategia che coniughi l'autonomia tecnica dei Comitati con la coesione rispetto ad un unico obiettivo tecnico della Federazione: l'obiettivo di un totale coordinamento di queste due importanti direttrici tecniche non è ancora stato ottenuto e rende necessario un maggiore impegno di tutte le componenti per ottimizzare la collocazione di ciascuna tessera (progettualità della regione) nell'ambito del mosaico (programma del sistema FIDAL).
- Il costi per la gestione degli impianti sportivi, restano sostanzialmente stabili ed evidenziano un valore di € 822.945,21 rispetto ad € 798.837,32, con un incremento di € 24.107,89; in percentuale si attestano all'11,83% rispetto all'11,84 del 2010. Ciò conferma la validità del percorso intrapreso da alcuni Comitati Regionali di assumere a proprio carico la gestione di impianti sportivi, che rappresenta un fattore di competitività e di incremento di risorse ma anche la potenziale minaccia di perdere di vista la vera "mission" degli Organi Territoriali: promuovere, disciplinare, diffondere e sviluppare quantitativamente e qualitativamente l'atletica sul territorio.

**COSTI DEI PROGRAMMI DI ATTIVITA' DEI COMITATI REGIONALI
(INCLUDE LE RISORSE ASSEGNATE PER L'ATTIVITA' DELEGATA – INDOOR E LONDRA 2012)**

REGIONE	FUNZIONAM.	SPORTIVA	ATTIVITA' TECNICA				IMPIANTI	TOTALE
			TECNICA AUTONOMA	DELEGATA INDOOR	DELEGATA LONDRA 2012	TOTALE TECNICA		
ABRUZZO	15.691,95	47.955,45	27.651,12	0,00	10.719,62	38.370,74	102.018,14	
BASILICATA	48.514,43	9.678,90	4.067,10	0,00	7.400,12	11.467,22	104.274,30	
BOLZANO	40.588,31	25.588,95	65.444,03	0,00	11.289,47	76.733,50	142.910,76	
CALABRIA	38.628,00	96.595,75	10.535,78	0,00	9.065,40	19.601,18	155.081,73	
CAMPANIA	33.590,08	100.617,31	42.612,59	14.000,00	13.524,60	70.137,19	262.127,80	
EMILIA ROMAGNA	78.983,00	167.723,63	71.515,92	4.500,00	23.638,02	99.653,94	451.165,06	
FRIULI VENEZIA GIULIA	77.796,11	136.753,52	217.470,78	10.000,00	17.690,57	245.161,35	576.302,17	
LAZIO	296.023,96	255.139,55	402.715,75	3.000,00	19.228,61	424.944,36	1.267.880,74	
LIGURIA	24.846,08	43.522,66	8.274,29	0,00	12.644,93	20.919,22	89.287,96	
LOMBARDIA	155.208,14	522.711,95	138.393,96	13.000,00	48.528,75	199.922,71	891.131,79	
MARCHE	42.130,41	98.168,97	20.821,96	105.000,00	15.156,69	140.978,65	415.030,35	
MOLISE	19.269,65	17.478,95	12.619,78	0,00	6.590,00	19.209,78	55.958,38	
PIEMONTE	144.107,39	108.146,04	186.140,61	0,00	24.108,28	210.248,89	462.502,32	
PUGLIA	85.069,25	169.359,17	43.770,43	0,00	12.495,55	56.265,98	359.194,27	
SARDEGNA	80.893,57	187.931,34	70.965,16	500,00	12.135,94	83.601,10	374.007,72	
SICILIA	100.426,75	56.337,05	66.748,13	0,00	16.091,68	82.839,81	239.603,61	
TOSCANA	65.442,51	98.515,57	99.935,84	25.000,00	23.599,29	148.535,13	312.493,21	
TRENTO	44.517,66	28.913,34	55.977,44	500,00	10.736,22	67.213,66	140.644,66	
UMBRIA	11.863,21	11.996,26	13.862,04	0,00	8.982,41	22.844,45	46.703,92	
VALLE D'AOSTA	13.388,48	30.931,90	23.466,20	10.000,00	6.636,63	40.102,83	84.423,21	
VENETO	145.767,97	169.381,19	75.668,62	4.500,00	29.662,91	109.831,53	424.980,69	
TOTALI	1.562.746,91	2.383.447,45	1.658.657,53	190.000,00	339.925,70	2.188.583,23	6.957.722,80	

NOTA: PER COMPLETEZZA DI INFORMAZIONE SONO STATI INSERITI ANCHE I COSTI DELLE ATTIVITA' DELEGATA TECNICA "LONDRA 2012" E DI QUELLA "INDOOR" FINANZIATE CON ANTICIPAZIONI DI CASSA, IN QUANTO REALIZZATE IN PARTNERSHIP CON LA FEDERAZIONE CENTRALE ED IN STRETTO RACCORDO CON I SUOI PROGETTI TECNICI.

TOTALE COSTI

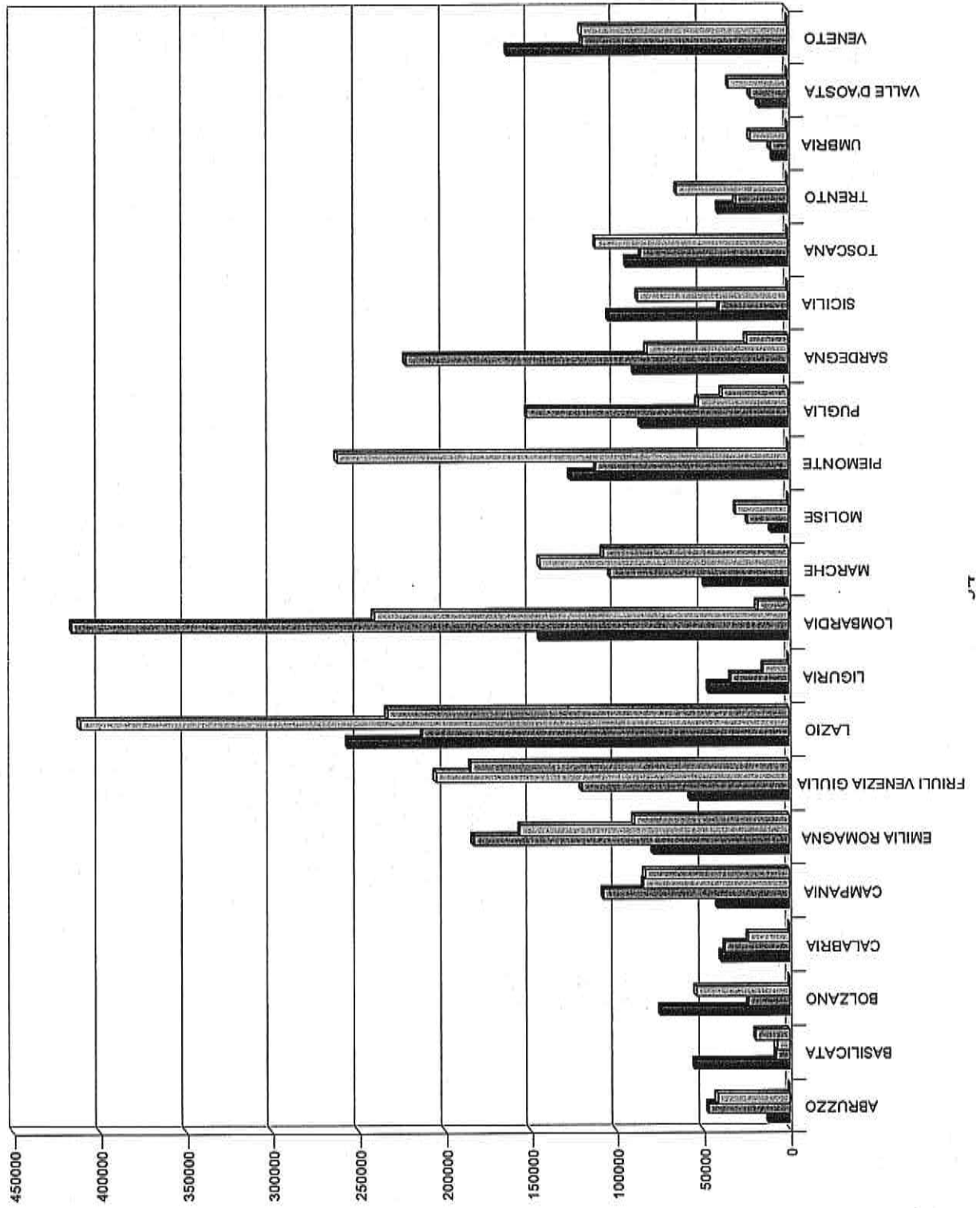


■ IMPIANTI

■ ATTIVITA' TECNICA

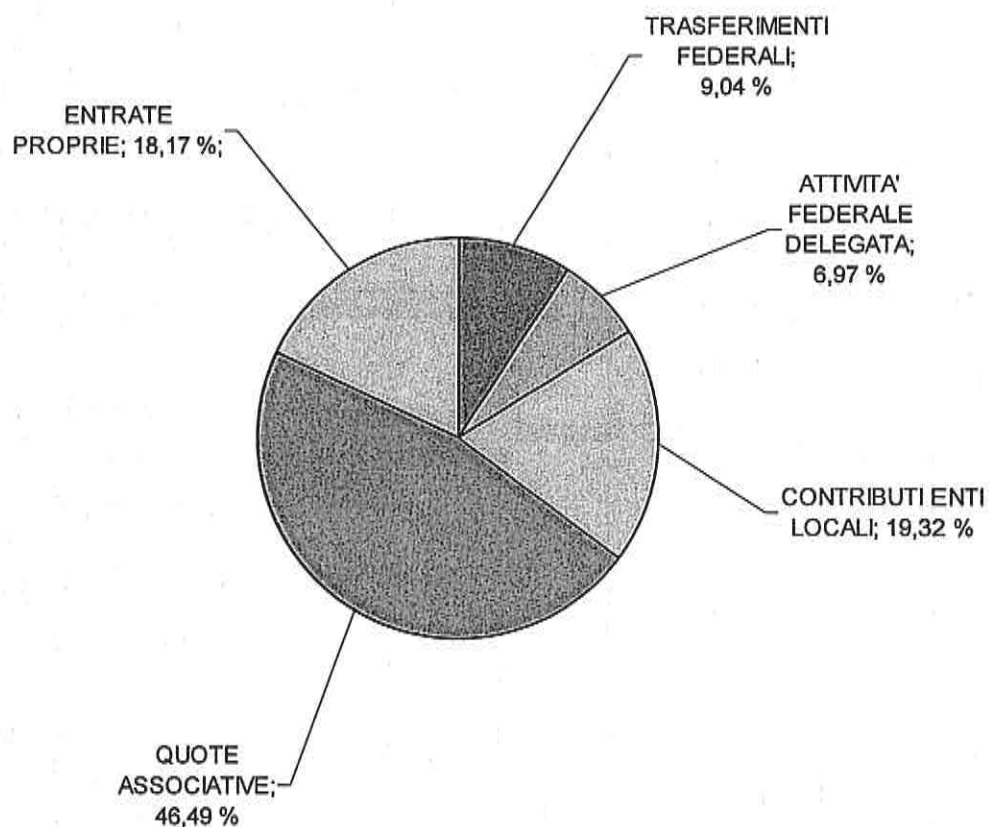
■ ATTIVITA' SPORTIVA

■ FUNZIONAMENTO



QUADRO DI SINTESI DEI RICAVI

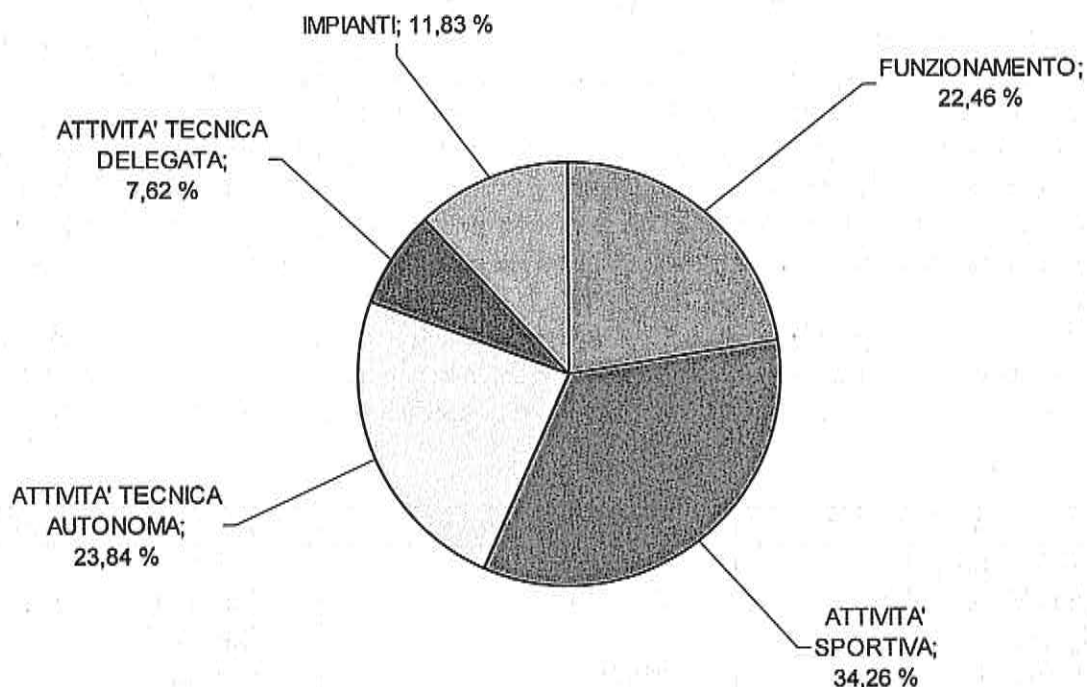
TIPOLOGIA RICAVI	RICAVI	INCIDENZA %
TRASFERIMENTI FEDERALI	687.083,01	9,04
ATTIVITA' FEDERALE DELEGATA	529.925,70	6,97
CONTRIBUTI ENTI LOCALI	1.468.076,00	19,32
QUOTE ASSOCIATIVE	3.532.912,68	46,49
ENTRATE PROPRIE	1.380.920,65	18,17
TOTALE	7.598.918,05	100,00



QUADRO DI SINTESI DEI COSTI

TIPOLOGIA COSTI	COSTI	INCIDENZA %
FUNZIONAMENTO	1.562.746,91	22,46
ATTIVITA' SPORTIVA	2.383.447,45	34,26
ATTIVITA' TECNICA AUTONOMA	1.658.657,53	23,84
ATTIVITA' TECNICA DELEGATA	529.925,70	7,62
IMPIANTI	822.945,21	11,83
TOTALE	6.957.722,80	100,00

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	301.950,10
-----------------------------------	-------------------



SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale dei Comitati Regionali, dopo un 2011 caratterizzato da un utile di esercizio pari ad € 325.812,13 (al netto di € 301.950,10 di immobilizzazioni) incrementa il patrimonio storico portandolo ad un valore complessivo di € 1.273.987,55 (risorse disponibili). Quasi tutti i Comitati Regionali hanno chiuso l'esercizio con un utile di gestione, incrementando il loro patrimonio storico:

Basilicata (+12.767,52), Calabria (+10.975,72), Emilia Romagna (+1.698,93), Friuli Venezia Giulia (+20.004,91), Liguria (+6.545,81), Lombardia (+139.852,65), Molise (+ 2.082,88), Puglia (+16.684,90), Sardegna (+5.108,69), Sicilia (+ 8.574,19), Toscana (+ 3.604,81), Trento (+ 11.541,46), Veneto (+ 27.321,44).

Il Comitato della Provincia Autonoma di Bolzano ha mantenuto invariato il proprio patrimonio storico.

Alcuni Comitati Regionali hanno utilizzato parte del patrimonio per soddisfare ulteriori necessità e/o finanziare le attività programmate, chiudendo l'esercizio in negativo ma salvaguardando il saldo positivo del patrimonio storico:

Abruzzo (-7.325,98), Campania (-911,79), Lazio (-2.748,30), Sardegna (-2.312,71), Trento (-15.172,41), Umbria (-535,86).

La Calabria ha chiuso l'esercizio con un utile di € 10.975,72, che gli consente di recuperare quasi totalmente il disavanzo di gestione dell'anno precedente.

Le Marche stanno procedendo discretamente sul piano di rientro dal deficit e grazie all'utile di gestione conseguito nel 2011, pari ad € 31.358,33, portano il deficit ad € -82.752,80, che rimane in ogni caso piuttosto elevato e richiederà ulteriori azioni incisive nel corso dei prossimi anni. Ancora una volta è necessario porre in rilievo una situazione che difficilmente potrà essere risolta dal solo impegno del Comitato Regionale, che pur gestendo in modo contabilmente corretto, non riesce ad ottenere un rapporto positivo costi/ricavi, nonostante una significativa contribuzione della Federazione centrale. Inoltre, anche per il 2011, il Comitato Regionale delle Marche ha sostenuto il peso di tutti i Campionati Federali Indoor. Anche se la ripresa del dialogo con l'Amministrazione Comunale ha prodotto risultati positivi, si pone l'obiettivo di coniugare il mantenimento della destinazione d'uso dell'impianto come centro di preparazione federale con l'apertura ad altri eventi non sportivi per incrementare i ricavi.

Un ultimo aspetto riguarda la situazione finanziaria, che ancora una volta evidenzia situazioni molto diverse da Comitato a Comitato, raccomandando grande attenzione nel monitorare costantemente l'andamento della riscossione dei crediti e nel pianificare il pagamento dei debiti:

Livello di sicurezza	Livello di prudenza	Livello di attenzione
- Emilia Romagna - Friuli Venezia Giulia - Liguria - Lombardia - Piemonte - Trento - Valle d'Aosta - Veneto	- Abruzzo - Basilicata - Lazio - Molise - Puglia - Sicilia - Toscana - Umbria	- Bolzano - Calabria - Campania - Marche - Sardegna

➤ AREA INTERNAZIONALE

- Prog. 230 Marketing
- Prog. 252 Internazionale
- Prog. 256 Promozione Sportiva
- Prog. 257 Internazionale e Grandi Eventi
- Prog. 264 Golden Gala

Marketing

Nella prima parte del 2011 l'attività dell'area si è concentrata sulle Manifestazioni Federali, attraverso il suo ruolo di interfaccia tra la Federazione ed i Comitati Periferici e Organizzatori, nell'ambito dell'organizzazione dei Top Events Federali e del coordinamento delle diverse aree federali interessate (Comunicazione, Organizzazione, Marketing).

L'area ha coordinato e supervisionato tutte le attività afferenti la promozione degli eventi, in particolare la supervisione di tutto il materiale grafico promozionale, nell'assicurare l'adeguata visibilità ai propri partner, nel garantire il miglior allestimento pubblicitario del campo gara in termini di omogeneità e visibilità televisiva e, soprattutto, nell'assicurare la divulgazione e l'applicazione delle direttive della nuova *Corporate Identity* federale approvata nel 2011.

L'attività ha riguardato in particolare l'evento "Campionati Italiani Assoluti su pista" (Torino 25-26 giugno 2012) che ha visto la Federazione stessa impegnata in prima linea nell'organizzazione.

Altro versante ha riguardato le consuete attività di progettazione ed implementazione degli accordi di partnership.

L'area ha curato i rapporti con i partner commerciali federali, facendosi portavoce delle loro necessità, lavorando alla nuova offerta di progetti, ed assicurando la miglior implementazione possibile dei termini contrattuali in essere.

Infine, negli ultimi mesi del 2011 e tutt'oggi, l'attività è stata focalizzata principalmente sul progetto che FIDAL dedica al mondo del benessere: "Io Corro"

L'area marketing presiede, con funzione di coordinamento, a tutte le attività relative all'attuazione del progetto:

- Creazione e coordinamento del gruppo di lavoro
- Creazione e coordinamento della piattaforma tecnica web "*locorro.net*"
- Creazione e coordinamento della piattaforma editoriale "*iocorro.net*"

Le Squadre Nazionali

L'attività delle Squadre Nazionali è stata realizzata con lo scopo di seguire il più possibile il lavoro tecnico fatto dagli atleti nelle loro sedi abituali di allenamento. Alle manifestazioni previste nel piano economico è stata aggiunta la partecipazione all'incontro internazionale di corsa su strada per le categorie Juniores e Promesse svoltosi a Montbeillard su invito della Federazione Francese di Atletica. Invece non sono stati realizzati gli impegni previsti per le manifestazioni Chiba Ekiden, per il terremoto che ha colpito il Giappone, e Incontro Prove Multiple, per problemi degli organizzatori.

Le Attività

Incontro Internazionale Indoor Juniores ITA-FRA-GER Amburgo 5 marzo 2011	Esperienza Internazionale dei migliori atleti
Incontro Internazionale Lanci Under 23 e Juniores – Amburgo 5 marzo 2011	Esperienza internazionale dei migliori atleti italiani U23 e U20
Campionati Europei Indoor Parigi 4-6 marzo 2011	Partecipazione dei migliori atleti italiani al principale evento della stagione indoor
Coppa Europa Lanci invernale Sofia 19-20 marzo 2011	Confronto dei migliori atleti italiani nel panorama europeo
Campionati Mondiali di Cross Punta Humbria 20 marzo 2011	Confronto dei migliori atleti italiani nel panorama mondiale
Inc. Int.le Marcia CZE-BLR-FRA-HUN-ITA-SUI-SVK- SWE-UKR Assoluto + Juniores Podebrady (CZE) 9 aprile 2011	Esperienza Int.le dei migliori atleti U20 al fianco degli atleti TOP della categoria assoluta
Olhao 22 maggio 2011	Partecipazione dei migliori atleti italiani al principale evento della stagione indoor di marcia anche in vista dei Campionati Mondiali di Daegu
Coppa Europa 10000m Oslo 4 giugno 2011	Confronto dei migliori atleti italiani del mezzofondo in vista dei Campionati Mondiali di Daegu
Campionati Europei a squadre Stoccolma 18-19 giugno 2011	Confronto della migliore squadra italiana nel panorama europeo in vista dei Campionati Mondiali di Daegu
Challenge WMRA Allievi Corsa in Montagna Gorenja Vas 25 giugno 2011	Esperienza a livello Internazionale dei migliori atleti U18 Corsa in Montagna
Coppa Europa Prove Multiple FL M + F Bressanone 2-3 luglio 2011	Confronto della migliore squadra italiana di Prove Multiple nel panorama europeo in vista dei Campionati Mondiali di Daegu
Campionati Mondiali Allievi Lille 6-10 luglio 2011	Partecipazione e confronto dei migliori atleti U18 nel panorama mondiale
Campionati Europei Corsa in Montagna Bursa 9 luglio 2011	Confronto della migliore squadra italiana di Corsa in Montagna nel panorama europeo
Campionati Europei Under 23 Ostrava 14-17 luglio 2011	Partecipazione e confronto dei migliori atleti U23 nel panorama continentale
Campionati Europei Juniores Tallinn 21-24 luglio 2011	Partecipazione e confronto dei migliori atleti U20 nel panorama continentale
Universiadi Shenzen 12-22 agosto 2011	Partecipazione e confronto dei migliori atleti Universitari nel panorama mondiale
Campionati Mondiali Daegu 27 agosto-4 settembre 2011	Partecipazione dei migliori atleti italiani al principale evento della stagione
Youth Diamond League U23 Zurigo 8 settembre 2011	Confronto a livello internazionale dei migliori atleti italiani della categoria U23
Campionati Mondiali di Corsa in Montagna Tirana 11 settembre 2011	Confronto della migliore squadra italiana di Corsa in Montagna nel panorama mondiale
Incontro Corsa su strada Juniores e Promesse Montbellard 25 settembre 2011	Confronto a livello internazionale dei migliori atleti italiani delle categorie
Campionati Europei di Cross Velenje 11 dicembre 2011	Confronto dei migliori atleti italiani nel panorama europeo

Promozione Sportiva

Si sono regolarmente svolte. L'Ufficio Promozione ha dato il supporto tecnico-organizzativo nelle manifestazioni: Campionati Italiani Individuali e per Regioni Cadetti di Corsa Campestre (Nove 20 marzo) e Campionati Italiani Individuali e per Regioni Cadetti Pista (Jesolo 7-9 ottobre) attraverso

il contatto con il Comitato Organizzatore Locale, i Comitati Regionali Fidal, le strutture federali interne interessate alle manifestazioni. La finalità istituzionale di tali Campionati è quella di offrire ai ragazzi il primo approccio agonistico in quelle manifestazioni che sono la massima espressione dell'atletica a livello giovanile.

La Federazione, in collaborazione con il MIUR, ha organizzato la Finale Nazionale di Primo e Secondo Grado dei Giochi Sportivi Studenteschi a Roma (Farnesina) nell'ambito della Settimana dell'Atletica culminata con lo svolgimento del Compeed Golden Gala (Roma, 24-26 maggio). Alla manifestazione hanno preso parte anche gli atleti disabili. La gestione tecnico organizzativa della manifestazione è stata interamente affidata alla Fidal che ha fatto fronte ad un notevole impegno economico facendo fronte alle spese riguardanti la logistica di tutti i partecipanti.

Si è svolto a Camerino (26-29 agosto) un corso di aggiornamento residenziale per docenti della scuola, il cui target sono stati gli insegnanti accompagnatori delle Scuole che hanno preso parte alla Finale Nazionale dei Giochi Sportivi Studenteschi. Il corso ha ottenuto il massimo gradimento da parte degli insegnanti.

Attività Internazionale

Si sono regolarmente svolte le attività previste nel piano economico, tranne, per quanto riguarda la voce "partecipazione a congressi e convegni degli organismi internazionali", la partecipazione allo scambio cooperativo denominato G4, diventato poi G5 in quanto si è aggiunta alle federazioni di Italia, Francia, Germania e Spagna, la federazione della Gran Bretagna. Tale convegno doveva svolgersi nel mese di Novembre a Madrid, ma è slittato a gennaio 2012 sempre a Madrid in Spagna. Per quanto riguarda le manifestazioni internazionali svoltesi in Italia, il 2 e 3 luglio Bressanone ha ospitato la Finale di Coppa Europa First League Prove Multiple. L'Italia ha partecipato sia con la squadra maschile sia con la femminile; l'obiettivo era la conquista della promozione in Super League, che l'anno prossimo vedrà la nuova formula, cioè uomini e donne in un'unica classifica. L'obiettivo è stato raggiunto in quanto, sommando i punteggi delle tre finali del 2011, l'Italia si è classificata all'8° posto, ultimo posto utile per entrare a far parte della Super League 2012. All'interno della 79ª edizione della Cinque Mulini, si è svolta la Coppa Europa di Corsa Campestre per Club.

Compeed Golden Gala

La 31ª edizione del Compeed Golden Gala si è disputata giovedì 26 maggio, come di consueto allo Stadio Olimpico di Roma, dalle 19.30 alle 22.45.

L'Edizione 2011 del Compeed Golden Gala è stata la seconda edizione dall'inizio del nuovo Circuito della Samsung Diamond League e della compartecipazione con la CONI Servizi.

La manifestazione ha avuto un buon successo tecnico ed organizzativo, grazie alla presenza dei migliori atleti del mondo per un totale di 220 partecipanti provenienti da 50 nazioni, con la presenza eccellente di Usain Bolt, per la prima volta in Italia.

Grandissimo successo di pubblico, con più di 47.000 presenze, provenienti dall'estero, dal territorio nazionale, ma soprattutto dalle Province e dai Comuni del Lazio.

Le immagini del Compeed Golden Gala sono state trasmesse, in diretta o differita in tutto il mondo. In Italia la manifestazione è stata trasmessa in diretta su RAI3.

Molte sono state le attività messe in atto per promuovere la manifestazione. Oltre alle numerose uscite pubblicitarie su diversi giornali quotidiani e periodici e alla campagna di affissioni nella città sono state attuate iniziative dedicate a specifici gruppi organizzati di persone, tra le quali vanno evidenziate quelle in favore delle scuole, in particolare della città di Roma, dei cittadini di tutti i Comuni del Lazio, delle Società Sportive.

Il programma iniziale è stato seguito senza rilevanti scostamenti e la manifestazione ha raggiunto l'obiettivo primario del pareggio di bilancio, riscontrando anzi un utile.

➤ **AREA PRESIDENZA**

- Prog. 228 Rivista Federale Atletica
- Prog. 241 Comunicazione
- Prog. 240 Casa Italia Atletica

Nel corso del 2011 tutte le iniziative di maggior successo avviate nel corso dell'esercizio precedente hanno trovato una felice conferma. Tra queste, l'accordo di media partnership con la Sport Network, che ha visto coinvolte le testate Corriere dello Sport e Tuttosport, e che ha consolidato la visibilità dell'atletica leggera sulle pagine delle due testate. Di rilievo strategico anche il rapporto con l'agenzia di stampa "Italpress", che ha contribuito ad una diffusione – soprattutto sulle numerosissime testate locali sparse sul territorio – delle notizie prodotte dall'ufficio stampa e relative alle attività della FIDAL. Infine, come meglio esposto nello specifico paragrafo, si è completato il percorso di ristrutturazione del sito internet federale, che si conferma strumento di punta nella comunicazione federale.

Rivista federale Atletica

L'Area Comunicazione, come di consueto, ha curato la rivista federale "Atletica", realizzata in sei numeri bimestrali e, a partire da quest'anno, con tiratura di 4.000 copie per numero distribuite tra abbonati, società affiliate, istituzioni, media e partner commerciali. Il formato elettronico è stato anche quest'anno reso disponibile via sito internet. Coinvolti per la realizzazione dei contenuti i più affermati cronisti e fotografi specializzati in atletica leggera.

Annuario federale

Pubblicato nel corso dell'anno l'annuario federale 2011, raccolta dei dati storico statistici dell'atletica italiana, confermato nella sua ormai consolidata formula mista, cartacea-digitale (cd allegato). Per l'appuntamento clou della stagione, il mondiale di Daegu (Corea) è stata realizzata la "Media Guide", contenente le informazioni riguardanti la delegazione e le schede degli atleti azzurri iscritti.

Sito internet

Nel corso del 2011 il sito internet ha visto completarsi il lungo percorso di ristrutturazione avviato già nell'esercizio precedente. Nuova l'interfaccia grafica, ma nuova soprattutto l'architettura informatica, realizzata attraverso la scrittura di codice originale proprietario FIDAL. Il lancio della nuova versione è avvenuto il 19 dicembre, ottenendo consensi e un notevole incremento del traffico di visitatori (valutato attraverso le statistiche di Google Analytics). Praticamente raddoppiato il numero degli utenti, anche grazie alle numerose applicazioni originali contenute nel progetto (schede di tutti gli affiliati; geolocalizzazione delle società; ampliamento e razionalizzazione della galleria immagini; ecc.)

Produzioni televisive

Nell'ambito degli accordi con la RAI, la FIDAL ha prodotto tre manifestazioni di campionato federale, per conferire alle stesse la necessarie visibilità televisiva. Le manifestazioni in questione sono state i Campionati Italiani giovanili indoor, quelli Junior e Promesse outdoor, e la finale del Campionato di società assoluto. Tutte posì successivamente trasmesse dalle reti di Rai Sport.

Servizi fotografici

Rinnovato l'accordo con il fotografo professionista Giancarlo Colombo, che ha realizzato servizi fotografici in occasione delle principali manifestazioni nazionali ed internazionali che hanno

coinvolto la FIDAL come organizzatrice o hanno visto impegnate le sue squadre nazionali. Il materiale fotografico, è stato utilizzato sul sito web fidal.it, ed è anche stato messo a disposizione, secondo gli accordi contrattuali, di testate giornalistiche nazionali e locali. Da non sottovalutare anche il ruolo di documentazione a supporto delle attività di marketing. Oltre al già menzionato Giancarlo Colombo, altri professionisti sono stati contrattualizzati in alcune occasioni di ulteriore necessità.

Conferenze stampa - Eventi

Conferenze stampa ed incontri con i rappresentanti dei Media in Italia e all'estero sono state organizzate nel corso della stagione a supporto delle attività federali. In particolare sono state oggetto di questo tipo di attività le scadenze legate all'attività agonistica delle squadre nazionali, i lavori degli organi federali, le iniziative su temi specifici. In particolare, e tra le varie occasioni, l'Area Comunicazione ha svolto attività quotidiana di incontro stampa durante i Campionati del Mondo di Daegu.

Casa Italia Atletica

Anche nel 2011 l'idea che ha costantemente accompagnato Casa Italia Atletica è stata quella di realizzare un palcoscenico emozionante per la promozione del Made in Italy attraverso una immagine integrata di sport, cultura, tradizioni, enogastronomia, territori ed arte dell'Italia.

Il Villaggio di Casa Italia Atletica ha rappresentato una scelta culturale che ha avuto come filo conduttore le iniziative capaci di portare a scoprire il territorio, con tutti i suoi valori ed il patrimonio delle tante, eccellenti biodiversità che rendono ogni luogo unico, irripetibile.

Casa Italia Atletica, la vetrina dei primati ha consentito di avvicinare un numero elevato di persone e di possibili fruitori di servizi e prodotti in tutte le tappe del 2011, sia a livello nazionale che internazionale.

Attraverso il sito internet www.casaitaliaatletica.it è stato possibile seguire le diverse attività e le iniziative mediante comunicati stampa, foto, video e rassegna stampa di ogni evento.

Le attività di Casa Italia Atletica sono state organizzate in occasione dei seguenti appuntamenti sportivi nazionali ed internazionali:

- Gent (Belgio) Campionati Europei Master Indoor 16-20 Marzo 2011
- Tallin (Estonia) Campionati Europei Juniores 20-24 luglio 2011
- Daegu (Corea) Campionati Mondiali 25 agosto-4 settembre 2011
- Cosenza Campionati Italiani Master 30-settembre-2 ottobre 2011

Vengono di seguito indicati i valori di preventivo e definitivi relativamente ai costi ed ai ricavi dell'esercizio 2011.

RICAVI 2011

	2011 iniziale	variazioni 2011	budget definitivo 2011	Ricavi consuntivati 2011
C.O.N.I.				
Contributi per il funzionamento e attività sportiva	1.246.518,00		1.246.518,00	1.246.517,88
Contributi per la Preparazione Olimpica e Alto Livello	3.742.013,00	250.000,00	3.992.013,00	3.992.013,46
Contributi straordinari		15.000,00	15.000,00	15.000,00
Contributo personale già con contratto federale	638.199,00		638.199,00	620.984,71
Contributo personale ex CONI Servizi	825.622,00	540.316,68	1.365.938,68	1.455.016,89
Contributi impianti sportivi	330.000,00		330.000,00	330.000,00
Contributi per i Progetti Speciali	1.450.000,00		1.450.000,00	1.450.000,00
totali	8.232.352,00	805.316,68	9.037.668,68	9.109.532,94
RICAVI DA MANIF. INTERNAZIONALI				
Contributi da Federazione Internazionale		18.725,00	18.725,00	24.957,82
totali		18.725,00	18.725,00	24.957,82
RICAVI DA MANIF. INTER.LI/GOLDEN GALA (*)				
Contributi I.A.A.F./E.A.				183.585,00
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	200.000,00		200.000,00	41.666,67
Diritti televisivi	525.000,00		525.000,00	493.927,00
Pubblicità e sponsorizzazioni	1.849.250,00		1.849.250,00	919.809,72
Vendita biglietti	130.000,00		130.000,00	299.661,30
totali	2.704.250,00		2.704.250,00	1.938.649,69
RICAVI DA MANIF. NAZIONALI				
Contributi e rimborsi spese da altre organizzazioni		153.700,00	153.700,00	153.700,00
Pubblicità e sponsorizzazioni	15.000,00	120.000,00	135.000,00	119.645,00
Diritti televisivi		250.000,00	250.000,00	230.000,00
Vendita materiale promozionale				5.825,46
totali	15.000,00	523.700,00	538.700,00	509.170,46
RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI				
Sponsor Istituzionali	115.000,00	175.000,00	290.000,00	365.000,00
Fornitori ufficiali	259.581,00		259.581,00	266.589,96
Casa Italia Atletica	400.000,00		400.000,00	85.000,00
Controfatturazioni	250.000,00		250.000,00	245.919,91
totali	1.024.581,00	175.000,00	1.199.581,00	962.509,77

Segue Ricavi 2011

	2011 iniziale	variazioni 2011	budget definitivo 2011	Ricavi consuntivati 2011
ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA				
Vendita di pubblicazioni e materiale didattico	10.000,00		10.000,00	1.417,00
Recuperi e rimborsi da terzi	45.000,00		45.000,00	49.326,91
Contributi dallo Stato a favore della Federazione" 5x1000"				6.181,31
Interessi Attivi	10.000,00		10.000,00	7.345,17
totali	65.000,00		65.000,00	64.270,39
QUOTE DEGLI ASSOCIATI				
Diritti di segreteria	248.000,00		248.000,00	358.652,99
Abbonamenti riviste federali	150.000,00		150.000,00	168.379,87
Quote iscrizione ai corsi	20.000,00		20.000,00	6.800,00
Quote di affiliazione	60.000,00		60.000,00	62.001,00
Quote di tesseramento	470.000,00		470.000,00	508.610,00
totali	948.000,00		948.000,00	1.104.443,86
TOTALE	12.989.183,00	1.522.741,68	14.511.924,68	13.713.174,93

(*) NOTA PER IL GOLDEN GALA: si precisa che il totale dei ricavi del Golden Gala è pari ad euro 2.078.649,69 in quanto euro 140.000,00 inserite nel progetto Ferrero.

COSTI SUDDIVISI PER PROGETTI

COD.	DESCRIZIONE PROGETTI FEDERALI	Budget iniziale 2011	Variazioni	previsione aggiornata	consuntivato
228	STAMPA RIVISTA ATLETICA STUDI	50.000,00		50.000,00	37.126,77
230	MARKETING	50.000,00	36.000,00	86.000,00	36.064,48
231	PERSONALE FEDERALE, EX CONI E CONI	1.470.821,00	540.316,68	2.011.137,68	2.106.700,53
232	COLLABORATORI	100.000,00	15.500,00	115.500,00	109.556,69
233	ORGANI DI GESTIONE E REVISORI CONTI	190.000,00	61.000,00	251.000,00	217.090,14
234	ORGANI DI GIUSTIZIA	5.000,00		5.000,00	4.946,15
236	ECONOMATO	120.000,00	25.000,00	145.000,00	111.745,95
237	INFORMATICA	128.000,00		128.000,00	127.219,08
238	TUTELA ASSICURATIVA	250.000,00		250.000,00	248.424,56
241	COMUNICAZIONE E RIVISTA ATLETICA <i>* Al netto degli assestamenti delle opere di ingegno pari ad euro 7.500,00</i>	230.000,00	45.938,40	275.938,40	* 216.320,79
242	CONTABILITA'	303.500,00	274.500,00	578.000,00	670.354,73
243	FORMAZIONE E MANAGEMENT	70.000,00	- 2.500,00	67.500,00	31.402,61
244	RICERCA E DOCUMENTAZIONE <i>* Al netto degli assestamenti delle opere di ingegno pari ad euro 11.497,00</i>	60.000,00	2.500,00	62.500,00	* 34.935,02
246	IMPIANTI	65.000,00		65.000,00	89.609,26
247	GRUPPO GIUDICI GARA	200.000,00	24.000,00	224.000,00	175.313,47
248	ATLETI	600.000,00	250.000,00	850.000,00	534.110,85
249	TECNICI <i>* Al netto degli assestamenti delle opere di ingegno pari ad euro 105.000,00</i>	700.000,00	264.000,00	964.000,00	* 825.060,88
250	ATTIVITA' TECNICA	500.000,00	100.000,00	600.000,00	528.568,92
251	SANITARIO	230.000,00	270.000,00	500.000,00	490.653,77
252	INTERNAZIONALE	405.000,00	178.725,00	583.725,00	472.386,96
253	GESTIONE MANIFESTAZIONI	150.000,00	395.000,00	545.000,00	390.149,58
254	CENTRI FEDERALI	54.000,00	- 8.000,00	46.000,00	40.565,00
255	MASTERS	70.000,00		70.000,00	66.690,95
256	PROMOZIONE SPORTIVA	70.000,00	30.000,00	100.000,00	84.275,01
257	INTERNAZIONALE E GRANDI EVENTI	65.000,00		65.000,00	49.316,73
259	CONTRIBUTI ATTIVITA' SPORTIVA	794.112,00	- 115.000,00	679.112,00	666.314,46
260	ATTIVITA' TECNICA TERRITORIALE	203.000,00	8.000,00	211.000,00	200.498,49
261	COMPENSAZIONE CONTROFATTURE	250.000,00		250.000,00	299.259,81

Segue COSTI SUDDIVISI PER PROGETTI

COD.	DESCRIZIONE PROGETTI FEDERALI	Budget iniziale 2011	Variazioni	previsione aggiornata	consuntivato
262	COMITATI REGIONALI TRASFERIMENTI	765.000,00	- 70.000,00	695.000,00	687.083,01
262	PROGETTO COMITATI REGIONALI	530.000,00		530.000,00	521.725,57
263	E.M.G. LIGNANO 2011		153.700,00	153.700,00	80.580,86
264	GOLDEN GALA Diamond League	2.704.250,00	126.250,00	2.830.500,00	2.039.774,90
266	PROGETTO AZZUTTO LONDRA 2012	150.000,00		150.000,00	126.793,47
275	ATTIVITA' DI SERVICE FIDAL SERVIZI	1.441.500,00		1.441.500,00	1.320.884,00
	AMMORTAMENTI				413.224,00
TOTALI		12.974.183,00	2.604.930,08	15.579.113,08	14.023.727,45


CONCLUSIONI

In conclusione si può affermare che il 2011 è stato un anno assai positivo.

Sul piano sportivo sono state confermate le prestazioni di molti atleti emergenti ed i successi conseguiti nelle importanti manifestazioni internazionali giovanili (Europei Juniores a Tallin, Europei Promesse ad Ostrava, Mondiali Allievi/e a Lille e l'EYOF a Tabzon) proiettano l'Italia giovanile ai vertici Europei e Mondiali con un trend di crescita rispetto agli ultimi anni agonistici.

Dal punto di vista organizzativo la coorganizzazione del Golden Gala, con la CONI Servizi SpA, hanno confermato la positiva scelta di cooperare con il nostro Ente di riferimento, nonchè le straordinarie capacità organizzative della FIDAL e delle sue società sportive.

Infine, nonostante la crisi economica che ha colpito il paese ed il sistema sportivo, la Federazione, in virtù di uno sforzo straordinario da parte di tutte le sue componenti e grazie ad una oculata gestione delle risorse, chiude l'esercizio con un utile di euro 546.812,45 ciò consentirà, già a partire dai primi mesi dell'anno, di finanziare parzialmente i progetti illustrati nel preventivo 2012, evidenziati, nella relazione programmatica, tra le priorità da attuare.


IL PRESIDENTE
Francesco Aresé



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%

SPA	ATTIVO
------------	---------------

SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI
--------------	-------------------------

SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.I.01	Costi di impianto e ampliamento				
SPA.B.I.02	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	6.171,00		6.171,00	
SPA.B.I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	119.677,14	99.818,14	19.859,00	20%
SPA.B.I.04	Costi per omologazione campi				
SPA.B.I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso				
SPA.B.I.07	Migliorie su beni di terzi	69.572,80	139.146,80	-69.574,00	-50%
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	€ 195.420,94	€ 238.964,94	-€ 43.544,00	-18%
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali				
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati				
SPA.B.II.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.II.01.02	Fabbricati				
SPA.B.II.02	Attrezzature sportive	960.493,07	833.137,11	127.355,96	15%
SPA.B.II.03	Attrezzature scientifica				
SPA.B.II.04	Altri beni	443.509,31	474.770,74	-31.261,43	-7%
SPA.B.II.04.01	Mobili e arredi	220.181,91	205.745,53	14.436,38	7%
SPA.B.II.04.02	Macchine d'ufficio	217.926,64	259.081,45	-41.134,81	-16%
SPA.B.II.04.03	Automezzi	5.400,00	9.000,00	-3.600,00	-40%
SPA.B.II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	0,76	963,76	-963,00	-100%
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
	Totale Immobilizzazioni materiali (II)	€ 1.404.002,38	€ 1.307.907,85	€ 96.094,53	7%
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società	119.358,28	94.358,28	25.000,00	26%
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.III.03	Titoli				
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	€ 119.358,28	€ 94.358,28	€ 25.000,00	26%
	Totale IMMOBILIZZAZIONI (B)	€ 1.718.781,60	€ 1.641.231,07	€ 77.550,53	5%

SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE
--------------	--------------------------

SPA.C.I	Rimanenze di materiale di consumo				
SPA.C.I.01	Rimanenze di materiale di consumo				
	Totale Rimanenze di materiale di consumo (I)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
SPA.C.II	Crediti				
SPA.C.II.01	Crediti verso clienti	1.394.996,23	1.779.775,81	-384.779,58	-22%
SPA.C.II.01.01	Crediti verso clienti	1.394.996,23	1.779.775,81	-384.779,58	-22%
SPA.C.II.05	Crediti verso altri	2.824.235,28	2.934.841,65	-110.606,37	-4%
SPA.C.II.05.01	Crediti verso CONI	177.014,58	138.861,70	38.152,88	27%
SPA.C.II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPA.C.II.05.03	Crediti verso Erario	402.104,12	359.606,93	42.497,19	12%
SPA.C.II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tes	2.245.117,79	2.436.373,02	-191.255,23	-8%
SPA.C.II.05.06	Crediti verso tesoreria INPS				
SPA.C.II.05.07	Crediti v/CONI Servizi SpA rimborso missioni personale FSN conto CONI				
SPA.C.II.05.90	Crediti verso personale	-1,21		-1,21	
	Totale Crediti (II)	€ 4.219.231,51	€ 4.714.617,46	-€ 495.385,95	-11%
SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
SPA.C.III.01	Crediti Vs società controllate				
	Totale Attività Finanziarie che non costituiscono	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
SPA.C.IV	Disponibilità liquide				
SPA.C.IV.01	Depositi bancari e postali	4.840.696,68	5.088.430,01	-247.733,33	-5%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPA.C.IV.01.01	c/c bancari	4.817.590,71	5.068.245,15	-250.654,44	-5%
SPA.C.IV.01.02	c/c postali	23.105,97	20.184,86	2.921,11	14%
SPA.C.IV.03	Cassa				
SPA.C.IV.03.01	Cassa				
Totale Disponibilità liquide (IV)		€ 4.840.696,68	€ 5.088.430,01	-€ 247.733,33	-5%
Totale ATTIVO CIRCOLANTE (C)		€ 9.059.928,19	€ 9.803.047,47	-€ 743.119,28	-8%
SPA.D RATEI E RISCONTI					
SPA.D.01-01-01	Ratei attivi				
SPA.D.01-02-01	Risconti attivi				
Totale RATEI E RISCONTI (D)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
SPA.E Conti d'ordine					
Totale ATTIVO		€ 10.778.709,79	€ 11.444.278,54	-€ 665.568,75	-6%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%

SPP PASSIVO**SPP.A PATRIMONIO NETTO**

SPP.A.I-01-01	Fondo di dotazione	1.000.000,00	1.000.000,00		0%
SPP.A.II-01-01	Riserve				
SPP.A.III-01-01	Utili (perdite) portati a nuovo	2.023.490,65	2.434.554,91	-411.064,26	-17%
SPP.A.IV-01-01	Risultato d'esercizio	546.812,45	-411.064,26	957.876,71	-233%
Totale PATRIMONIO NETTO (A)		€ 3.570.303,10	€ 3.023.490,65	€ 546.812,45	18%

SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI

SPP.B.03	Altri				
SPP.B.03.01-01	Contributi vincolati per programmi				
SPP.B.03.02-01	Liti, arbitraggi e risarcimenti				
SPP.B.03.03-01	Cause legali in corso	224.565,79	224.565,79		0%
Totale Altri (03)		€ 224.565,79	€ 224.565,79	€ 0,00	0%
Totale FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)		€ 224.565,79	€ 224.565,79	€ 0,00	0%

SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.

SPP.C.01-01	Debiti per trattamento fine rapporto	217.411,13	130.552,77	86.858,36	67%
Totale TRATTAMENTO DI FINE RAPP. (C)		€ 217.411,13	€ 130.552,77	€ 86.858,36	67%

SPP.D DEBITI

SPP.D.03	Debiti verso Banche				
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche				
Totale Debiti verso Banche (03)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	

SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori				
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi				
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori				
Totale Debiti verso altri finanziatori (04)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	

SPP.D.05	Acconti				
SPP.D.05.01	Acconti da clienti	1.185.761,45	1.620.156,28	-434.394,83	-27%
Totale Acconti (05)		€ 1.185.761,45	€ 1.620.156,28	-€ 434.394,83	-27%

SPP.D.06	Debiti verso fornitori				
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	822.904,99	1.224.885,88	-401.980,89	-33%
Totale Debiti verso fornitori (06)		€ 822.904,99	€ 1.224.885,88	-€ 401.980,89	-33%

SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate				
Totale Debiti verso Società partecipate (08)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	

SPP.D.11	Debiti Erariali				
SPP.D.11.01	Erario c/imposte	22.239,06		22.239,06	
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute	172.258,74	113.673,38	58.583,36	52%
Totale Debiti Erariali (11)		€ 194.495,80	€ 113.673,38	€ 80.822,42	71%

SPP.D.12	Debiti v/ist. Previdenza e sicurezza sociale				
SPP.D.12.01	INPS	61.662,50	43.823,00	17.839,50	41%
SPP.D.12.02	INAIL	3.228,46		3.228,46	
SPP.D.12.03	Enpals	9.964,18	10.218,23	-254,05	-2%
SPP.D.12.04	Altri	4.292,22	4.356,05	-63,83	-1%
Totale Debiti v/ist. Previdenza e sicurezza sociale (12)		€ 79.147,36	€ 58.397,28	€ 20.750,08	36%

SPP.D.13	Debiti verso altri				
SPP.D.13.01	Debiti verso CONI	20.911,59	82.378,18	-61.466,59	-75%
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni				
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio)	4.381.685,29	4.759.116,72	-397.431,43	-8%
SPP.D.13.06	Debiti vs CONI Servizi per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al Fondo Pensione	139,48	139,48		0%
SPP.D.13.90	Debiti verso Personale già dipendente federale	55.668,73	129.843,13	-74.174,40	-57%
SPP.D.13.91	Debiti verso Personale dipendente ex CONI Servizi SpA	35.480,99	75.389,32	-39.908,33	-53%
SPP.D.13.92	Debiti verso Collaboratori e Altri				
SPP.D.13.95	Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	10.234,09	1.689,68	8.544,41	506%
Totale Debiti verso altri (13)		€ 4.484.120,17	€ 5.048.556,51	-€ 564.436,34	-11%
Totale DEBITI (D)		€ 6.766.429,77	€ 8.065.669,33	-€ 1.299.239,56	-16%
SPP.E RATEI E RISCONTI					
SPP.E.01-01-01	Ratei passivi				
SPP.E.01-02-01	Risconti passivi				
Totale RATEI E RISCONTI (E)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
SPP.F Conti d'ordine					
Totale PASSIVO		€ 10.778.709,79	€ 11.444.278,54	-€ 665.568,75	-6%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE**Attività Centrale**

Contributi CONI:	9.109.532,94	8.438.531,81	671.001,13	8%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	47.847,98	79.958,78	-32.110,80	-40%
Quote degli associati:	1.104.443,86	982.629,72	121.814,14	12%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	1.799.820,22	1.695.886,83	103.933,39	6%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	596.591,08	581.800,56	14.790,52	3%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	1.046.849,77	1.159.889,66	-113.039,89	-10%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	50.743,91	121.694,67	-70.950,76	-58%
TOTALE Attività Centrale	€ 13.755.829,76	€ 13.060.392,03	€ 695.437,73	5%
In % sul Valore della produzione	69%	69%		

Attività Struttura Territoriale

TOTALE Attività Struttura Territoriale	€ 6.188.001,47	€ 5.873.579,74	€ 314.421,73	5%
In % sul Valore della produzione	31%	31%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 19.943.831,23	€ 18.933.971,77	€ 1.009.859,46	5%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per Attività Sportiva Centrale:

Costi PO/AL

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.947.514,09	3.293.677,20	-346.163,11	-11%
Attività rappresentative nazionali	1.430.090,79	1.106.871,12	323.219,67	29%
Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	240.000,00	147.577,61	92.422,39	63%
TOTALE Costi PO/AL	4.617.604,88	4.548.125,93	69.478,95	2%

Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.421.791,64	2.554.639,20	-132.847,56	-5%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.596.158,74	1.986.056,93	-389.898,19	-20%
Partecipazione ad organismi internazionali	754,50	33.563,92	-32.809,42	-98%
Formazione ricerca e documentazione	134.760,53	247.256,41	-112.495,88	-45%
Promozione Sportiva	171.652,58	325.551,17	-153.898,59	-47%
Contributi per l'attività sportiva	350.964,46	513.171,30	-162.206,84	-32%
Gestione impianti sportivi	90.009,26	88.313,15	1.696,11	2%
Altri costi per l'attività sportiva				
Ammortamenti attività sportiva	298.723,00	284.160,00	14.563,00	5%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
TOTALE Costi attività sportiva	5.064.814,71	6.032.712,08	-967.897,37	-16%
TOTALE Costi per Attività Sportiva Centrale:	€ 9.682.419,59	€ 10.580.838,01	-€ 898.418,42	-8%
In % sul Costo della produzione	50%	55%		

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	€ 4.865.050,19	€ 4.612.758,25	€ 252.291,94	5%
In % sul Costo della produzione	25%	24%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva	€ 14.547.469,78	€ 15.193.596,26	-€ 646.126,48	-4%
In % sul Valore della produzione	73%	80%		
In % sul Costo della produzione	76%	79%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	2.138.857,93	1.580.471,16	558.386,77	35%
Organi e Commissioni federali	190.615,66	219.926,94	-29.311,28	-13%
Costi per la comunicazione	139.870,10	223.118,54	-83.248,44	-37%
Costi generali	530.037,74	474.925,02	55.112,72	12%
Ammortamenti per funzionamento	114.501,00	107.581,00	6.920,00	6%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	€ 3.113.882,43	€ 2.606.022,66	€ 507.859,77	19%
In % sul Costo della produzione	16%	14%		

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	€ 1.521.219,05	€ 1.497.940,91	€ 23.278,14	2%
In % sul Costo della produzione	8%	8%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	€ 4.635.101,48	€ 4.103.963,57	€ 531.137,91	13%
In % sul Valore della produzione	23%	22%		
In % sul Costo della produzione	24%	21%		
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 19.182.571,26	€ 19.297.559,83	-€ 114.988,57	-1%
In % sul Valore della produzione	96%	102%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 761.259,97	-€ 363.588,06	€ 1.124.848,03	-309%
In % sul Valore della produzione	4%	-2%		
Proventi ed oneri finanziari	23.294,05	28.552,08	-5.258,03	-18%
Proventi ed oneri straordinari	-166.578,91	-24.399,28	-142.179,63	-23%
Imposte sul reddito	71.162,66	51.629,00	19.533,66	38%
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 546.812,45	-€ 411.064,26	€ 957.876,71	-233%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

1 Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:				
CEA001	Attività sportiva	1.246.517,88	1.248.293,98	-1.776,10	0%
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.992.013,46	4.080.355,43	-88.341,97	-2%
CEA003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA004	Contributi per scommesse sportive				
CEA005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA006	Contributi straordinari	15.000,00	62.000,00	-47.000,00	-76%
CEA032	Altri contributi CONI				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	620.984,71	370.499,00	250.485,71	68%
CEA502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA	1.455.016,89	892.383,40	562.633,49	63%
CEA503	Contributi per impianti sportivi	330.000,00	330.000,00		0%
CEA504	Contributi per progetti speciali	1.450.000,00	1.455.000,00	-5.000,00	0%
	Totale	€ 9.109.532,94	€ 8.438.531,81	€ 671.001,13	8%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	47.847,98	79.958,78	-32.110,80	-40%
	Totale	€ 47.847,98	€ 79.958,78	-€ 32.110,80	-40%
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	62.001,00	54.440,00	7.561,00	14%
CEA008	Quote di tesseramento	508.610,00	475.924,00	32.686,00	7%
CEA009	Multe e tasse gara	128.735,00	135.557,00	-6.822,00	-5%
CEA010	Diritti di segreteria	229.917,99	145.911,25	84.006,74	58%
CEA011	Quote iscrizione a corsi	6.800,00	18.520,00	-11.720,00	-63%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale	168.379,87	152.277,47	16.102,40	11%
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	€ 1.104.443,86	€ 982.629,72	€ 121.814,14	12%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale	191.122,20	274.397,87	-83.275,67	-30%
CEA015	Contributi e rimborsi spese da altre organizzazioni	81.571,30		81.571,30	
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	753.538,42	821.777,00	-68.238,58	-8%
CEA017	Diritti televisivi	473.927,00	545.553,00	-71.626,00	-13%
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti	299.661,30	54.158,96	245.502,34	453%
	Totale	€ 1.799.820,22	€ 1.695.886,83	€ 103.933,39	6%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	221.120,82	3.054,30	218.066,52	7.140%
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	119.645,00	313.746,26	-194.101,26	-62%
CEA017	Diritti televisivi	250.000,00	265.000,00	-15.000,00	-6%
CEA018	Vendita di materiale promozionale	5.825,46		5.825,46	
CEA019	Vendita biglietti				
	Totale	€ 596.591,08	€ 581.800,56	€ 14.790,52	3%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali	450.000,00	800.866,66	-350.866,66	-44%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	266.589,96	100.000,00	166.589,96	187%
CEA022	Pubblicità su riviste federali				
CEA032	Controfatturazioni	330.259,81	259.023,00	71.236,81	28%
	Totale	€ 1.046.849,77	€ 1.159.889,66	-€ 113.039,89	-10%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	1.417,00	13.434,33	-12.017,33	-89%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	49.326,91	108.260,34	-58.933,43	-54%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi				
	Totale	€ 50.743,91	€ 121.694,67	-€ 70.950,76	-58%
TOTALE Attività Centrale		€ 13.755.829,76	€ 13.060.392,03	€ 695.437,73	5%
In % sul Valore della produzione		69%	69%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
2 Attività Struttura Territoriale				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	€ 6.188.001,47	€ 5.873.579,74	€ 314.421,73	5%
In % sul Valore della produzione	31%	31%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 19.943.831,23	€ 18.933.971,77	€ 1.009.859,46	5%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC.	CONTO EC.	CONTO EC.	CONTO EC.	€	%
2011	2010	2011	2010		

1 Costi per Attività Sportiva
1.01 Costi per Attività Sportiva Centrale:
1.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01	Attività Naz. ed Inernaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	68.285,51	92.348,11	-24.062,60	-26%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	51.480,00	378.257,60	-326.777,60	-86%
CEB003	Compensi per staff tecnico	229.320,00	347.300,00	-117.980,00	-34%
CEB004	Compensi per staff sanitario	69.541,82	70.000,00	-458,18	-1%
CEB005	Acquisto materiale sportivo		1.481,38	-1.481,38	-100%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	257.725,85	498.264,00	-240.538,15	-48%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero	321.220,88		321.220,88	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe e medaglie	9.324,72		9.324,72	
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	13.194,33		13.194,33	
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB016	Altre spese	22.864,99	11.786,66	11.078,33	94%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	37.939,20	10.908,05	27.031,15	248%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	1.080.897,30	1.410.346,80	-329.448,50	-23%

1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	669.906,80	596.006,82	73.899,98	12%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	93.817,71	40.405,78	53.411,93	132%
CEB003	Compensi per staff tecnico	35.000,00	28.320,00	6.680,00	24%
CEB004	Compensi per staff sanitario	900,00		900,00	
CEB005	Acquisto materiale sportivo	20.146,18	16.230,58	3.915,60	24%
CEB006	Spese mediche	5.031,95		5.031,95	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	26.971,39	43.971,57	-17.000,18	-39%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	35.338,40	21.200,02	14.138,38	67%
CEB015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB016	Altre spese	31.023,47	212.622,56	-181.599,09	-85%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	1.832,35		1.832,35	
CEB030	Manutenzione ordinaria	15.041,92	18.588,57	-3.546,65	-19%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	3.797,40	22.509,63	-18.712,23	-83%
	Totale	939.807,67	999.865,63	-61.047,96	-6%

1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				

1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	42.175,00		42.175,00	
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero		283.285,11	-283.285,11	-100%
	Totale	42.175,00	283.285,11	-241.110,11	-85%

1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB007	Premi di classifica				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi	464.522,27	164.799,98	299.722,29	182%
CEB026	Tutela sanitaria	278.375,92	328.345,46	-49.969,54	-15%
	Totale	742.898,19	493.145,44	249.752,75	51%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB023	Funzionamento Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni				
CEB025	Spese controlli antidoping	142.736,03	107.045,32	35.690,71	33%
	Totale	142.736,03	107.045,32	35.690,71	33%
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		2.947.514,09	3.293.677,20	-346.163,11	-11%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	695.677,41	495.780,60	199.896,81	40%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	83.274,84	24.960,00	58.314,84	234%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo	346.623,78	259.223,00	87.400,78	34%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	60.700,00	41.700,00	19.000,00	46%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	2.346,20		2.346,20	
CEB011	Coppe e medaglie	23.719,32	36.358,29	-12.638,97	-35%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB016	Altre spese	59.493,78		59.493,78	
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	1.271.835,33	858.021,89	413.813,44	48%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	155.238,14	218.535,60	-63.297,46	-29%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio		22.454,23	-22.454,23	-100%
CEB015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB016	Altre spese	3.017,32	2.859,40	157,92	6%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	158.255,46	243.849,23	-85.593,77	-35%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
Totale					
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB007	Premi di classifica				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB026	Tutela sanitaria				
Totale			5.000,00	-5.000,00	-100%
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB023	Funzionamento Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni				
CEB025	Spese controlli antidoping				
Totale					
TOTALE Attività rappresentative nazionali		1.430.090,79	1.106.871,12	323.219,67	29%
1.01.01.03	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern./Nazionali				
1.01.01.03.01	Assicurazione				
CEB008	Premi di assicurazione	240.000,00	147.577,61	92.422,39	.63%
Totale		240.000,00	147.577,61	92.422,39	63%
TOTALE Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern./Nazionali		240.000,00	147.577,61	92.422,39	63%
TOTALE Costi PO/AL		€ 4.617.604,88	€ 4.548.125,93	€ 69.478,95	2%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC.	CONTO EC.	CONTO EC.	CONTO EC.	€	%
2011	2010				

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	141.783,23	274.574,13	-132.790,90	-48%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	179.202,30	225.000,00	-45.797,70	-20%
CEB005	Acquisto materiale sportivo	31.276,00	31.904,41	-628,41	-2%
CEB007	Premi di classifica	761.057,24	545.208,41	215.848,83	40%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	5.420,66	38.889,50	-33.468,84	-86%
CEB011	Coppe e medaglie	550,00	4.263,50	-3.713,50	-87%
CEB012	Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.				
CEB013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	1.650,00	15.100,00	-13.450,00	-89%
CEB016	Altre spese	798.543,92	1.023.923,05	-225.379,13	-22%
CEB017	Acquisto biglietti	24.306,00	16.053,90	8.252,10	51%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.616,74	14.426,49	-8.809,75	-81%
CEB024	Compensi per prestazioni	78.981,00	56.968,31	22.012,69	39%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	207.400,00	207.800,00	-400,00	0%
CEB029	Rimborsi a squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	3.100,00		3.100,00	
CEB033	Spese per pubblicità	157.632,00	100.527,50	57.104,50	57%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	25.272,55		25.272,55	
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		2.421.791,64	2.554.639,20	-132.847,56	-5%

1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	60.703,91	272.415,58	-211.711,67	-78%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		47.876,71	-47.876,71	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo	22.959,12	129.057,86	-106.098,74	-82%
CEB007	Premi di classifica				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		8.647,34	-8.647,34	-100%
CEB011	Coppe e medaglie		6.537,90	-6.537,90	-100%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	131.003,31	141.082,60	-10.079,29	-7%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.160.186,31	1.048.736,26	111.450,05	11%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni		29.855,46	-29.855,46	-100%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	221.306,09	301.847,22	-80.541,13	-27%
CEB029	Rimborsi a squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Spese per pubblicità				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		1.596.158,74	1.986.056,93	-389.898,19	-20%

1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali					
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	754,50	1.000,00	-245,50	-25%
CEB035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB036	Partecipazione a congressi, comitati		32.563,92	-32.563,92	-100%
CEB121	Spese per licenze				
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali		754,50	33.563,92	-32.809,42	-98%

1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione					
1.01.02.04.01 Corsi di formaz. quadri tecnici:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	13.248,21	20.004,83	-6.756,62	-34%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				



QUADRO ANALITICO 8. CONTO ECONOMICO

Esercizio **2011**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
CEB024	Compensi per prestazioni	8.097,00	17.421,94	-9.324,94	-54%
CEB037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB038	Spese di organizzazione corsi	10.057,40	21.269,43	-11.212,03	-53%
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
	Totale	31.402,61	58.698,20	-27.293,69	-46%
1.01.02.04.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorni				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni				
CEB037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB038	Spese di organizzazione corsi	36.271,77	44.000,00	-7.728,23	-18%
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
	Totale	36.271,77	44.000,00	-7.728,23	-18%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni	2.200,40	1.912,70	287,70	15%
CEB037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB038	Spese di organizzazione corsi				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per collaborazioni				
CEB056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
	Totale	2.200,40	1.912,70	287,70	15%
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB041	Incarichi di studio e ricerca	5.120,00	12.700,00	-7.580,00	-60%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi	21.548,54	56.953,72	-35.405,18	-62%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.887,68	28.530,56	-17.642,88	-62%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	6.097,53	5.367,44	730,09	14%
CEB045	Riprese televisive e radiofoniche	21.232,00	39.095,79	-17.863,79	-46%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	64.886,76	142.647,51	-77.761,76	-55%
	TOTALE Formazione ricerca e documentazione	134.760,53	247.256,41	-112.495,88	-45%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	22.807,98	25.779,78	-2.971,80	-12%
CEB005	Acquisto materiale sportivo	2.094,80	7.526,10	-5.431,30	-72%
CEB011	Coppe e medaglie				
CEB013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB022	Contributi	18.000,00	18.000,00		0%
CEB024	Compensi per prestazioni	700,00	1.800,00	-1.100,00	-61%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Spese di pubblicità	51.477,61	81.918,37	-30.440,76	-37%
CEB046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi		72.530,19	-72.530,19	-100%
CEB047	Centri di Avviamento allo Sport				
CEB048	Sport nella scuola	2.563,60	36.512,04	-33.948,44	-93%
CEB049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale				
CEB053	Partecipazione a manifestazioni	74.008,59	49.324,69	24.683,90	50%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
CEB054	Formazione di quadri tecnici				
CEB055	Premi e borse di studio				
CEB056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		22.560,00	-22.560,00	-100%
CEB057	Assicurazioni				
CEB065	Canoni ed oneri locativi		9.600,00	-9.600,00	-100%
TOTALE Promozione Sportiva		171.652,58	325.551,17	-153.898,59	-47%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	350.964,46	513.171,30	-162.206,84	-32%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Altri soggetti				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva		350.964,46	513.171,30	-162.206,84	-32%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo	3.098,19	4.314,00	-1.215,81	-28%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB016	Altre spese	11.602,06	51.734,10	-40.132,04	-78%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni	55.366,40	27.699,27	27.667,13	100%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB040	Compensi per collaborazioni	19.942,61	4.565,78	15.376,83	337%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Gestione impianti sportivi		90.009,26	88.313,15	1.696,11	2%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Commissioni sportive				
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva					
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Immobilizzazioni materiali	122.765,00	113.392,00	9.373,00	8%
CEB068	Immobilizzazioni immateriali	175.958,00	170.768,00	5.190,00	3%
TOTALE Ammortamenti attività sportiva		298.723,00	284.160,00	14.563,00	5%
1.01.02.10	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva				
CEB069	Liti, arbitraggi e risarcimenti				
CEB070	Cause legali in corso				
TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva					
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva					
TOTALE Costi attività sportiva		€ 5.064.814,71	€ 6.032.712,08	-€ 967.897,37	-16%
TOTALE Costi per Attività Sportiva Centrale:		€ 9.682.419,59	€ 10.580.838,01	-€ 898.418,42	-8%
In % sul Costo della produzione		50%	55%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		€ 4.865.050,19	€ 4.612.758,25	€ 252.291,94	5%
In % sul Costo della produzione		25%	24%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
TOTALE Costi per Attività Sportiva	€ 14.547.469,78	€ 15.193.596,26	-€ 646.126,48	-4%
In % sul Valore della produzione	73%	80%		
In % sul Costo della produzione	76%	79%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
2	Funzionamento e costi generali				
2.01	Funz. e costi gen. attività centrale:				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione	41.613,94	43.690,43	-2.076,49	-5%
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	421.627,66	384.474,09	37.153,57	10%
CEB074	Personale Federale - straordinari	23.141,85	20.716,41	2.425,44	12%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	127.969,95	92.263,25	35.706,70	39%
CEB076	Personale Federale - assicurazione INAIL	21.420,00		21.420,00	
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	31.987,43	21.130,44	10.856,99	51%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione				
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	79.263,63	132.882,39	-53.618,76	-40%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.011,96	2.617,64	-605,68	-23%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	2.746,39		2.746,39	
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale	12.019,01	10.780,00	1.239,01	11%
CEB200	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione ordinaria	847.640,39	539.550,82	308.089,57	57%
CEB201	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione straordinaria	42.013,75	32.577,96	9.435,79	29%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi SpA	277.363,00	169.179,85	108.183,15	64%
CEB203	Funzionamento commissioni personale ex CONI Servizi SpA				
CEB204	Indennità varie personale ex CONI Servizi SpA	2.416,41		2.416,41	
CEB205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi SpA	98.532,09	56.900,63	41.631,46	73%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi SpA	56.901,20	32.036,40	24.864,80	78%
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	37.570,00	34.626,31	2.943,69	9%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	12.619,27	7.044,54	5.574,73	79%
TOTALE Costi per il personale e collaborazioni		€ 2.138.857,93	€ 1.580.471,16	€ 558.386,77	35%
2.01.02	Organi e Commissioni federali				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno (di terzi)				
CEB087	Funzionamento organi di gestione	125.344,75	139.467,59	-14.122,84	-10%
CEB088	Collegio dei Revisori dei conti	45.533,95	60.397,65	-14.863,70	-25%
CEB089	Organi di giustizia sportiva	4.946,15	6.434,11	-1.487,96	-23%
CEB090	Assemblea nazionale				
CEB091	Commissioni federali	4.790,81	1.375,05	3.415,76	248%
CEB092	Consulta federale	10.000,00	12.252,54	-2.252,54	-18%
TOTALE Organi e Commissioni federali		€ 190.615,66	€ 219.926,94	-€ 29.311,28	-13%
2.01.03	Costi per la comunicazione				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	13.150,60	23.995,50	-10.844,90	-45%
CEB093	Stampa e spedizione rivista federale	103.120,72	174.679,14	-71.558,42	-41%
CEB094	Organizzazione conferenze stampa	3.098,78	6.443,90	-3.345,12	-52%
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	20.500,00	18.000,00	2.500,00	14%
TOTALE Costi per la comunicazione		€ 139.870,10	€ 223.118,54	-€ 83.248,44	-37%
2.01.04	Costi generali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazioni	8.424,56		8.424,56	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	986,28	2.832,21	-1.845,93	-65%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi	1.668,70	15.355,44	-13.686,74	-89%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	UtENZE e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB096	Compensi per prestazioni giur.-ammini-fiscali	100.798,34	55.799,99	44.998,35	81%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
CEB097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati	246.103,07	231.342,55	14.760,52	6%
CEB099	Spese per consulenze legali	10.656,00	31.333,39	-20.677,39	-66%
CEB100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	90.508,97	101.216,92	-10.707,95	-11%
CEB102	Sito Internet	2.000,00	4.400,00	-2.400,00	-55%
CEB105	Spese di rappresentanza	8.988,61	5.780,52	3.208,09	55%
CEB106	Commissioni bancarie	2.860,17	3.748,61	-888,44	-24%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB108	Imposte Indirette, tasse e contributi	11.795,33	6.893,66	4.901,67	71%
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	45.247,71	16.221,73	29.025,98	179%
TOTALE Costi generali		€ 530.037,74	€ 474.925,02	€ 55.112,72	12%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Immobilizzazioni materiali	113.267,00	107.581,00	5.686,00	5%
CEB068	Immobilizzazioni immateriali	1.234,00		1.234,00	
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		€ 114.501,00	€ 107.581,00	€ 6.920,00	6%
2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento					
CEB069	Liti, arbitraggi e risarcimenti				
CEB070	Cause legali in corso				
TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		€ 3.113.882,43	€ 2.606.022,66	€ 507.859,77	19%
In % sul Costo della produzione		16%	14%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		€ 1.521.219,05	€ 1.497.940,91	€ 23.278,14	2%
In % sul Costo della produzione		8%	8%		
TOTALE Funzionamento e costi generali		€ 4.635.101,48	€ 4.103.963,57	€ 531.137,91	13%
In % sul Valore della produzione		23%	22%		
In % sul Costo della produzione		24%	21%		
COSTI DELLA PRODUZIONE		€ 19.182.571,26	€ 19.297.559,83	-€ 114.988,57	-1%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
In % sul Valore della produzione	96%	102%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 761.259,97	-€ 363.588,06	€ 1.124.848,03	-309%
In % sul Valore della produzione	4%	-2%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
001	Interessi attivi	23.294,05	28.552,08	-5.258,03	-18%
002	Interessi passivi bancari				
003	Interessi passivi su mutui				
004	altri oneri e proventi finanziari				
TOTALE Proventi ed oneri finanziari		€ 23.294,05	€ 28.552,08	-€ 5.258,03	-18%
CED	Proventi ed oneri straordinari				
001	Minusvalenze	-2.159,04	-172,68	-1.986,36	1.150%
002	Plusvalenze				
003	Sopravvenienze attive	245.441,50	148.156,65	97.284,85	66%
004	Sopravvenienze passive	-205.321,37	-172.383,25	-32.938,12	19%
005	Insussistenze attive				
006	Insussistenze passive	-204.540,00		-204.540,00	
TOTALE Proventi ed oneri straordinari		-€ 166.578,91	-€ 24.399,28	-€ 142.179,63	583%
CEE	Imposte sul reddito				
001	IRPEG				
002	IRAP	71.162,66	51.629,00	19.533,66	38%
003	IRES				
004	Interessi e sanzioni su imposte dirette				
TOTALE Imposte sul reddito		€ 71.162,66	€ 51.629,00	€ 19.533,66	38%
RISULTATO D'ESERCIZIO		€ 546.812,45	-€ 411.064,26	€ 957.876,71	-233%

CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Autonomia Contabile

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività Struttura Territoriale

Contributi federali				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	1.468.076,00	1.402.740,90	65.335,10	5%
Quote degli associati:	4.053.420,37	3.660.407,38	393.012,99	11%
Ricavi da manifestazioni:	174.551,01	179.521,15	-4.970,14	-3%
Altri ricavi della gestione:	491.954,09	630.910,31	-138.956,22	-22%
Valore produz. Struttura Territoriale	€ 6.188.001,47	€ 5.873.579,74	€ 314.421,73	5%
Valore prod. Strutt. Terr. e contr. Federali	€ 6.188.001,47	€ 5.873.579,74	€ 314.421,73	5%

CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Autonomia Contabile

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	798.582,56	862.218,50	-63.635,94	-7%
Organizzazione Manifestazione Sportive	2.383.447,45	2.113.111,74	270.335,71	13%
Corsi di formazione	94.890,73	80.671,19	14.219,54	18%
Promozione Sportiva	571.686,00	546.372,47	25.313,53	5%
Contributi all'attività sportiva:	193.498,24	211.547,03	-18.048,79	-9%
Gestione impianti sportivi	822.945,21	798.837,32	24.107,89	3%
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	€ 4.865.050,19	€ 4.612.758,25	€ 252.291,94	5%

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

Costi per i collaboratori	68.178,95	115.874,67	-47.695,72	-41%
Organi e Commissioni	213.917,42	203.051,04	10.866,38	5%
Costi generali	1.239.122,68	1.179.015,20	60.107,48	5%
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	€ 1.521.219,05	€ 1.497.940,91	€ 23.278,14	2%
RISULTATO D'ESERCIZIO	-€ 198.267,77	-€ 237.119,42	€ 38.851,65	-16%

CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Autonomia Contabile

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

--

2 Attività Struttura Territoriale

2.01 Contributi federali				
CEA200 Programmi per il funzionamento organi di gestione				
CEA201 Contributi per Organizzazione manifestazioni sportive				
CEA202 Programmi di attività sportiva				
CEA203 Programmi di formazione				
CEA204 Programmi di promozione sportiva				
CEA205 Impianti sportivi ed attrezzature sportive				
Totale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
2.02 Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031 Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.468.076,00	1.402.740,90	65.335,10	5%
Totale	€ 1.468.076,00	€ 1.402.740,90	€ 65.335,10	5%
2.03 Quote degli associati:				
CEA007 Quote di affiliazione	848.493,40	786.404,60	62.088,80	8%
CEA008 Quote di tesseramento	1.137.530,53	1.054.823,00	82.707,53	8%
CEA009 Multe e tasse gara	892.110,76	794.236,10	97.874,66	12%
CEA010 Diritti di segreteria	419.328,66	407.892,97	11.435,69	3%
CEA011 Quote iscrizione a corsi	755.957,02	617.050,71	138.906,31	23%
CEA029 Quote abbonamento a pubblicazioni				
Totale	€ 4.053.420,37	€ 3.660.407,38	€ 393.012,99	11%
2.04 Ricavi da manifestazioni:				
CEA016 Pubblicità, sponsorizzazioni	169.626,13	177.955,15	-8.329,02	-5%
CEA017 Diritti televisivi	4.888,88		4.888,88	
CEA018 Vendita di materiale promozionale	36,00	1.566,00	-1.530,00	-98%
CEA019 Vendita biglietti				
Totale	€ 174.551,01	€ 179.521,15	-€ 4.970,14	-3%
2.05 Altri ricavi della gestione:				
CEA011 Quote iscrizione a corsi				
CEA019 Vendita biglietti		3.640,00	-3.640,00	-100%
CEA024 Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	668,00	744,00	-76,00	-10%
CEA026 Recuperi e rimborsi da terzi	269.074,73	362.070,80	-92.996,07	-26%
CEA027 Fitti attivi e convenzioni con terzi	222.211,36	264.455,51	-42.244,15	-16%
Totale	€ 491.954,09	€ 630.910,31	-€ 138.956,22	-22%
Valore produz. Struttura Territoriale	€ 6.188.001,47	€ 5.873.579,74	€ 314.421,73	5%
Valore prod. Strutt. Terr. e contr. Federali	€ 6.188.001,47	€ 5.873.579,74	€ 314.421,73	5%

CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Autonomia Contabile

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%

1 Costi per Attività Sportiva

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

1.02.01 Attività agonistica

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	273.150,38	297.093,42	-23.943,04	-8%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	121.570,60	170.565,30	-48.994,70	-29%
CEB003	Compensi per staff tecnico	73.188,05	59.211,56	13.976,49	24%
CEB004	Compensi per staff sanitario	15.914,01	21.245,31	-5.331,30	-25%
CEB005	Acquisto materiale sportivo	165.967,73	150.070,44	15.897,29	11%
CEB006	Spese mediche	1.170,00	1.263,28	-93,28	-7%
CEB007	Premi di classifica	103.857,03	122.150,15	-18.293,12	-15%
CEB008	Premi di assicurazione	2.597,00		2.597,00	
CEB013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	24.964,76	20.260,44	4.704,32	23%
CEB021	Borse di studio	15.000,00	18.500,00	-3.500,00	-19%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	1.203,00	1.858,60	-655,60	-35%
TOTALE Attività agonistica		€ 798.582,56	€ 862.218,50	-€ 63.635,94	-7%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	302.120,24	258.155,99	43.964,25	17%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	309.728,45	249.332,84	60.395,61	24%
CEB007	Premi di classifica	171.806,61	163.267,13	8.539,48	5%
CEB008	Premi di assicurazione	11.003,30	6.868,97	4.134,33	60%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	54.199,05	43.198,57	11.000,48	25%
CEB011	Coppe e medaglie	183.850,31	160.363,10	23.487,21	15%
CEB013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	437.790,83	437.375,42	415,41	0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	2.031,65	1.119,60	912,05	81%
CEB016	Altre spese	386.532,06	208.313,31	178.218,75	86%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	36.129,89	107.849,48	-71.719,59	-66%
CEB022	Contributi	95.728,81	89.461,98	6.266,83	7%
CEB024	Compensi per prestazioni	282.373,86	279.024,85	3.349,01	1%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	16.485,00	15.783,00	702,00	4%
CEB029	Rimborsi a squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	8.785,60	7.904,73	880,87	11%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	52.351,31	63.215,54	-10.864,23	-17%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	32.530,48	21.877,23	10.653,25	49%
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		€ 2.383.447,45	€ 2.113.111,74	€ 270.335,71	13%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	21.997,90	28.292,17	-6.294,27	-22%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	34.479,32	29.622,50	4.856,82	16%
CEB016	Altre spese	12.404,55	11.207,43	1.197,12	11%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni	21.543,17	1.980,00	19.563,17	988%
CEB037	Spese per partecipazione a corsi nazionali	1.347,06	3.627,67	-2.280,61	-63%
CEB056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	3.118,73	5.941,42	-2.822,69	-48%
TOTALE Corsi di formazione		€ 94.890,73	€ 80.671,19	€ 14.219,54	18%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	22.433,29	29.330,36	-6.897,07	-24%
CEB005	Acquisto materiale sportivo	103.875,18	105.794,26	-1.919,08	-2%
CEB011	Coppe e medaglie	33.757,89	30.008,86	3.749,03	12%
CEB024	Compensi per prestazioni	240.742,77	219.273,50	21.469,27	10%
CEB046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	34.174,34	30.158,16	4.016,18	13%
CEB047	Centri di Avviamento allo Sport				
CEB048	Sport nella scuola	19.297,25	25.672,27	-6.375,02	-25%
CEB049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	18.868,39	14.440,64	4.427,75	31%
CEB055	Premi	41.339,76	28.333,00	13.006,76	46%
CEB056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	38.835,06	43.728,52	-4.893,46	-11%

CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Autonomia Contabile

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
CEB057	Assicurazioni	2,02		2,02	
CEB065	Canoni ed oneri locativi	18.360,05	19.632,90	-1.272,85	-6%
TOTALE Promozione Sportiva		€ 571.686,00	€ 546.372,47	€ 25.313,53	5%
1.02.05 Contributi all'attività sportiva:					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	192.648,24	211.547,03	-18.898,79	-9%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	850,00		850,00	
TOTALE Contributi all'attività sportiva:		€ 193.498,24	€ 211.547,03	-€ 18.048,79	-9%
1.02.06 Gestione impianti sportivi					
CEB016	Altre spese	155.006,35	160.208,31	-5.202,96	-3%
CEB030	Manutenzione ordinaria	210.396,43	146.826,75	63.569,68	43%
CEB083	Servizi di pulizia e sorveglianza	120.622,72	178.090,27	-57.467,55	-32%
CEB084	Utenze e servizi	288.563,01	260.834,12	27.728,89	11%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	48.356,70	52.876,87	-4.520,17	-9%
TOTALE Gestione impianti sportivi		€ 822.945,21	€ 798.837,32	€ 24.107,89	3%
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		€ 4.865.050,19	€ 4.612.758,25	€ 252.291,94	5%

CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Autonomia Contabile

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Atletica Leggera

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2011	CONTO EC. 2010	€	%
2	Funzionamento e costi generali				
2.02	Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
2.02.01	Costi per i collaboratori				
CEB080	Collaboratori - compensi	62.894,26	101.589,88	-38.695,62	-38%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	4.394,09	11.688,69	-7.294,60	-62%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL		1.613,10	-1.613,10	-100%
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	890,60	983,00	-92,40	-9%
	TOTALE Costi per i collaboratori	€ 68.178,95	€ 115.874,67	-€ 47.695,72	-41%
2.02.02	Organi e Commissioni				
CEB087	Funzionamento organi di gestione	174.155,64	166.047,97	8.107,67	5%
CEB088	Collegio dei Revisori dei conti	34.454,65	31.457,82	2.996,83	10%
CEB089	Organi di giustizia sportiva		104,50	-104,50	-100%
CEB109	Assemblea regionale				
CEB110	Commissioni regionali	5.307,13	5.440,75	-133,62	-2%
	TOTALE Organi e Commissioni	€ 213.917,42	€ 203.051,04	€ 10.866,38	5%
2.02.03	Costi generali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	49.305,94	61.371,48	-12.065,54	-20%
CEB008	Premi di assicurazioni	19.316,79	8.560,52	10.756,27	126%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	17.299,18	23.419,84	-6.120,66	-26%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	2.389,47	1.462,83	926,64	63%
CEB016	Altre spese	26.379,92	41.158,50	-14.778,58	-36%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	111.776,19	97.467,24	14.308,95	15%
CEB030	Manutenzione ordinaria	39.848,28	26.539,34	13.308,94	50%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi	4.491,24	1.848,25	2.642,99	143%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	22.172,32	20.672,59	1.499,73	7%
CEB064	Utenze e servizi	52.215,24	42.746,59	9.468,65	22%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	102.729,08	100.406,95	2.322,13	2%
CEB096	Compensi per prestazioni giuri.-ammini-fiscali	45.109,95	39.088,32	6.021,63	15%
CEB097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	32.867,43	22.101,32	10.566,11	48%
CEB098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati	494.249,26	477.150,53	17.098,73	4%
CEB099	Spese per consulenze legali		1.994,37	-1.994,37	-100%
CEB101	Spese postali e telefoniche	159.081,23	170.285,09	-11.203,86	-7%
CEB105	Spese di rappresentanza	32.001,35	19.583,93	12.417,42	63%
CEB106	Commissioni bancarie	21.761,35	20.397,21	1.364,14	7%
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.328,46	2.760,30	3.568,16	129%
	TOTALE Costi generali	€ 1.239.122,68	€ 1.179.015,20	€ 60.107,48	5%
	TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	€ 1.521.219,05	€ 1.497.940,91	€ 23.278,14	2%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-€ 198.267,77	-€ 237.119,42	€ 38.851,65	-16%

COD.	CONTO	PIANIFICAZIONE				ORDINI DELIBERATI				STATO PATRIMONIALE		
		INCREMENTI	PAGAMENTI	DECREMENTI	INCASSI	ORDINI	DISP. ORDINI	UTILIZZO ORD.	ACQUISIZIONI	DISMISSIONI		
P3. IMMOBILIZZAZIONI												
P3.1.	Immobilitazioni immateriali											
P3.1.1.	costi di impianto											
P3.1.5.	Opere dell'ingegno, licenze d'uso e software	150.000,00				3.480,00	146.520,00	3.480,00	127.477,00			
P3.1.10.	costi di manutenzione di beni di terzi											
P3.1.15.	costi per omologazione campi											
P3.1.20.	costi di ricerca scientifica per attiv. P.O./A.L.											
P3.1.25.	costi per la ricerca scientifica di base											
P3.1.30.	costi di ricerca tecnologica											
P3.1.35.	costi di sviluppo								6.171,00			
	Totale P3.1.	150.000,00				3.480,00	146.520,00	3.480,00	133.648,00			
P3.2. Immobilizzazioni materiali												
P3.2.1.	impianti sportivi											
P3.2.5.	attrezzature sportive	147.244,00					147.244,00		245.557,95			
P3.2.10.	fabbricati											
P3.2.15.	mobili e arredi	58.920,00				28.192,80	30.727,20	26.336,40	45.937,12			3.277,66
P3.2.20.	macchine d'ufficio	155.000,00				5.999,07	149.000,93	5.999,07	42.790,49			9.840,36
P3.2.25.	automezzi											
P3.2.30.	attrezzatura scientifica											
P3.2.35.	immobilizzazioni in corso di acquisizione											
P3.2.90.	altri beni											874,80
	Totale P3.2.	361.164,00				34.191,87	326.972,13	32.335,47	334.285,57			13.992,84
P3.3. Immobilizzazioni finanziarie												
P3.3.1.	crediti finanziari											
P3.3.5.	titoli pubblici e privati											
P3.3.15.	partecipazioni societarie	50.000,00					50.000,00		25.000,00			
	Totale P3.3.	50.000,00					50.000,00		25.000,00			
P3.	Totale P3.	561.164,00				37.671,87	523.492,13	35.815,47	492.933,57			13.992,84
TOTALI		561.164,00				37.671,87	523.492,13		492.933,57			13.992,84

**FEDERAZIONE ITALIANA ATLETICA LEGGERA
VIA FLAMINIA NUOVA N.830 - ROMA**

**NOTA INTEGRATIVA
BILANCIO AL 31/12/2011**

INDICE

Criteria di formazione e valutazione

Composizione e movimentazione delle poste di bilancio

Altre notizie integrative

PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla presente nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico) sono stati redatti in unità di euro; la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il bilancio non è stato assoggettato a revisione contabile.

La presente nota integrativa è stata predisposta con la seguente struttura:

- 1) informazioni di carattere generale;
- 2) criteri di formazione e valutazione;
- 3) composizione e movimentazione delle poste di bilancio;
- 4) altre notizie integrative.

1) INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

Si premette che indicazioni sulla attività svolta dalla Federazione sono analiticamente riportate nella relazione allegata al bilancio.

2) CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE**CRITERI DI FORMAZIONE**

La Federazione, utilizza un sistema di contabilità economico patrimoniale nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

Relativamente all'attività commerciale, adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73 e determina l'imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari. Nell'anno d'imposta 2011 ha conseguito una perdita fiscale dall'attività commerciale.

Il presente bilancio è stato redatto coerentemente al seguente sistema di norme contabili:

- 1) clausole generali (art.2423 C.C.);
- 2) principi di redazione del bilancio – o principi generali di valutazione (art. 2423 bis C.C.);
- 3) prescrizione circa forma, struttura e contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico (artt. 2423 ter, 2424, 2424bis, 2425, 2425 bis C.C.);
- 4) criteri di valutazione – o principi particolari di valutazione- (art.2426 C.C.);
- 5) prescrizioni circa il contenuto della nota integrativa (art.2427)

Lo stato patrimoniale e il conto economico, esprimono la comparazione dei valori relativi al presente esercizio con quelli dell'esercizio 2009; questi ultimi non sono stati oggetto di adattamenti in quanto le voci risultano comparabili.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione ed i principi contabili non sono modificati rispetto all'esercizio precedente. La valutazione delle voci di bilancio è coerente ai criteri generali di prudenza e competenza. Essi non si discostano dai criteri utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

E' importante precisare che nella predisposizione del bilancio al 31.12.2011, si è tenuto conto delle raccomandazioni ed indicazioni emanate dal C.O.N.I. nella circolare del 6 ottobre 2011 e nella comunicazione del 28 febbraio 2012.

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono esposte in bilancio al netto delle relative quote di ammortamento.

Le immobilizzazioni, materiali e immateriali, tutte finalizzate all'attività istituzionale e la cui utilizzazione è limitata nel tempo, subiscono un processo di ammortamento costante basato sulla loro presunta vita utile.

Rispetto all'esercizio precedente non sono state operate modifiche nella adozione dei criteri di ammortamento e dei coefficienti applicati, in quanto i programmi aziendali di utilizzazione dei cespiti risultano immutati.

I coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art.2426 C.C. sono i seguenti:

Natura del bene	Aliquota %
Opere dell'ingegno	33,33%
Altre immobilizz. Imm.li	20%
Mobili e macchine per ufficio	12%
Impianti e macchinari specifici	15,5%
Computers e macchine elettroniche	20%
Autovetture	20%
Mobili e arredi	12%

Crediti e debiti

I crediti sono esposti in bilancio al loro presumibile valore di realizzo.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Sono iscritte per la loro effettiva consistenza contabile e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali Regionali.

Fondo per rischi ed oneri

Gli accantonamenti sono finalizzati alla copertura di perdite derivanti da eventuali inesigibilità di crediti, da liti, arbitraggi, e richieste di risarcimento certe o probabili alla data di chiusura del bilancio, ma indeterminate nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti sulla base della normativa vigente e del contratto di lavoro del personale della C.O.N.I. Servizi spa e Federazioni Sportive Nazionali.

Crediti e debiti in valuta estera

I crediti e i debiti in valuta estera sono iscritti in bilancio in valuta legale al cambio in vigore alla data di effettuazione delle operazioni che li hanno originati.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte sul reddito

Non ci sono imposte relative al reddito dell'attività commerciale, mentre l'Irap dell'esercizio, è stata determinata sui costi istituzionali relativi alle retribuzione dei contratti a progetto e coordinati e continuativi.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO**IMMOBILIZZAZIONI****Costo storico**

Descrizione €	Saldo al 31/12/2010 (a)	Rettifiche valore iniziale	Decrementi (b)	Incrementi da acquisizione (c)	Riclassifiche (d)	Saldo al 31/12/2011 (e=a-b+c-d)
Migliorie su beni di terzi	208.721			-		208.721
Opere dell'ingegno	504.449			127.478		631.927
Altre imm.li	-			6.171		6.171
Totale	713.170	-	-	133.649	-	846.819

Fondo Ammortamento

Descrizione €	Saldo al 31/12/2010 (f)	Rettifiche valore iniziale	Ammortamenti dell'esercizio (g)	Decrementi dell'esercizio (h)	Saldo al 31/12/2011 (i=f+g-h)	Immobilizzazioni immateriali nette al 31/12/11 (m=e-l)
Migliorie su beni di terzi	69.574		69.574		139.148	69.572
Opere dell'ingegno	404.630		106.384		511.014	120.912
Altre imm.li	-		1.234		1.234	4.936
Totale	474.204	-	177.192	-	651.396	195.420

Le opere dell'ingegno riguardano esclusivamente la cessione dei diritti d'autore riconosciuti ad alcuni tecnici federali, per la realizzazione di articoli e testi di natura tecnica ed organizzativa nel 2009 – 2010 - 2011. L'ammortamento è stato determinato utilizzando l'aliquota d'uso del 33,33%, in quanto il periodo di utilizzo presunto è di tre anni.

Le migliorie su beni di terzi, il cui costo storico è di euro 208.721, pari all'incremento nell'anno 2010, riguardano spese sostenute per la manutenzione straordinaria dell'impianto "Paolo Rosi" di proprietà del Comune di Roma e affidato in gestione alla Federazione fino a tutto il 2012.

Per quanto concerne le altre immobilizzazioni immateriali, riguardano il completamento di alcuni software federali.

Costo storico

Descrizione €	Saldo al 31/12/2010 (a)	Rettifiche valore iniziale	Decrementi (b)	Incrementi da acquisizione (c)	Riclassifiche (d)	Saldo al 31/12/2011 (e=a-b+c-d)
Attrezzature sportive	1.584.445			245.558		1.830.003
Attrezzature scient	78.394		-			78.394
Mobili, arredi macch.	695.423		3.277	45.937		738.083
Macchine ufficio	1.836.046		9.840	42.790		1.868.996
Automezzi	71.332		-			71.332
Altri beni	66.087		875			65.212
Immob. In corso	-					-
Totale	4.331.727	-	13.992	334.285	-	4.652.020

Fondo Ammortamento

Descrizione €	Saldo al 31/12/2010 (f)	Rettifiche valore iniziale	Ammortamenti dell'esercizio (g)	Decrementi dell'esercizio (h)	Saldo al 31/12/2011 (l=f+g-h)	Immobilizzazione materiali nette al 31/12/11 (m=e-l)
Attrezzature sportive	751.307		118.202		869.509	960.494
Attrezzature scient	78.394			-	78.394	-
Mobili, arredi macch.	489.678		31.078	2.855	517.901	220.182
Macchine ufficio	1.576.984		82.189	8.104	1.651.069	217.927
Automezzi	62.332		3.600	-	65.932	5.400
Altri beni	65.124		963	875	65.212	-
Immob. In corso	-				-	-
Totale	3.023.819	-	236.032	11.834	3.248.017	1.404.003

L'incremento complessivo di euro 334.285 è determinato in modo incisivo (euro 245.558) dall'acquisizione delle attrezzature sportive collocate presso gli impianti e i Comitati Territoriali per le gare. Per la parte restante, l'incremento si riferisce per euro 63.787 all'acquisizione di mobili

ed arredi e per euro 88.727 all'acquisizione di macchine elettroniche d'ufficio necessarie per il normale funzionamento della sede federale e delle sedi dei Comitati Regionali.

Gli incrementi dell'esercizio, riguardano per € 301.950 acquisti effettuati direttamente dai Comitati Territoriali ed € 32.335 dalla FIDAL centrale.

Il decremento di euro 13.992 riguarda alcune dismissioni effettuate nel corso del 2011, ammortizzate per € 11.834, che hanno generato una minusvalenza di € 2.158 riscontrabile negli oneri straordinari del bilancio in esame.

Il valore complessivo dei beni materiali al netto degli ammortamenti ammonta complessivamente ad € 1.404.003 .

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
partecipazioni in società	119.358	94.358	25.000
Crediti vs società partec.	-	-	-
Totale	119.358	94.358	25.000

Le immobilizzazioni finanziarie, rispetto all'esercizio a confronto, evidenziano un incremento di € 25.000,00, dovuto all'aumento del capitale sociale della Fidal Servizi srl, sottoscritto e versato dalla FIDAL.

Le partecipazioni iscritte a bilancio, tutte al proprio valore nominale, riguardano:

- Fidal Servizi S.r.l.- per euro 115.000,00 - sede in Roma via Oriolo Romano n. 59 - con capitale sociale di € 115.000, che è stata costituita in data 10 aprile 2008 a rogito del Notaio Giorgio Tavassi, rep. 14.898 dalla Federazione Italiana di Atletica Leggera, socio al 100%;
- Diamond League per euro 4.358,28 – si tratta dell'acquisto di n.60 azioni vincolate del valore nominale di euro 72,63 cadauna avvenuto nel 2009.

In particolare:

la Diamond League AG è una società costituita tra i maggiori enti sportivi che organizzano i meeting internazionali più prestigiosi nonché dalla IAAF (Federazione Internazionale di Atletica Leggera). La Società è stata costituita nel corso del 2009 ed ha sede in Svizzera.

La Fidal Servizi è una società a scopo di lucro il cui oggetto sociale comprende, tra l'altro, lo svolgimento di attività amministrativa, organizzativa e gestionale di associazioni ed enti operanti nel settore sportivo, nonché attività nel campo pubblicitario e promozionale, attività di promozione e avviamento allo sport.

Già dall'anno della sua costituzione, la Fidal Servizi ha svolto servizi a favore della la Federazione Italiana di Atletica Leggera di aggiornamento ed inserimento di dati a sistema dei Comitati Territoriali della Federazione, inserimento a sistema di dati per l'aggiornamento degli elenchi di affiliati e tesserati, inserimento di dati relativi alle gare di competenza dei Comitati Territoriali, servizi di segreteria gestionale ed amministrativa, servizi necessari per il corretto funzionamento e gestione delle attività commerciali, logistiche, impiantistiche relative agli eventi sportivi, stipula di

contratti di fornitura di beni e servizi, attività per acquisizione di rapporti commerciali da parte della Federazione.

Nel corso del 2009 sono state intraprese ulteriori attività, quali la gestione informatica di eventi sportivi, prestazione di servizi di trasporto, il supporto organizzativo delle tappe della Maratona del Gusto e delle Bellezze d'Italia.

A partire dal 2010 la Fidal Servizi fornisce servizi di prenotazione ed emissione di titoli di viaggi e soggiorno, nonché organizzazione di viaggi di gruppo, nei confronti della Federazione. Al termine dell'esercizio è stata avviata l'attività di vendita on line dei prodotti editoriali della Federazione.

Il tutto sulla base di una convenzione stipulata nel mese di giugno 2008 con la Fidal e successivamente integrata.

Nel 2011 la Società ha conseguito un utile, al netto delle imposte, di € 103.992.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

L'ammontare dei crediti al 31/12/2011 è pari ad € 4.219.232 con un decremento rispetto al saldo del 2010 (€ 4.714.618) di € 495.386.

Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti per soggetto, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente, e per scadenze:

Suddivisioni per soggetti:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Crediti Vs Clienti	1.394.996	1.779.776	- 384.780
Crediti verso il CONI	177.015	138.862	38.153
Crediti verso altri soggetti	2.245.117	2.436.373	- 191.256
Crediti Vs erario	402.104	359.607	42.497
Crediti Vs Enti			-
Crediti verso altri	2.824.236	2.934.842	- 110.606
Totale	4.219.232	4.714.618	- 495.386

Suddivisioni per scadenze:

DESCRIZIONE	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti Vs Clienti	1.394.996			1.394.996
Crediti verso il CONI	177.015			177.015
Crediti verso altri	2.245.117			2.245.117
Crediti Vs erario	402.104			402.104
Crediti Vs Enti				0
TOTALE	4.219.232	0	0	4.219.232

Nel dettaglio i crediti riguardano:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2011
Crediti v/clienti	892.776	707.735
clienti c/fatture da emettere	887.000	687.261
Crediti Vs Clienti	1.779.776	1.394.996
Crediti verso il CONI	138.862	177.015
Erario c/iva a credito	279.537	326.719
Altri crediti verso l'erario	122.567	75.385
credito vs erario	402.104	402.104
crediti v/società e associazioni sportive	8.420	8.012
crediti v/tesserati	18.801	18.562
depositi cauzionali	51.737	51.737
Anticipi a funzionari delegati	81.408	40.903
crediti v/organismi territoriali	15.034	0
crediti propri dei comitati regionali	1.214.035	1.358.666
Acconti ed anticipi	90.136	37.370
crediti v/altri soggetti	836.269	729.867
Crediti verso altri	2.315.839	2.245.117
Totale crediti	4.636.581	4.219.232

Analizzando i crediti nelle diverse categorie, emerge quanto segue:

- **Crediti verso clienti € 1.394.996:** risultano complessivamente decrementati di oltre euro 380 mila. Tale decremento è dovuto alla variazione in diminuzione dei crediti verso clienti per fatture da riscuotere per oltre 185 mila euro, ed alla variazione negativa dei crediti verso clienti per fatture da emettere per quasi euro 200 mila.
Tale contrazione è dovuta, oltre alla rettifica di alcuni crediti verso clienti rettificati (vedi oneri straordinari), alla diminuzione di oltre 113 mila euro dei proventi da sponsorizzazioni.
Tra le fatture emesse e da riscuotere, i principali crediti sono vantati dalla Federazione nei confronti di Mondo per euro 60.000, Regione Lazio per euro 130.000 relativo al Golden Gala, Intralot Italia per euro 60.000, Asics per euro 133.295 e Comitato Italia 150 € 50.000.
Tra le fatture da emettere, i principali crediti sono vantati dalla Federazione nei confronti del Ministero delle Politiche Agricole per euro 460.000, Ford per € 50.000,00 e per euro 169.836 verso Coni Servizi S.p.A.
- **Crediti verso il Coni € 177.015:** si riferisce al credito per contributi concessi dal C.O.N.I. ancora da incassare di competenza 2011;
- **Crediti verso Erario € 402.104:** questa categoria comprende:
 - il credito iva 2011 di euro 326.719 derivante, dalla differenza tra il credito iva 2010 (€ 279.537) e il credito di euro 47.182 derivante dalla liquidazione annuale 2011;
 - Credito Ires di euro 26.351 derivante dal credito da dichiarazione redditi 2010 di euro;

- Altri crediti verso l'erario, per complessivi € 49.034, di cui: € 15.157, per n. 2 pagamenti effettuati all'erario per imposte dirette, per i quali la Federazione ha presentato istanza di rimborso e successivo ricorso per diniego-assenso in quanto illegittimamente richiesti; € 33.877, per somme illegittimamente incassate da Equitalia Gerit , con pignoramento del contributo del Comune di Ancona, di spettanza del Comitato Regionale Fidal Marche, per le quali la Federazione ha presentato richiesta di rimborso, oltre interessi e spese;

Crediti verso altri € 2.245.117: tra le varie categorie di crediti verso altri soggetti, hanno maggiore rilevanza quelli propri dei Comitati Regionali pari da € 1.358.666. Tali crediti sono relativi all'attività svolta direttamente dai Comitati Regionali. Sono connessi principalmente a sponsorizzazioni e contributi dagli stessi procurati sul territorio, non incassati nell'esercizio di competenza economica; I crediti propri dei comitati regionali sono indicati sulla base dei bilanci predisposti dagli stessi, al netto di quelli riferiti alla Federazione centrale (€ 332.700) , per i quali se è proceduto alla loro elisione, come espressamente richiesto dal CONI nelle circolari inviate alle F.S.N. in merito alle attività da svolgere nella predisposizione del bilancio d'esercizio 2011.

Per quanto concerne i crediti verso altri soggetti, si riferiscono quasi esclusivamente a somme da incassare per l'attività di organizzazione di manifestazione; tali importi risultano quasi integralmente incassati alla data di predisposizione della presente nota integrativa.

Disponibilità liquide

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
C/C bancari	1.321.694	2.044.303	- 722.609
C/C postale	23.106	20.185	2.921
Disponibilità liquide Comitati Regionali	3.495.897	3.023.942	471.955
Totale	4.840.697	5.088.430	- 247.733

Il decremento di euro 722.609 delle disponibilità liquide è dovuta esclusivamente da una maggiore tempestività nel pagamento dei debiti verso fornitori e verso atleti e tecnici da parte della sede centrale. L'incremento delle disponibilità liquide dei Comitati Regionali è dovuto ai maggiori ricavi dagli associati.

Le disponibilità liquide dei Comitati ammontano complessivamente ad € 3.495.897 e nel dettaglio riguardano:

COMITATI REGIONALI	SALDI 2010	SALDI 2011
Abruzzo	37.147	28.901
Basilicata	29.340	24.124
Bolzano	13.930	28.310
Calabria	7.958	5.891
Campania	120.288	93.395
Emilia Romagna	316.087	372.211
Friuli Venezia Giulia	182.426	162.212
Lazio	298.964	320.555
Liguria	72.014	82.098
Lombardia	732.339	890.963
Marche	46.425	87.522
Molise	12.372	13.261
Piemonte	335.598	386.237
Puglia	150.309	187.386
Sardegna	48.467	35.382
Sicilia	84.995	87.847
Toscana	104.774	144.784
Trento	17.104	51.117
Umbria	19.988	15.401
Valle D'aosta	88.091	157.087
Veneto	305.326	321.213
	3.023.942	3.495.897

E'importante precisare che le disponibilità liquide dei Comitati Regionali, sono determinate in buona parte dal tesseramento ed affiliazione incassato nel 2011 ma di competenza dell'esercizio 2012, che trovano riscontro nei "debiti propri del Comitati", in quanto contabilizzati negli "acconti".

Ratei e risconti attivi

Non sono presenti ratei e risconti attivi.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO.**PATRIMONIO NETTO**

Al 31.12.2010 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari € 3.570.303. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione €	Fondo di dotazione	Riserve	Utili (perdite) portate e nuovo	Utile (perdita) esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2010	1.000.000	0	2.434.555	-411.064	3.023.491
Destinazione del risultato dell'esercizio 2010			-411.064	411.064	
Destinazione a fondo di dotazione					
Destinazione a riserve					
Altre destinazioni					
Altre variazioni					
Utilizzo delle riserve per copertura perdita					
Utilizzo del fondo di dotazione per copertura perdita					
Storno fra riserve e fondo di dotazione					
Assegnazione di contributi in conto capitale					
Aggiornamento dei saldi patrimoniali					
Altre variazioni					
Risultato dell'esercizio 2011				546.812	546.812
					-
Saldo al 31/12/2011	1.000.000	0	2.023.491	546.812	3.570.303

Per quanto concerne il patrimonio indisponibile della Federazione iscritto a bilancio al 31/12/2010 per € 1.000.000,00 (fondo di dotazione), è opportuno evidenziare che risulta essere notevolmente superiore al limite stabilito dal C.O.N.I. nella circolare n. 3 dell'11/10/2005, ossia alla misura del 3% della media aritmetica del totale dei costi degli ultimi 3 esercizi (costi della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari e imposte sul reddito).

Media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi = € 20.735.321 X 3% = € 622.060.

Il patrimonio indisponibile della Federazione è stato prudenzialmente determinato alla fine dell'esercizio 2004, tenendo conto che l'importo di € 1.000.000 (patrimonio indisponibile) fosse superiore all'allora immobilizzazioni materiali ed immateriali al netto degli ammortamenti (€ 672.639,00).

Premesso che il fondo di dotazione ed il patrimonio netto rappresentano elementi unici ed indivisibili del bilancio federale, al solo fine di poter monitorare la gestione economica dei propri Comitati Regionali, la Federazione ha adottato lo stesso criterio voluto dal C.O.N.I. per le F.S.N., anche per gli Organi Territoriali, per quella parte di risorse riferite ai precedenti esercizi, che restano nella loro disponibilità ed utilizzo, per effetto dell'autonomia tecnica ed amministrativa agli stessi riconosciuta.

Per determinare la quota di risorse indisponibili riferite ad utili provenienti dai precedenti esercizi esistenti al 31.12.2011 presso i Comitati Regionali (Disponibilità liquide + crediti – debiti) si procede utilizzando il metodo di calcolo determinato dal C.O.N.I. e sopra richiamato, ossia la misura del 3% della media aritmetica del totale dei loro costi degli ultimi 3 esercizi (costi della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari e imposte sul reddito).

Come evidenziato già nella nota integrativa riferita ai precedenti esercizi, in passato con il sistema finanziario i Comitati Regionali applicavano l'avanzo di amministrazione dell'anno per il pareggio tra le entrate e le uscite previste, per cui, previa verifica della esigibilità dei crediti, erano autorizzati al suo utilizzo. Ovviamente con il passaggio al sistema economico patrimoniale, il "vecchio avanzo" diventa una parte del patrimonio netto disponibile presso i Comitati, in quanto non avendo quest'ultimi la possibilità di riportare le immobilizzazioni, è rappresentato dalla somma algebrica delle disponibilità liquide, più i crediti e meno i debiti.

A tale proposito la Segreteria Federale provvederà ad informare i Presidenti Regionali e i Revisori dei Conti Territoriali, affinché, nel caso il Comitato abbia una previsione negativa tra i costi ed i ricavi dell'esercizio 2012, tale differenza dovrà tenere conto che gli "utili portati" a nuovo potranno essere utilizzati tenendo conto dei parametri del C.O.N.I. sopra illustrati (quota non disponibile), nonché di eventuali crediti di difficile esigibilità.

Il risultato d'esercizio rappresentato da un utile di euro 546.812 è da considerarsi notevolmente positivo se paragonato al preventivo assestato che riportava una perdita di euro _____. Tale notevole differenza è dovuta alle economie dei costi effettuate su tutti i programmi di spesa, nonché dall'utile di oltre 325 mila euro dei Comitati Regionali .

FONDO PER RISCHI ED ONERI

Descrizione €	Saldo al 31/12/2010	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2011
Fondo per liti, arbitraggi e risarcimenti	150.000			150.000
Fondo per cause legali in corso	74.566		-	74.566
Totale	250.000	-	-	224.566

Rispetto all'esercizio 2010, il fondo per rischi ed oneri e cause legali in corso, risultano invariati. Non si è ritenuto necessario procedere ad ulteriori accantonamenti poiché si ritengono sufficienti gli importi presenti sul fondo già prudenzialmente ad esso imputati negli anni precedenti.

Per quanto riguarda le cause in corso si rinvia a quanto esposto nella relazione del Presidente che accompagna il bilancio.

Per quanto concerne la circolarizzazione dei crediti e dei debiti, come raccomandato dal CONI, è stata attuata nel corso del 2011, mediante una costante e ripetuta corrispondenza con le aziende ed enti che risultano debitori verso la FIDAL. E' importante evidenziare che non esistono situazioni di criticità o di inesigibilità dei crediti iscritti nel bilancio della Federazione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	Saldo al 31/12/2010	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2011
Fondo TFR	130.533	86.858	-	217.391
Totale	130.533	86.858	-	217.391

Trattasi dell'accantonamento previsto dal contratto del personale dipendente della CONI Servizi spa e Federazioni Sportive Nazionali, nonché da quello dei giornalisti, per i dipendenti in forza al 31 dicembre 2011.

L'organico della Federazione al 31.12.2011 era composto complessivamente da n. 37 unità, di cui n. 11 dipendenti federali a tempo indeterminato, n. 26 dipendenti federali ex CONI Servizi. Nell'organico della Federazione erano presenti inoltre, n. 34 dipendenti CONI Servizi spa.

In merito al TFR si informa che la Federazione, per quello maturando dal 01.01.2007, ha provveduto alla notifica della informativa prevista dalla riforma del Sistema di Previdenza Complementare attuata dal Decreto Legislativo n. 252/2005. Il TFR maturato fino alla data di esercizio dell'opzione resta accantonato presso la Federazione e sarà liquidato alla fine del rapporto di lavoro con le rivalutazioni di legge.

DEBITI

L'ammontare dei debiti al 31/12/2011 è pari ad € 6.766.429 con un decremento rispetto al saldo del 31/12/2010 (€ 8.065.669) di € 1.299.240.

Di seguito si riporta la suddivisione dei debiti per soggetto, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente, e per scadenze:

Suddivisione per soggetti:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori		-	-	-
Acconti	1.185.761	1.620.156	-	434.395
Debiti verso fornitori	822.905	1.224.886	-	401.981
Debiti verso società partecipate				
Debiti verso erario	194.495	113.673		80.822
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	79.147	58.397		20.750
CONI	20.912	82.378	-	61.466
Altre Federazioni	7.561			7.561
Altri	4.455.648	4.966.179	-	510.531
Totale	6.766.429	8.065.669	-	1.299.240

Suddivisione per scadenze:

DESCRIZIONE	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	-			-
Debiti verso altri finanziatori	-			-
Acconti	1.185.761			1.185.761
Debiti verso fornitori	822.905			822.905
Debiti verso società partecipate	-			-
Debiti verso erario	194.495			194.495
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	79.147			79.147
Debiti verso altri	4.484.121			4.484.121
Totale	6.766.429	-		6.766.429

I debiti nel dettaglio riguardano:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011
Debiti verso altri finanziatori	
Acconti	1.185.761
Debiti verso fornitori	464.108
fornitori c/fatture da ricevere	359.217
debiti v/fornitori	823.325
debiti v/INPS	61.663
debiti v/altri enti previdenziali	7.520
Enpals	9.964
debiti v/istituti di previdenza	79.147
Erario c/trattenute	172.256
debiti IRAP	22.239
Debiti verso erario	194.495
CONI	20.912
fmsi	7.561
debiti v/professionisti	18.013
debiti v collaboratori	17.987
debiti v/società e ass. sportive	276.498
debiti v/tecnici sportivi	141.396
debiti propri dei comitati regionali	3.737.559
debiti v/altri soggetti	271.336
debiti v/altri	4.462.789
tot debiti	6.766.429

Il decremento complessivo dei debiti deriva dalla variazione negativa di quasi tutte le categorie, ma in modo determinante, dai debiti per acconti (-434.395), debiti verso fornitori(-401.981) e soprattutto debiti verso altri (- 510.531). Tale contrazione è dovuta sia ad una leggera diminuzione dei tempi di pagamento, che dalla diminuzione dei costi rispetto al precedente esercizio.

Analizzando le singole categorie dei debiti, si constata quanto segue:

- Acconti € 1.185.761: come detto nelle premesse, sono diminuiti di euro 434.395. Si riferiscono al contributo Coni di competenza 2012 incassati nel 2011 ;
- Debiti verso fornitori € 822.905: risultano diminuiti di euro 401.981. In particolare, si riferiscono per euro 464.108 a debiti per fatture da saldare alla data del 31.12.11, la parte restante del debito di euro 359.217 si riferisce a fatture da ricevere;
- Debiti verso erario € 194.495: corrispondono alla somma dei debiti relativi alle ritenute su redditi di lavoro dipendente e assimilato, lavoro autonomo di competenza 2011 e versati in

gennaio 2012, per € 172.256, mentre i restanti € 22.239 rappresentano il saldo IRAP per l'esercizio 2011, da versare in sede di presentazione dell'UNICO 2012;

- Debiti verso istituti di previdenza € 79.147: si tratta dei debiti per contributi inps, inail, enpals ed inpgi di competenza dicembre 2011 da versare a gennaio 2012;
- Debiti verso Coni € 20.912: si riferiscono a rimborso di spese relative a distacchi e trasferte personale; si precisa che altri debiti verso la CONI Servizi sono rilevati nei fornitori per servizi effettuati nel Centro di Formia e Acqua Acetosa;
- Debiti verso altri soggetti € 4.462.789: sono complessivamente diminuiti di euro 510.531 rispetto all'esercizio precedente. Questa categoria comprende i debiti nei confronti di tecnici, tesserati, associazioni affiliate per contributi, indennità e premi maturati per l'attività 2011 e pagati nei premi mesi dell'esercizio in corso. Sono altresì compresi debiti verso professionisti, collaboratori e Comitati Regionali, oltre ai debiti propri di questi ultimi.

Come per i crediti, i debiti propri dei comitati regionali, ammontano ad € 3.737.559 e comprendono le quote degli associati incassati alla fine del 2011 riferiti al 2012. I debiti dei Comitati sono indicati sulla base dei bilanci predisposti dagli stessi al netto di quelli riferiti alla Federazione centrale (€ 175.716) , per i quali se è proceduto alla loro elisione, come espressamente richiesto dal CONI nelle circolari inviate alle F.S.N. in merito alle attività da svolgere nella predisposizione del bilancio d'esercizio 2011.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
risconti passivi	0		0

Come per il 2010, non vi sono risconti passivi nell'esercizio 2011.

CONTO ECONOMICO**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il totale del valore della produzione ammonta a € 19.943.831 ed è così articolato:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Attività centrale			
Contributi CONI	9.109.533	8.438.532	671.001
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	47.848	79.959	- 32.111
Quote degli associati	1.104.444	982.630	121.814
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.799.820	1.695.887	103.933
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	596.591	581.801	14.790
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.046.850	1.159.890	- 113.040
Altri ricavi della gestione ordinaria	50.744	121.695	- 70.951
Totale	13.755.830	13.060.392	695.438
Attività struttura territoriale			
Valore della produzione Struttura Terr.	6.188.001	5.873.580	314.421
Totale	19.943.831	18.933.972	1.009.859

Complessivamente i ricavi sono aumentati di oltre 1 milione di euro.

L'incremento del 5% è rilevato prevalentemente nelle categorie di ricavo Contributi del CONI, quote degli Associati, Manifestazioni internazionali e ricavi delle strutture territoriali.

Analizzando nel dettaglio le singole categorie di ricavo, si rileva quanto segue:

Contributi Coni:

Nello schema di seguito riportato, si illustrano le differenze del contributo CONI dal 2010 al 2011

Contributo coni	ANNO DI UTILIZZO CONTRIBUTO		
	2011	2010	Diff.
CONTRIBUTO ATTIVITA' SPORTIVA – FUNZ.	1.246.518	1.248.294	-1.776
CONTRIBUTO STRAORDINARIO	15.000	62.000	-47.000
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	3.992.013	4.080.355	-88.342
CONTRIBUTI PERSONALE FEDERALE	620.984	370.499	250.485
CONTRIBUTO PERSONALE EX CONI	1.455.017	892.384	562.633
CONTRIBUTI IMPIANTI SPORTIVI	330.000	330.000	0
CONTRIBUTI PROGETTI SPECIALI	1.450.000	1.455.000	-5.000
TOTALI	9.109.532	8.438.532	671.000

Rispetto al 2010, i contributi Coni sono aumentati di 671 mila euro.

L'incremento riguarda esclusivamente i contributi erogati per il personale federale e per quello ex CONI (+ 812 mila euro), aumento dovuto al rinnovo del contratto nazionale di riferimento, nonché al fatto che n.10 unità alla fine del 2010 sono passati dalla CONI Servizi alla FIDAL. Pertanto detta tipologia di contributo è finalizzata esclusivamente alla copertura dei relativi costi del personale.

I restanti contributi per l'attività sportiva, la P.O., progetti speciali e straordinari, evidenziano un decremento di oltre 140 mila euro.

Per quanto concerne l'importo di € 330.000 di contributi per gli impianti sportivi, si riferisce all'intervento del C.O.N.I. per la gestione dell'impianto di Ostia, come da convenzione sottoscritta nel 2006, delegata dalla Fidal al proprio Comitato regionale Lazio, rimasto di importo invariato rispetto al 2010.

Si precisa che tutti i contributi Coni sono stati finalizzati ai programmi di spesa per cui il Coni ha deliberato l'assegnazione.

Contributi dello Stato, Regioni ed Enti Locali: si tratta dei contributi erogati da enti locali per le attività organizzative e promozionali realizzate dalla FIDAL e rispetto al precedente esercizio evidenziano una contrazione di oltre 32 mila euro, per le note difficoltà economico che hanno in questi anni Comuni, Province e Regioni.

Quote degli associati: l'incremento è dovuto esclusivamente all'adeguamento deliberato dal Consiglio Federale per alcune quote federali, con decorrenza 2011, il cui impatto è ancora più rilevante nei ricavi dei Comitati Regionali, in quanto ricordiamo che dette quote vengono solo parzialmente girate alla FIDAL centrale.

Ricavi manifestazioni internazionali: risultano aumentati di oltre 100 mila euro rispetto al 2010 in quanto, risultano incrementati i proventi del Golden Gala, rispetto al precedente esercizio. Tale voce comprende

- Contributi dalla IAAF ed altre organizzazioni per euro 272.693;
- Pubblicità e sponsorizzazioni per euro 753.538;
- Diritti televisivi per euro 473.927;
- Vendita di biglietteria per il Golden Gala per euro 299.661.

Ricavi manifestazioni nazionali: Sono aumentati del 3% rispetto a quelli del 2010. Tale incremento è dovuto essenzialmente al fatto che molte manifestazioni sono state organizzate con l'apporto di organizzazioni locali, al fine di evitare perdite derivanti dalla realizzazione delle manifestazioni, in un contesto dove è sempre più difficile avere un apporto da parte degli sponsor.

I ricavi da sponsorizzazione e pubblicità, risultano diminuiti del 10% rispetto al precedente esercizio. Riteniamo comunque positivo la raccolta pubblicitaria, considerata l'enorme difficoltà degli ultimi anni a reperire sponsorizzazioni .

I restanti ricavi sono sensibilmente diminuiti rispetto al precedente esercizio, per un dettaglio dei ricavi e la loro composizione e variazione rispetto al precedente esercizio si rinvia a quanto esposto nella relazione del Presidente che accompagna il bilancio d'esercizio.

COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per l'attività sportiva**

Il totale dei costi dell'attività sportiva ammonta a € 14.547.470 ed è così articolato:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Attività sportiva centrale			
Preparazione Olimpica/Alto livello	2.947.514	3.293.677	- 346.163
Rappresentative Nazionali	1.430.091	1.106.871	323.220
Assicuraz. Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	240.000	147.578	92.422
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.421.791	2.554.639	- 132.848
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.596.159	1.986.057	- 389.898
Partecipazione ad organismi internazionali	754	33.564	- 32.810
Formazione ricerca e documentazione	134.761	247.256	- 112.495
Promozione Sportiva	171.653	325.551	- 153.898
Contributi per l'attività sportiva	350.965	513.171	- 162.206
Gestione impianti sportivi	90.009	88.313	1.696
Altri costi per l'attività sportiva			-
Ammortamenti attività sportiva	298.723	284.160	14.563
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva			-
Totale	9.682.420	10.580.838	- 898.418
Attività sportiva Struttura Territoriale			
Costi attività sportiva Struttura Terr.	4.865.050	4.612.758	252.292
Totale generale	14.547.470	15.193.596	- 646.126

Rispetto al precedente esercizio, complessivamente, i costi dell'attività sportiva centrale risultano diminuiti di quasi 640 mila euro.

Per quanto concerne la Preparazione Olimpica, le rappresentative nazionali e la copertura assicurativa, i cui costi ammontano complessivamente ad € 4.617.605 e risultano essere incrementate di circa 70 mila euro, aumento dovuto esclusivamente ai maggiori costi della copertura assicurativa.

Come è noto la Federazione ha una programmazione quadriennale, per cui l'attuazione dei programmi approvati dal Consiglio Federale possono avere maggiore o minore incidenza

economica tra un anno ed un altro, ma complessivamente evidenziano la propensione ad attuare progetti legati alla Preparazione Olimpica, anche con progetti a lungo termine, che per ovvi motivi partono dalla base (attività territoriale, manifestazioni sportive nazionali e promozione).

Per i motivi sopra esposti, le differenze che si evidenziano tra i due esercizi, relativamente alla Preparazione Olimpica ed alle Rappresentative Nazionali, sono unicamente una diversa collocazione contabile di alcuni progetti, in un contesto tecnico, dove l'attività è integralmente finalizzata alla Preparazione Olimpica e all'Alto Livello.

Per quanto riguarda tutti gli altri programmi sportivi, le diminuzioni sono dovute esclusivamente ai seguenti motivi:

- nel precedente esercizio 2010, alcune iniziative sono state finanziate con l'utilizzo di riserve provenienti da utili degli esercizi precedenti, evidentemente non ripetibili;
- la massima economicità nella gestione di tutte le iniziative, più volte richiesta dal CONI e attuata dal Consiglio Federale, considerata la situazione generale del Paese.

Ammortamenti: l'incremento dei costi relativi agli ammortamenti è connesso all'acquisto di materiale sportivo da parte dei Comitati Regionali.

Per quanto concerne il dettaglio delle attività realizzate si rinvia a quanto illustrato nella relazione del Presidente al bilancio in esame.

Costi per il funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta ad € 4.635.102 ed è così articolato:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Funz. e costi gen. attività centrale			
Costi per il personale e collaborazioni	2.138.858	1.580.471	558.387
Organi e Commissioni federali	190.616	219.927	- 29.311
Costi per la comunicazione	139.870	223.119	- 83.249
Costi generali	530.038	474.925	55.113
Ammortamenti per funzionamento	114.501	107.581	6.920
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	-	-	-
Totale	3.113.883	2.606.023	507.860
Funz. e costi generali Strutt. Terr.			
Funz. e costi generali Strutt. Terr.	1.521.219	1.497.941	23.278
Totale generale	4.635.102	4.103.964	531.138

Il complessivo incremento di euro 531.138 è sostanzialmente determinato dall'aumento dei costi per il personale (+558.387).

In particolare, per quanto attiene i costi della struttura centrale, sono aumentati i costi del personale a causa dell'adeguamento delle retribuzioni previste dal contratto collettivo nazionale Coni Servizi e FSN, nonché al fatto che, alla fine dell'anno 2010, n. 10 dipendenti sono passati dalla CONI Servizi alla Federazione. Tale incremento risulta comunque quasi completamente finanziato dai contributi erogati dal CONI per tale esigenza.

Per quanto concerne i costi di funzionamento, come ormai da anni, la Federazione ha attuato una politica di forte contenimento dei costi, anche a livello territoriale, in attuazione delle più volte reiterate richieste del CONI. I costi sostenuti per il funzionamento rappresentano il minimo possibile per garantire il regolare funzionamento degli uffici e delle strutture Federali.

In attuazione di quanto deliberato dal Consiglio Federale, la Segreteria, in collaborazione con le aree di attività, effettuano un costante controllo dei costi riferiti principalmente alle trasferte, alle collaborazioni ed ai consumi, con procedure di monitoraggio costante della spesa.

Per quanto concerne il dettaglio delle attività realizzate si rinvia a quanto illustrato nella relazione del Presidente al bilancio in esame.

STRUTTURA TERRITORIALE

L'attività sul territorio della FIDAL, avviene mediante n. 21 Comitati Regionali con autonomia tecnico amministrativa.

L'attività dei Comitati Regionali della FIDAL è finalizzata quasi esclusivamente alla promozione dell'atletica leggera, all'organizzazione e vigilanza delle manifestazioni organizzate dalle associazioni affiliate, attività tecnica mediante selezioni regionali che annualmente si confrontano tra loro nelle varie specialità, nonché alla formazione dei quadri tecnici con l'organizzazione di corsi specifici.

Il funzionamento dei Comitati garantisce la rappresentanza della Federazione sul territorio ed il necessario supporto all'attività tecnica, organizzativa e promozionale degli organi stessi. I Comitati Regionali, inoltre, provvedono all'affiliazione delle associazioni ed al tesseramento degli atleti, tecnici ecc. .

I ricavi dei Comitati Regionali della FIDAL con autonomia tecnico ed amministrativa sono rappresentate maggiormente dai contributi federali per l'attività sportiva e di funzionamento, tesseramento ed affiliazione (per quota parte) tasse di gara e da ricavi commerciali e contributi da enti e privati reperite nel territorio di competenza, che restano integralmente ai Comitati stessi.

La gestione dei Comitati Regionali con autonomia tecnico amministrativa, è avvenuta dal 2008 con criteri di competenza economica mediante la rilevazione dei costi e dei ricavi sulla base della registrazione di documenti e non mediante la sola rilevazione degli impegni ed accertamenti.

Il risultato della gestione economica dei Comitati Regionali della Fidal può essere così riassunta:

	CONTO EC. 2010	CONTO EC. 2011
Contributi federali	721.236	687.083
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	1.402.741	1.468.076
Quote degli associati:	3.193.783	4.053.420
Ricavi da manifestazioni:	179.521	174.551
Altri ricavi della gestione:	1.097.535	41.954
Valore della produzione Struttura Territoriale	5.873.580	6.188.001
Valore prod. Strutt. Terr. e contr. Federali	6.594.816	6.875.084

Attività sportiva**Costi per att. sportiva Struttura Territoriale:****Attività agonistica****Organizzazione Manifestazione Sportive****Corsi di formazione****Promozione Sportiva****Contributi all'attività sportiva****Gestione impianti sportivi****Costi att. sportiva Struttura Terr.****Funz. e costi gen. della struttura territoriale:****Costi per i collaboratori****Organi e Commissioni****Costi generali****Funz. e costi gen. Strutt. Terr.****RISULTATO D'ESERCIZIO**

	862.218	€	79.53
	2.113.112	€	2.38.447
	80.671	€	94.891
	546.372	€	571.686
	211.547	€	193.498
	798.837	€	822.945
	4.612.758	€	4.865.050

	115.875	€	68.179
	203.051	€	213.917
	1.179.015	€	1.239.123
	1.497.941	€	1.521.219
	484.117	€	488.815

Il prospetto di cui sopra evidenzia un incremento dei ricavi di 314.422 euro, dovuto essenzialmente all'aumento dell'importo di alcune quote degli associati.

E' importante evidenziare che i Comitati Regionali Marche, Lazio, Friuli Venezia Giulia, Basilicata e Sardegna gestiscono impianti sportivi di atletica leggera. Tali costi sono diminuiti in corrispondenza dei ricavi connessi, ossia, le entrate relative ai servizi garantiti agli affiliati, tesserati e frequentatori.

Come già detto nel precedente esercizio, la gestione degli impianti sportivi, se da una parte rappresenta un fattore positivo, per la fiducia ed il riconoscimento di serietà e professionalità dei nostri dirigenti territoriali, dall'altra è una delle fonti di maggiore preoccupazione della Federazione, per i rischi economici, di sicurezza e giuslavoristici che gli stessi comportano. I contratti di servizi stipulati con FIDAL Servizi srl, con una serie di interventi concordati con le strutture territoriali, ha ridotto eventuali addebiti ed oneri per utilizzo improprio di collaborazioni, in un contesto in cui tutti i dirigenti sportivi della Fidal, sia a livello centrale e sia territoriale, operano gratuitamente e con il solo fine di dare dei servizi al movimento sportivo ed alla collettività.

La gestione dei Comitati Regionali avviene in ottemperanza a quanto previsto dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione vigenti e con l'ausilio di un programma gestionale contabile fornito dalla Federazione Centrale.

Si precisa che il Comitato Regionale Marche, alla fine dell'esercizio ha chiuso con un deficit patrimoniale, dovuto a problematiche relative agli anni precedenti, che comunque rispetto al 20, risulta essere migliorato di oltre 45 mila euro.

I Comitati Regionali hanno provveduto nel corso del 2011 alla cancellazione di crediti e debiti, rispettivamente per € 41.528 e per € 167.161 che per motivi connessi con lo schema di bilancio, trovano riscontro negli oneri e proventi straordinari.

Inoltre, non risultano riportati nei ricavi dei Comitati Territoriali, ma nei proventi finanziari della Federazione centrale gli interessi attivi per € 13.313,36, maturati sui loro conti correnti.

La gestione dei Comitati, comprensiva dei trasferimenti della Fidal centrale, degli oneri e proventi straordinari e degli interessi, di cui sopra, nonché degli investimenti in conto capitale per € 301.950, evidenzia un avanzo di € 325.812, che rispetto al risultato economico del prospetto contabile CONI, che riporta una perdita di € 198.267.

RISULTATO ECONOMICO DA BILANCIO	-198.267,77
TRASFERIMENTI DA FIDAL CENTRALE	687.083,01
ACQUISTI IN C/CAPITALE	-301.950,10
INTERESSI ATTIVI	13.313,36
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	125.633,63
RISULTATO ECONOMICO CC.RR.	+ 325.812,13

Per quanto concerne i debiti, i crediti e disponibilità liquide esposti dai Comitati Regionali nei propri bilancio, si rinvia a quanto esposto nelle pagg. 10, 11 e 17 della presente integrativa.

In conclusione si informa che tutti i Comitati Regionali hanno presentato il bilancio d'esercizio 2011, accompagnato dalle prescritte relazioni del Presidente e del Revisore Regionale, nonché l'approvazione da parte del Consiglio Territoriale.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Interessi attivi	23.294	28.552	-5.258
Interessi passivi bancari	-	-	0
Interessi passivi su mutui	-	-	0
Totale	23.294	28.552	-5.258

Gli interessi attivi si riferiscono a quelli maturati nel 2011 sui conti correnti bancari e postali della FIDAL centrale e territoriale.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Oneri straordinari			
Minusvalenze	2.159	173	1.986
sopravvenienze passive	205.321	172.383	32.938
Insussistenze dell'attivo			0
Sopravvenienze passive	204.540		204.540
Tot (A)	412.020	172.556	239.464
Proventi straordinari			
plusvalenze			0
sopravvenienze attive	245.441	148.157	97.284
Insussistenze del passivo			0
Tot (B)	245.441	148.157	97.284
Totale (A+B)	- 166.579	- 24.399	- 142.180

Gli oneri e proventi straordinari riguardano cancellazione di crediti (€ 41.528) e debiti (€ 167.161) da parte dei Comitati Regionali. Per quanto concerne la sede centrale gli oneri e proventi straordinari sono di piccola entità e comunque connessi con scritture di rettifica di fine esercizio.

Per quanto concerne gli ulteriori importi relativi alle sopravvenienze passive, si riferiscono:

- sistemazione del contratto con lo sponsor Ferrero, per il quale negli esercizi 2008-2009-2010 erano state fatturate, per mero errore, rate di corrispettivo riferite ad esercizi successivi, per € 55.000;
- sistemazione ed allineamento delle risultanza iva riguardanti i Comitati Regionali, emerse in sede di verifica e conciliazione dei dati fiscali e quelli contabili € 100.248.

Le altre sopravvenienze attive riguardano una serie di debiti verso fornitori che risultavano duplicati, di cui il più consistente riguarda la ditta Omega per € 32.550.

Insussistenze passive

Cancellazione di due crediti:

Città di Torino divisione sport e tempo libero per € 27.224.00

Comune di Torino direzione sport e tempo libero per € 18.816.00

Sia il comune che la città di Torino hanno effettuato il pagamento a saldo del credito, ma per un mero errore è stato rilevato un ulteriore ricavo.

Si tratta di crediti provenienti dai precedenti esercizi, per i quali da una verifica di tutti i contratti sottoscritti, non risulta che le sotto elencate ditte debbano pagare somme alla Fidal:

Ferrero € 60.500.00

Aams amministrazione autonoma dei monopoli di stato € 48.000,00

Comune di Roma IV dipartimento promozione sport € 50.000,00

IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
IRES			-
IRAP	71.163	50.037	21.126
Totale	71.163	50.037	21.126

Come detto la Federazione, relativamente all'attività commerciale, adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73, per la quale è stata conseguita una perdita, per cui non è stata rilevata ires. La Federazione determina l'imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari. L'irap accantonato si riferisce a quella calcolata sui costi del personale dipendente, dei collaborazioni a progetto, coordinate e continuative ed occasionali.

4)ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

Alla data del 31/12/2011, l'organico della Federazione è così suddiviso:

Livello	Risorse Umane 2010			Risorse Umane 2011			Differenza		
	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri
Collaboratori progetto			2			2			
Collab.tecnici			31			28			-3
Dipendente/Giornalista		1			1				
Segretario federale		1			1				
Super Quadro		2			2				
Quadri		1			1				
Categoria D2	1	1		1	1				
Categoria C	14	16		14	16				
Categoria B	20	13		19	14		-1	+1	
Categoria A		1			1				
Totale	35	36	33	34	37	30	-1	+1	-3

I dirigenti eletti che costituiscono il Consiglio Federale sono n.19. I consulenti legali, amministrativi/fiscali a contratto risultano essere n. 3

Il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto n.5 membri effettivi, di cui n.3 eletti e n.2 di nomina C.O.N.I., oltre a tre supplenti, due eletti e uno nomina C.O.N.I.

In conclusione, con riferimento alla comunicazione del Segretario Generale del C.O.N.I. prot. n. 161/2011 del 04 marzo 2011, relativa ai contenimenti previsti dal Decreto Legge 78/2010 convertito con modificazioni, nella Legge 122/2010, preliminarmente va sottolineato che una delle prime attività effettuate dal Consiglio Federale, in collaborazione con la Segreteria Federale ed i Settori, è stata quella di porre in essere tutti gli strumenti necessari al controllo ed il contenimento dei costi, in particolare quelli di funzionamento e trasferta.

Inoltre, è importante precisare che in merito al contenimento dei costi, la FIDAL è tra le Federazioni Sportive Nazionali che ha ottenuto, in data 06 luglio 2011, sentenza favorevole dal Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, in merito alla richiesta di cancellazione dall'elenco ISTAT degli Enti ricompresi nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione, come rilevante è il fatto che, la Legge 26 febbraio 2011, n.10 (c.d. "Decreto Milleproroghe"), prevede, per le Federazioni Sportive Nazionali, lo slittamento dell'applicazione della Legge 122/2010 al 01.01.2012.

Comunque, come già sopra precisato, la Federazione ha accolto, per quanto possibile, le raccomandazioni contenute nella nota del Segretario Generale del C.O.N.I. prot. n. 161/2011 del 04 marzo 2011. Le eventuali economie relative ai contenimenti, sono state oggetto di assestamento nel corso dell'ultimo trimestre del corrente esercizio, con finalizzazione all'attività sportiva di Alto livello.

Il Presidente
Francesco Arese



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO DI ESERCIZIO 2011
DELLA FEDERAZIONE ITALIANA DI ATLETICA LEGGERA

SEDE LEGALE IN ROMA, VIA FLAMINIA NUOVA 830

Il Collegio dei Revisori dei Conti della Fidal, nelle persone del Presidente Dott. Angelo Guida e dei Sindaci effettivi Dott. Prof. Romano De Angelis e Dott. Carlo Conte, nella seduta svoltasi il 10 maggio 2012 presso la Sede della Federazione in via Flaminia Nuova 830 nello svolgimento delle proprie funzioni, redige la relazione di accompagnamento al Bilancio Consuntivo chiuso al 31.12.2011 della FIDAL, in ottemperanza all'art. 14 comma 2 lett. d) dello Statuto della Fidal in vigore.

Premessa

Il Collegio premette:

- che la Giunta Federale ha adottato il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2011 nella seduta del 29 aprile 2012, per portarlo all'approvazione del Consiglio Federale, già convocato per il giorno 15 maggio 2012 ai sensi dell'art. 12, comma 2 lett.c dello Statuto Federale.
- che il Collegio dei Revisori Legali dei Conti, nell'espletamento del proprio mandato, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIDAL che trovano applicazione nei punti di seguito indicati:

I. Controllo amministrativo - gestionale

Il Collegio, nell'arco del 2011, ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale e a tutte le riunioni della Giunta Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento ed ha ricevuto, a richiesta, informazioni dagli stessi Organi e dagli Uffici Amministrativi sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo poste in essere dalla Federazione.

Il Collegio accerta, preliminarmente, che i contributi erogati dal CONI, a specifica destinazione, sono stati utilizzati secondo quanto indicato dal CONI stesso.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, fornendo, ove del caso, opportuni suggerimenti mirati al miglioramento dello stesso sistema.

Il Collegio ha altresì recepito le istruzioni del Coni fornite con Circolari, in particolar modo quelle riconducibile alla riduzione e ottimizzazione delle spese monitorando,

costantemente, l'adeguatezza delle decisioni adottate dagli Organi Federali rispetto alle citate istruzioni

2. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base delle Leggi e dello Statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio, esercitando le verifiche di competenza.

Il Collegio, a seguito della nota CONI n. 1015, datata 8 agosto 2006, con la quale ha deliberato gli schemi ed una guida di riferimento per la redazione del Consuntivo Semestrale, previsto dal punto 6 dei "Principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali" del novembre 2004, ha redatto la propria relazione al Consuntivo semestrale al 30.06.2011 in data 29 settembre 2011.

Ciò posto, il Collegio ha esaminato il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio 2011, tenendo in considerazione quanto previsto dall'art. 6 dello Statuto stesso, ed in particolare:

a) che lo stesso documento deve essere redatto per ogni esercizio finanziario con chiarezza e precisione e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della FIDAL

b) che lo stesso deve rispettare quanto previsto dalla legge, dalle norme, dai principi dettati dal Coni e dal Regolamento di Amministrazione vigente della FIDAL;

c) che i contenuti del medesimo documento devono osservare quanto previsto dalle varie disposizioni del CONI e che lo stesso Bilancio Federale, redatto nello schema prestabilito, deve essere inviato al CONI stesso per essere sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale dopo l'approvazione del Consiglio Federale entro 15 giorni dalla data di deliberazione da parte del Consiglio stesso (art. 10 comma 7 del Regolamento di Amministrazione).

Il Collegio prende, quindi, in esame la documentazione predisposta dalla Giunta Federale, unitamente alla Relazione del Presidente, inerente il Bilancio Consuntivo chiuso al 31.12.2011, comprendente:

- lo Stato Patrimoniale;
- il Conto Economico;
- la Nota Integrativa;
- la Situazione Consuntiva di Tesoreria.

Ai sopra descritti elaborati risulta allegato il rendiconto complessivo della gestione svolta nel 2011 dagli Organi Periferici Regionali, documento, quest'ultimo, predisposto dagli Uffici Amministrativi della FIDAL sulla base dei rispettivi bilanci periferici trasmessi alla stessa.

Il Collegio, nel corso del 2011, ha provveduto alle periodiche verifiche di legge, ai sensi dell'art. 52 del Regolamento di Amministrazione, riunendosi n.12 volte nel corso del 2011.

L'originario Bilancio di Previsione 2011 è stato interessato da n. 3 variazioni di cui alle rispettive delibere del Consiglio Federale n. 12 del 29 aprile 2011, n° 20 del 20 luglio 2011 e

n. 36 del 30 settembre 2012 sulle quali questo Collegio ha espresso parere favorevole, rispettivamente, nelle riunioni del 21 aprile 2011, del 28 luglio 2011 e del 29 settembre 2011. Tali variazioni risultano successivamente approvate dalla Giunta Nazionale del CONI. Il Collegio ha esaminato il Bilancio Consuntivo al 31.12.2011, anche con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio 2011, della nota integrativa e della relazione predisposta dal Presidente della Federazione;
- . correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- . esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

Il Collegio, a seguito di verifica dei Bilanci Consuntivi 2011 inviati dai Comitati Regionali, ai sensi dell'art. 34 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione, ha accertato che gli stessi hanno inviato alla sede centrale i bilanci consuntivi 2011.

Il Collegio ha verificato la Situazione Patrimoniale al 31.12.2011, che raffrontata con la precedente situazione al 31.12.2010 evidenzia quanto segue:

STATO PATRIMONIALE

Descrizione	Stato Patrimoniale al 31.12.2011		Stato Patrimoniale al 31.12.2010		Differenza 2011 - 2010	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Immobilizzazioni	1.718.781	16%	1.641.231	14%	77.550	5%
Attivo circolante	9.059.928	84%	9.803.047	86%	-743.119	-8%
Ratei e risconti	0				0	
ATTIVO	10.778.709	100%	11.444.278	100%	-665.569	-6%
Patrimonio netto	3.570.303	33%	3.023.490	26%	546.813	18%
Fondi per rischi ed oneri	224.565	2%	224.565	2%	0	0%
Trattamento di fine rapporto	217.411	2%	130.552	1%	86.859	67%
Debiti	6.766.429	63%	8.065.669	70%	-1.299.240	-16%
Ratei e Risconti	0	0%	0	0%	0	0%
PASSIVO	10.778.709	100%	11.444.276	100%	-665.567	-6%

Prima di procedere all'analisi della situazione patrimoniale della Federazione al 31.12.2011, il Collegio ha tenuto conto di quanto disposto dalla Circolare del Coni, che ha suggerito alla Federazione una serie di analisi e di punti di controllo da porre in essere, nel corso delle operazioni di chiusura di bilancio, il tutto articolato per singole aree di Bilancio e definite sulla base dei principi contabili di riferimento e delle circolari a tal riguardo trasmesse dal Coni. Il Collegio dei Revisori all'uopo ha ricevuto dalla Federazione la Relazione prevista dalla Circolare Coni summenzionata ed in merito ne condivide i contenuti.

Immobilizzazioni.

Il Collegio, sulla scorta dei contenuti delle schede contabili esibite, corredate dalla documentazione a supporto, accerta che l'incremento delle immobilizzazioni deriva, prevalentemente, dalla capitalizzazione dei costi dell'impianto "Paolo Rosi" la cui gestione è affidata dal Comune di Roma alla Federazione ("Migliorie beni di terzi).

Tra le immobilizzazioni finanziarie sono state iscritte, sulla base del criterio del costo di acquisto, la partecipazione posseduta dalla Federazione in FIDAL Servizi srl, il cui rispettivo bilancio è allegato al Bilancio Consuntivo 2011 della FIDAL. L'aumento del valore dell'immobilizzazione deriva dall'aumento del Capitale Sociale della Fidal Servizi srl

Attivo Circolante.

L'Attivo Circolante ha registrato un decremento di circa 2 milioni di Euro, rispetto al 2010, da imputarsi, in particolare alla voce "Crediti" che di seguito vengono analizzati:

L'attivo Circolante alla data del 31.12.2011 così risulta:

Crediti	4.219.231
Depositi bancari e postali	4.840.697
Totale attivo circolante	9.059.928

CREDITI

Il Collegio ha esaminato i crediti che risultano come di seguito:

Crediti	Euro	
Crediti verso clienti		1.394.996,00
Crediti verso clienti	1.394.996,00	
Crediti verso altri		2.824.235,00
Crediti verso CONI	177.014,00	
Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali		
Crediti verso Erario	402.104,00	
Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati; depositi cauzionali; etc.)	2.245.117,00	
Totale Crediti		4.219.231,00

L'ammontare dei crediti al 31.12.2011 evidenzia un decremento di circa 495.385 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente,

Inoltre, il Collegio ha preso atto che la Federazione, nel corso 2011, ha proceduto alla cancellazione, in quanto inesigibili, dei crediti relativi ad esercizi pregressi per un valore complessivo di € 401.316 di cui € 41.528 relativi a crediti vantati dai Comitati Regionali. Tale

importo trova corrispondenza nel conto economico alla voce "sopravvenienze ed insussistenze passive".

Il Collegio, al fine di verificarne l'anzianità e la loro esigibilità tramite un prospetto analitico prodotto dall'Ufficio Amministrativo che così si riassume, ha esaminato i crediti verso clienti per l'ammontare esposto per Euro 1.394.996,00:

RIEPILOGO CREDITI PER ANNO DI FORMAZIONE		
ANNO	IMPORTO AL 31.12.2011	% sul totale
ante 2008	58.781,00	4,21%
2008	15.050,00	1,08%
2009	523.632,00	37,54%
2010	160.433,00	11,50%
2011	637.100,00	45,67%
TOTALE	1.394.996,00	100,00%

Il Collegio, per la predisposizione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2011, ha effettuato nel corso dell'anno, in più occasioni, la circolarizzazione, così come raccomandato dal CONI. Inoltre, ha esaminato la relazione redatta dal Segretario Federale e dall'ufficio amministrativo della Federazione in merito ai crediti in contenzioso e ha rilevato che non si è ritenuto appostare nello specifico fondo alcun importo in quanto lo stesso copre, attualmente, i rischi derivanti dal contenzioso in essere che, nel corso del 2011, è rimasto invariato rispetto all'anno precedente.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Il Collegio ha periodicamente accertato la disponibilità finanziaria della Federazione sia nella consistenza della cassa, controllata in ogni verifica trimestrale, e la corrispondenza fra i saldi contabili e gli estratti conto bancari mediante conciliazioni laddove necessario.

Per quanto concerne i saldi delle disponibilità liquide dei CR, la conciliazione risulta essere stata regolarmente effettuata da parte dei rispettivi revisori dei Comitati Regionali.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto risulta alla data del 31.12.2011 così composto:

Fondo di Dotazione	1.000.000,00
Utili portati a nuovo	2.023.491,00
Risultato d'esercizio 2011	546.812,00
Totale Patrimonio Netto	3.570.303,00

Relativamente al “Fondo di Dotazione”, previsto dall’art. 37 Cod. Civ., dall’art. 1 DPR 361/2000, dalle Circolari CONI n. 2 del 24.01.2005 e n. 3 dell’11.10.2005, (da considerare in misura almeno pari al 3% della media aritmetica del totale dei costi degli ultimi tre esercizi), il Collegio ha verificato che tale Fondo ammonta ad Euro 1.000.000, e quindi superiore al minimo previsto dalle prescrizioni CONI sopraindicate, come da calcolo che segue:
 media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi = 20.735.321 * 3% = 622.060

Il **Fondo per Rischi ed Oneri**, alla data del 31.12.2011, appostato per Euro 224.566, viene ritenuto da questo Organo congruo e capiente per eventuali rischi di natura economica. Detto Fondo è identico a quello appostato per l’esercizio 2010

DEBITI

Il totale dei debiti, alla data del 31.12.2011, è pari ad Euro 6.766.429, debiti che risultano diminuiti, rispetto all’esercizio precedente di € 1.299.240.

La diminuzione deriva prevalentemente dalla riduzione dei “debiti per acconti” e dei “debiti verso altri”.

In ossequio a quanto disposto dalle Circolari del Coni, la Federazione ha cancellato debiti relativi ad esercizi precedenti per un importo complessivo di Euro 245.441. Tale importo trova corrispondenza nel conto economico alle voci “sopravvenienze attive”

INFORMAZIONI CONTABILI E FISCALI

Nell’esecuzione delle proprie attività di controllo degli atti della Federazione, in relazione alle leggi vigenti che allo Statuto e Regolamenti della Federazione, il Collegio ha costantemente richiesto informazioni al Segretario Generale ed gli Uffici, verificando la insussistenza di pratiche o di delibere non conformi alle disposizioni che regolano l’amministrazione della Federazione. Inoltre, il Collegio dichiara che non sono state richieste allo stesso pareri, e che non sono state compiute operazioni straordinarie fuori dall’oggetto sociale. Prende atto altresì della nota trasmessa dal consulente contabile e fiscale rag. M. Perciballi datata 26 aprile 2012, prot. n° 5.665 del 10 maggio 2012, nella quale viene ribadita la regolarità formale e sostanziale nella gestione 2011 con particolare riferimento alla segnalazione dei ricorsi fiscali pendenti.

SITUAZIONE CONSUNTIVA DI TESORERIA

Viene esaminata la Situazione Consuntiva di Tesoreria dalla quale risulta in sintesi:

Saldo 01.01.2011	5.088.430
Saldo flusso di tesoreria esercizi precedenti	-2.253.109
Totale flussi in entrata	19.646.379
Totale flussi in uscita	-17.641.004
Saldo gestione corrente 2011	2.005.375
Saldo finale di Tesoreria 31.12.2011	4.840.696

Il Collegio ha accertato la permanenza dell'equilibrio finanziario della Federazione alla data del 31.12.2011.

CONTO ECONOMICO

Il Collegio, quindi, ha esaminato il Conto Economico della Federazione alla data del 31.12.2011, che così risulta:

Descrizione	Preventivo iniziale 2011 (A)	Variazioni		Conto economico 2011 (A+B-C)	Conto economico 2010	Diff. 2011-2010	
		In aumento (B)	In dimin. (C)			Valore	%
Attività centrale:							
Contributo CONI	8.232	877		9.109	8.439	670	8%
Ricavi propri	4.732	0	-85	4.647	4.621	26	1%
Totale attività centrale	12.964	877	-85	13.756	13.060	696	5%
Attività struttura territoriale:							
Contributi Stato, Regioni ed Enti Loc.	1.098	370		1.468	1.403	65	5%
Altri ricavi	3.984	736		4.720	4.470	250	6%
Totale attività territoriale	5.082	1.106		6.188	5.873	315	5%
VALORE DELLA PRODUZIONE	18.046	1.983	-85	19.944	18.933	1.011	5%
Attività sportiva:							
Centrale	9.813	0	-130	9.683	10.581	-898	-8%
Struttura territoriale	4.053	812		4.865	4.613	252	5%
Totale attività sportiva	13.866	812	-130	14.548	15.194	-646	-4%
Funzionamento:							
Centrale	2.503	611	0	3.114	2.606	508	19%
Struttura territoriale	1.647	0	-126	1.521	1.498	23	2%
Totale funzionamento	4.150	611	-126	4.635	4.104	531	13%
COSTO DELLA PRODUZIONE	18.016	1.423	-256	19.183	19.298	-115	-1%
RISULTATO OPERATIVO	30	560	171	761	-365	1.126	-308%
Proventi (oneri finanziari)	10	13		23	29	-6	-21%
Proventi (oneri straordinari)	0	0	-167	-167	-24	-143	596%
Imposte e tasse	-40		-31	-71	-52	-19	37%
RISULTATO D'ESERCIZIO	0	573	-27	546	-412	958	-233%

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati dalla Giunta per la predisposizione del Bilancio Consuntivo 2011 ed illustrati nella Nota Integrativa, il Collegio evidenzia quanto segue:

- risultano conformi a quanto previsto dagli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI;
- risultano correttamente applicati dalla Federazione;
- non sono stati modificati rispetto all'esercizio ed è quindi possibile procedere alla comparazione dei dati fra i due bilanci 2010 e 2011.

Dall'analisi del Bilancio Consuntivo 2011 emerge che la Federazione ha chiuso l'esercizio 2011, come risulta dal Conto Economico, con un risultato positivo pari ad € 546.812,45, utile che integra il patrimonio della FIDAL. Il Collegio ha verificato che, nella nota integrativa, è stato riportato il raffronto dei costi a consuntivo 2011 con quelli del 2010.

Raccomandazioni

Il Collegio dei Revisori, raccomanda al Consiglio Federale:

- ✓ una costante, prudente gestione della Federazione, migliorando, ulteriormente, i sistemi di programmazione e controllo di gestione economico-finanziaria. In particolare, mediante un sistematico monitoraggio dei flussi di cassa, e di subordinare l'assunzione di impegni di spesa all'accertamento della relativa disponibilità finanziaria;
- ✓ di perfezionare, ulteriormente, gli strumenti di analisi dei costi e dei ricavi al fine di adottare i criteri di massima economicità nell'attuazione dei programmi;
- ✓ di consolidare ulteriormente, per gli esercizi futuri, la politica di contenimento dei costi di funzionamento, già adottata dal 2009, affinché gli stessi siano integralmente coperti da risorse correnti.
- ✓ preservare il patrimonio della Federazione cercando, per quanto possibile, di adottare provvedimenti di spese sulla base delle risorse correnti disponibili;
- ✓ di provvedere ad una precisa, puntuale e costante verifica circa l'esigibilità dei crediti attraverso un'analisi accurata degli stessi per determinare il loro presumibile valore di realizzo. Così dicasi per i debiti per i quali è da accertare la sussistenza, ad oggi, del titolo giuridico che ha dato origine all'iscrizione tra i debiti di alcune poste passive;
- ✓ di attenersi alle direttive del CONI, con particolare riguardo:
 - a) al contenimento delle spese gestionali e di funzionamento;
 - b) al rispetto della puntuale destinazione dei contributi erogati dal CONI;
 - c) di monitorare costantemente le prospettive finanziarie della Federazione ed, in particolare, prestare la necessaria attenzione a quanto previsto dalla comunicazione del CONI – Amministrazione Finanza e Controllo Prot. n. 013, del 05 ottobre 2009, combinata con la successiva comunicazione del 17 marzo 2010, a firma del Segretario Generale.

Parere

In conclusione, per quanto di competenza, questo Collegio esprime

parere favorevole

all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2011, per il successivo invio al CONI per essere sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI stesso, tenendo in considerazione le raccomandazioni esposte nella presente relazione.

Roma, 10 maggio 2012

Il Presidente del Collegio dei Revisori Legali dei Conti

Dr. Angelo Raffaele Guida





***Relazione sulla gestione
al bilancio chiuso
al 31.12.2011***

INDICE

- 1 - Premessa
- 2 - L'attività svolta nel 2011
- 3 - I ricavi
- 4 - I costi
- 5 - Il personale
- 6 - Previsioni per il 2012
- 7 - Conclusioni

1. PREMESSA

Signori soci,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2011, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, rileva un utile di euro 103.992, con un incremento di euro 62.835 rispetto al risultato del precedente esercizio.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 93.332 al risultato prima delle imposte pari a euro 197.324.

2. L'ATTIVITA' SVOLTA NEL 2011

In via preliminare, va evidenziata la variazione allo Statuto sociale avvenuta in sede di assemblea straordinaria il 15 marzo 2011. Le integrazioni apportate, al fine di rendere la gestione della società più dinamica e pronta a rispondere tempestivamente alle esigenze del mercato in continuo cambiamento, hanno ad oggetto:

- vendita diretta e on line di prodotti e servizi;
- costituzione della Casa Editrice;
- organizzazione e gestione di viaggi e soggiorni, intermediazione mediante vendita al pubblico di titoli di trasporto, soggiorni e viaggi;
- gestione, manutenzione e consulenze informatiche hardware e software;
- vendita di hardware e software ed apparecchiature per macchine di ufficio;
- aumento del capitale sociale, portandolo da € 90.000 ad € 115.000.

Le principali attività svolte nel corso dell'esercizio a favore della FIDAL sono le seguenti:

- Supporto amministrativo-contabile-informatico ai Comitati Regionali;
- Gestione di Casa Italia Atletica, articolata su diverse tappe internazionali e nazionali;

- Gestione dei Campionati Federali e degli eventi agonistici di rilievo commissionati dalla Fidal;
- Fornitura di servizi on line;
- Gestione del data processing in eventi sportivi;
- Servizio trasporti;
- Servizio prenotazione ed emissione titoli di viaggio e di soggiorno;
- Gestione del magazzino della Federazione;
- Servizi di consulenza ed assistenza informatica e gestionale.

Inoltre, la Fidal Servizi ha fornito i seguenti servizi a clienti diversi:

- Sponsorizzazioni, anche in controprestazione;
- Fornitura di servizi on line;
- Servizio prenotazione ed emissione titoli di viaggio e di soggiorno;
- Fornitura di servizi di data processing in occasione di manifestazioni sportive.

In particolare, l'attività della società si è sviluppata nei seguenti progetti:

1. Servizi a n.16 Comitati Territoriali Fidal:

- Realizzazione di software appositamente studiati per le strutture territoriali e per le società sportive, adeguati per coniugare il rispetto delle disposizioni di legge e sportive con la qualità gestionale;
- Implementazioni al software per la gestione amministrativo-contabile in uso ai Comitati, finalizzate al miglioramento della gestione delle attività delegate e ad un più costante monitoraggio delle registrazioni contabili;
- Consulenza ed assistenza continua ai Comitati Regionali (on line, telefonica e visite sul posto);
- Gestione diretta delle procedure amministrativo-contabili presso i Comitati Territoriali della FIDAL, sprovvisti di personale adeguato;
- Procedure di allineamento dei dati contabili dei Comitati Territoriali con il programma gestionale della Federazione centrale;
- Predisposizione delle schede contabili relative alla compensazione crediti/debiti nel rapporto FIDAL centrale/Comitati Regionali.

2. Gestione manifestazioni attraverso l'uso della piattaforma di gestione Sigma e la sua continua evoluzione. Con l'integrazione di nuovi strumenti, Fidal Servizi ha gestito il data processing di:
 - TOP Events FIDAL;
 - Meeting internazionali e nazionali di atletica leggera;
 - Campionati Nazionali della F.I.S.P.E.S.
 - Campionati Nazionali F.I.S.D.I.R.
 - Campionati Nazionali F.I.S.G.
3. Servizi di trasporto alla Fidal attraverso personale proprio della società e mezzi di proprietà e in comodato d'uso.
4. Servizi di prenotazione ed emissione titoli di viaggio e di soggiorno. Questo servizio, offerto alla Fidal a partire da marzo 2010, viene fornito da settembre 2010 alla Fisg e da novembre 2011 all'EVAA (European Veterans Athletic Association). Sinteticamente, i servizi consistono in:
 - Prenotazioni alberghiere in Italia e nel mondo;
 - Prenotazioni aeree, ferroviarie e marittime sia nazionali sia internazionali, individuale e di gruppo;
 - Prenotazioni auto a noleggio con e senza autista, anche con un nuovo sistema di voucher che consente ai clienti, preventivamente autorizzati, di prelevare il mezzo in qualsiasi località italiana senza consegna della carta di credito;
 - Accordi speciali per noleggi pullman gran turismo in Italia e all'estero;
 - Organizzazione e gestione di pacchetti ad-hoc per la partecipazione a eventi sportivi nazionali e internazionali;
 - Controllo e monitoraggio della spesa sostenuta per viaggi e soggiorni tramite la fornitura di statistiche personalizzate per il cliente.
5. Servizi on line: Fidal Servizi, grazie ai software sviluppati, ha stipulato accordi pluriennali per la gestione delle affiliazioni e del tesseramento on line e di altre funzioni specifiche di loro interesse con il C.I.P. (Comitato Italiano Paralimpico) e con le sue Federazioni: F.I.P.I.C. (Federazione Italiana Pallacanestro in Carrozzina); F.I.S.I.P. (Federazione Italiana Sport Invernali Paralimpici); F.I.S.P.E.S. (Federazione Italiana Sport Paralimpici e Sperimentali); F.I.S.P.I.C. (Federazione Italiana Sport Paralimpici per

Ipovedenti e Ciechi); F.I.S.D.I.R. (Federazione Italiana Sport Disabilità Relazionali).

6. Casa Italia Atletica: l'anno 2011 è stato caratterizzato dalla volontà di aggiornare il progetto Casa Italia Atletica, cercando di coniugare i servizi offerti alla squadra azzurra o, più in generale, alla rappresentanza italiana con le opportunità di business offerte ai partner grazie alla valorizzazione di Casa Italia Atletica quale strumento di comunicazione strategica, di promozione integrata e come punto di socializzazione, di rapporti internazionali e di relazioni esterne. Le gare cui ha partecipato il progetto sono le seguenti:
- Gent (Belgio) Campionati Europei Master Indoor - 16-20 Marzo 2011;
 - Tallinn (Estonia) Campionati Europei Juniores 20-24 Luglio 2011;
 - Daegu (Corea) Campionati Mondiali 25 Agosto - 4 Settembre 2011;
 - Cosenza - Campionati Italiani Master - 30 Settembre - 2 Ottobre 2011.
7. E-commerce: alla fine del 2010 è stata sviluppata una piattaforma di commercio elettronico dove, al momento, trova posto tutta la produzione editoriale del Centro Studi e Ricerche della Federazione e i filmati delle manifestazioni prodotte da Fidal Servizi. La piattaforma gestisce fasce di sconto per tesserati e non, ed in futuro potrà diventare un canale attraverso il quale fare merchandising, vendere biglietti, viaggi, attrezzature sportive etc.

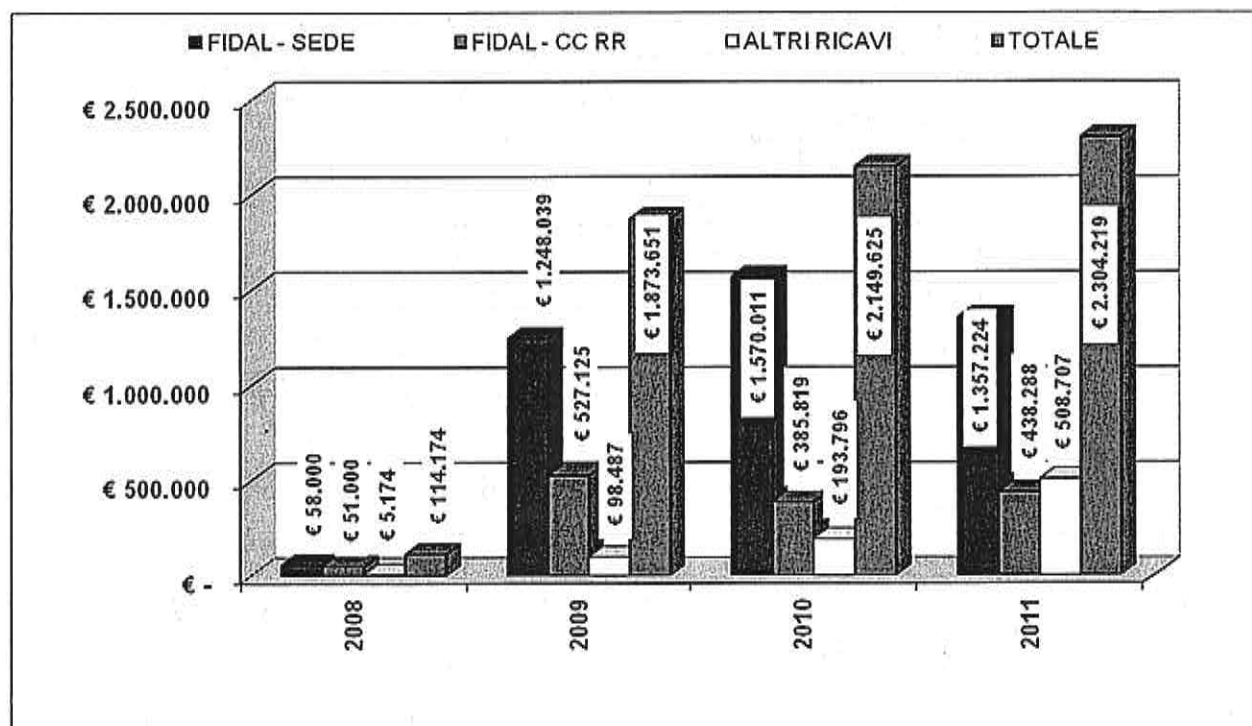
3. I RICAVI

I ricavi conseguiti dalla società sulla base dei contratti stipulati e di competenza dell'anno sono riassunti nella tabella che segue:

Descrizione	Importo
Servizi	2.119.039
Vendita materiale sportivo	9.332
Sponsorizzazioni	114.578
Altri ricavi	57.754
Proventi finanziari	3.516
Totale	2.304.219

Rispetto all'esercizio precedente, i ricavi risultano aumentati di euro 154.594 per effetto dell'incremento dell'attività svolta dalla società nei confronti dei propri clienti.

Analizzando le categorie di ricavi conseguiti dal 2008 all'esercizio in esame, emerge quanto segue.



Il trend dei ricavi a partire dalla costituzione della società mostra una crescita continua nonostante la sempre minor incidenza dei ricavi derivanti da convenzioni e contratti con Fidal. Questi dati dimostrano la capacità della società di reperire fonti di finanziamento diverse dal cliente principale Fidal.

4. I COSTI

Per la realizzazione dei servizi, per ogni progetto della società sono stati sostenuti i seguenti costi:

Descrizione	Saldo 31/12/2011
Materie prime e merci	109.849
Servizi	938.900
Godimento beni di terzi	51.137
Salari e stipendi	650.865
Oneri sociali	191.176
Trattamento di fine rapporto	42.949
Ammortamenti	76.598
Var. rimanenze, materie prime	-23.058
Oneri diversi di gestione	68.328
Oneri finanziari	150
Imposte	93.332
Totale	2.200.226

Rispetto all'esercizio precedente i costi della produzione sono aumentati di euro 91.759, in misura di gran lunga inferiore rispetto all'incremento dei ricavi. Tale delta ha determinato un incremento risultato di esercizio 2011 rispetto a quello precedente.

5. IL PERSONALE

Nel corso del 2011, la società ha confermato e potenziato il proprio organico, rinnovando contratti di lavoro a tempo determinato e assumendo in corso d'anno nuovi dipendenti con contratti di lavoro subordinato a tempo indeterminato e determinato, e mantenendo collaboratori con contratti di lavoro a progetto. Si evidenzia che alcuni contratti di lavoro a tempo determinato e alcuni contratti a progetto, alla scadenza contrattuale, non sono stati rinnovati.

Rispetto al 31/12/2010, la situazione del personale si è così evoluta:

	31/12/10	31/12/11	Variazione
<i>Amministratori</i>	3	3	0
<i>Impiegati</i>	36	33	-3
<i>Operai</i>	4	0	-4
<i>Collaboratori a progetto</i>	2	3	+1
Totali	45	39	-6

Rispetto all'esercizio precedente, l'organico della società è complessivamente diminuito di n. 6 unità.

6. PREVISIONE 2012

Per l'anno 2012 è prevista la conferma dei servizi forniti alla Fidal, seppure con un corrispettivo inferiore rispetto a quello incassato per il 2011 a causa della generalizzata crisi economica che sta attraversando il paese e l'Europa a livello globale. A seguito delle modifiche statutarie, nel corso dell'esercizio, è stato ampliato l'ambito operativo del contratto di servizi con Fidal, con le seguenti integrazioni che dovranno essere recepite da specifici accordi economici, organizzativi ed operativi:

Punti più significativi:

- gestione servizi informatici e contratti di manutenzione software ed hardware, incluso il lavoro di training per gli operatori ed addetti;
- ristrutturazione, razionalizzazione e riorganizzazione dell'archivio federale e digitalizzazione documenti;
- acquisto o concessione dei sorgenti dei software applicativi di proprietà Fidal;

- definizione, in armonia con la Fidal, dei rispettivi ambiti di marketing strategico operativo, istituendo un tavolo di concertazione paritetico;
- in occasione degli eventi Fidal, presenza promo - pubblicitaria del marchio di Fidal Servizi, nonché di progetti/prodotti/servizi e relativi brand.

Verso i terzi sono confermati i servizi fino ad ora forniti ed è previsto l'allargamento della clientela esterna alla Fidal sulla base delle trattative ad oggi in corso. Sono inoltre allo studio nuove attività che la società intende svolgere per fornire servizi più ampi alla Fidal in particolare e a tutto il mondo dell'atletica in generale.

7. CONCLUSIONI

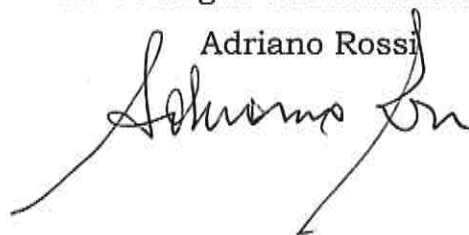
Il 2011 è stato un anno di profonda crisi economica per l'atletica e per tutto il mondo dello sport, da sempre finanziato con contributi pubblici e con risorse proprie derivanti in gran parte da sponsor. Dal punto di vista della Federazione, oltre ai tagli sui contributi da parte degli enti pubblici, è diventato sempre più difficoltoso il reperimento di risorse proprie. Inoltre si è registrato un generalizzato aumento dei costi, sui quali ha inciso l'aumento dell'aliquota iva. Questi fattori si sono ribaltati sulla gestione della Fidal Servizi che ha come cliente principale la Fidal. Per questo motivo è molto importante la diversificazione del rischio di impresa. Ciò si traduce nella necessità di differenziare l'attività svolta e soprattutto ampliare la clientela. Nel corso del 2011 la società ha intrapreso questa strada fornendo servizi ad alta specializzazione, grazie al proprio know how ed alla grande esperienza maturata in questi anni, ad organizzazioni diverse dalla Fidal e che operano in settori diversi. Basti pensare ai servizi offerti alla Fisg, alla Fisdir, al Cip e via dicendo, oltre alla penetrazione in mercati stranieri, grazie agli accordi sottoscritti con le organizzazioni europee e mondiali del movimento master. Allo stesso tempo la società è riuscita a valutare, con buoni risultati in termini di efficacia, le attività dalle quali astenersi per evitare il rischio di subire perdite influenti sul risultato di esercizio finale. Ciò è stato possibile grazie ad un attento e

costante controllo sulla gestione del budget da parte dell'organo amministrativo. Tutti questi aspetti ora richiamati hanno determinato in termini economici un risultato più che soddisfacente. L'utile di esercizio, rispetto a quello dell'anno precedente è quasi triplicato ed è andato ben oltre alle previsioni di budget di inizio anno. Questo risultato è il frutto di un importante e faticoso lavoro di squadra dell'organico della società che con la propria sinergia e versatilità ha prodotto un importante incremento del patrimonio della società non solo in termini economico-finanziari, ma anche di cultura e know how sociale.

Il Presidente

del Consiglio di Amministrazione

Adriano Rossi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Adriano Rossi', written over the printed name.

FIDAL SERVIZI S.R.L.

Codice fiscale 09957651004 – Partita iva 09957651004
 VIA ORIOLO ROMANO 59 - 00189 ROMA RM
 Numero R.E.A 1199786
 Registro Imprese di ROMA n. 09957651004
 Capitale Sociale euro 115.000 i.v.

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2011

Gli importi presenti sono espressi in unita' di euro

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/12/2011	31/12/2010
A)CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI		
D) parte gia' richiamata	0	0
II) parte non richiamata	0	0
A TOTALE CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI	0	0
B)IMMOBILIZZAZIONI		
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Immobilizzazioni immateriali	117.404	112.264
2) -Fondo ammortamento immob. immateriali	57.293	20.318
I TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	60.111	91.946
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Immobilizzazioni materiali	262.654	108.863
2) -Fondo ammortamento immob. materiali	61.011	20.258
II TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	201.643	88.605
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	261.754	180.551
C)ATTIVO CIRCOLANTE		
D) RIMANENZE	30.500	7.443
II) CREDITI :		
1) Esigibili entro l'esercizio successivo	259.776	190.003
II TOTALE CREDITI :	259.776	190.003

III) ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizz.)	0	0
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	347.670	192.547
C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	637.946	389.993
D) RATEI E RISCONTI	9.578	16.575
TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	909.278	587.119

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/12/2011	31/12/2010
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Capitale	115.000	90.000
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	2.641	583
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII) Altre riserve:	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	104.682	65.583
IX) Utile (perdita) dell' esercizio		
a) Utile (perdita) dell'esercizio	103.992	41.157
IX TOTALE Utile (perdita) dell' esercizio	103.992	41.157
A TOTALE PATRIMONIO NETTO	326.315	197.323
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	47.000	47.000
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	97.148	65.587
D) DEBITI		
1) Esigibili entro l'esercizio successivo	438.815	277.209
D TOTALE DEBITI	438.815	277.209
E) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	909.278	587.119

CONTO ECONOMICO	31/12/2011	31/12/2010
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.242.949	2.140.200
5) Altri ricavi e proventi		
<i>b) Altri ricavi e proventi</i>	57.754	7.549
5 TOTALE Altri ricavi e proventi	57.754	7.549
A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.300.703	2.147.749
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, suss., di cons. e merci	109.849	64.445
7) per servizi	938.900	1.025.678
8) per godimento di beni di terzi	51.137	103.400
9) per il personale:		
<i>a) salari e stipendi</i>	650.865	606.433
<i>b) oneri sociali</i>	191.176	180.249
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	42.949	40.069
<i>e) altri costi</i>	0	2.319
9 TOTALE per il personale:	884.990	829.070
10) ammortamenti e svalutazioni:		
<i>a) ammort. immobilizz. immateriali</i>	37.955	17.245
<i>b) ammort. immobilizz. materiali</i>	38.643	10.791
10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni:	76.598	28.036
11) variaz. riman. di mat. prime, suss. di cons. e merci	23.058 -	7.443 -
14) oneri diversi di gestione	68.328	10.142
B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.106.744	2.053.328
A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE	193.959	94.421
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanz. (non da partecipaz.)		
<i>d) proventi finanz. diversi dai precedenti:</i>		
<i>d4) da altri</i>	3.297	1.876
d TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti:	3.297	1.876

16 TOTALE Altri proventi finanz. (non da partecipaz.)	3.297	1.876
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
<i>f) altri debiti</i>	150	692
17 TOTALE interessi e altri oneri finanziari da:	150	692
17-bis) Utili e perdite su cambi	219	0
15+16-17±17bis TOTALE DIFF. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.366	1.184
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E)PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
21) Oneri straordinari		
<i>d) altri oneri straordinari</i>	1	1
21 TOTALE Oneri straordinari	1	1
20-21 TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	1 -	1 -
A-B±C±D±E TOTALE RIS. PRIMA DELLE IMPOSTE	197.324	95.604
22) Imposte redd.eserc.,correnti,differite,anticipate		
<i>a) imposte correnti</i>	93.332	54.447
22 TOTALE Imposte redd.eserc.,correnti,differite,anticipate	93.332	54.447
23) Utile (perdite) dell'esercizio	103.992	41.157

Il presente bilancio e' reale e corrisponde alle scritture contabili.

FIDAL SERVIZI S.R.L.**Codice fiscale 09957651004 - Partita iva 09957651004****VIA ORIOLO ROMANO 59 - 00189 ROMA RM****Numero R.E.A. 1199786****Registro Imprese di ROMA n. 09957651004****Capitale Sociale Euro 90.000 i.v.****Nota integrativa abbreviata ex Art. 2435 bis C.C. al bilancio
chiuso il 31/12/2011****Gli importi presenti sono espressi in unita' di euro****PREMESSA**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, composto da stato patrimoniale, conto economico e dalla presente nota integrativa, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico della sua gestione. In particolare, nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, e dal Documento n. 1 OIC.

La struttura e il contenuto delle voci dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa sono conformi a quanto previsto dal D. Lgs. n. 6 del 17/01/2003.

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono stati redatti in unità di euro e senza cifre decimali, così come previsto dall'art. 16, comma 8, del D. Lgs n. 213 del 1998 e dall'art. 2423, comma 5, del Codice Civile.

Sez.1 - CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

Principi di redazione

Nella redazione del bilancio sono stati osservati tutti i principi stabiliti dall'art. 2423/bis C.C..

I criteri di valutazione e i principi contabili non sono modificati rispetto all'esercizio precedente.

In relazione a quanto consentito dall'art. 2435/bis, comma 1, del Codice Civile, il bilancio è stato redatto in forma abbreviata; inoltre, al fine di fruire dell'esonero dalla redazione della relazione sulla gestione stabilito dall'ultimo comma dell'articolo medesimo, la presente Nota integrativa fornisce le informazioni richieste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428 C.C..

Le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge sono risultate sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento della società .

Lo stato patrimoniale ed il conto economico esprimono la comparazione dei valori relativi al presente esercizio con quelli relativi al precedente esercizio; non si è reso necessario, ai fini della comprensione del bilancio, evidenziare nella presente nota integrativa le voci di appartenenza degli elementi dello stato patrimoniale che ricadono sotto più voci dello schema di legge.

In conformità alle disposizioni di legge relative a specifiche voci dello stato patrimoniale si precisa

la corretta rilevazione in ordine a:

- a) individuazione e classificazione delle immobilizzazioni;
- b) determinazione degli accantonamenti per rischi ed oneri;
- c) indicazione del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato;
- d) competenza delle voci ratei e risconti.

Deroghe

Non si sono ravvisate disposizioni del Codice Civile la cui applicazione sia risultata incompatibile con la rappresentazione veritiera e corretta.

La presente nota integrativa è stata predisposta con la seguente struttura:

- 1) Informazioni di carattere generale.
- 2) Informazioni sui criteri di valutazione.
- 3) Informazioni sulla composizione e movimentazione di poste dello Stato Patrimoniale
- 4) Informazioni sulla composizione e movimentazione di poste del conto economico

Sez. 1 – INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

La Fidal Servizi S.r.l. è stata costituita in data 10 aprile 2008 a rogito del Notaio Giorgio Tavassi, rep. 14.898 dalla Federazione Italiana di Atletica Leggera, socio al 100%.

La Fidal Servizi è una società a scopo di lucro il cui fine sociale comprende, tra l'altro, lo svolgimento di attività innanzitutto amministrativa, organizzativa e gestionale di associazioni ed enti operanti nel settore sportivo, nonché attività nel campo pubblicitario e promozionale, attività di promozione e avviamento allo sport.

Si rimanda alla relazione sulla gestione del Presidente il commento all'attività svolta dalla società nel corso del 2011.

INFORMAZIONI SUI CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

2.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Il costo delle immobilizzazioni prodotte è stato determinato computando, oltre ai costi diretti, anche la quota di altri costi ad esse ragionevolmente imputabili, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento della possibile utilizzazione del bene;

Le immobilizzazioni acquisite da terzi sono determinate al loro prezzo di acquisto.

Ammortamenti

Le immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo subiscono un processo di ammortamento sistematico, basato sulla loro presunta vita utile.

I coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art.2426 C.C. sono i seguenti:

Costi di impianto e di ampliamento	20%
Diritti e brevetti	20%
Concessioni, licenze e marchi	33%
Impianti e macchinari	15%/25%
Mobili ed arredi	12%
Macchine d'ufficio	20%
Automezzi ed autovetture	25%/20%

2.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE*Partecipazioni*

La società non possiede partecipazioni di alcun tipo.

2.3 IMMOBILIZZAZIONI IN VALUTA

Non ci sono immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie costituite da partecipazioni in valuta.

2.4 CREDITI

Sono evidenziati al loro valore di realizzo.

2.5 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Sono iscritte per la loro effettiva consistenza.

2.6 RATEI E RISCONTI

Sono evidenziati sulla base del principio di competenza temporale relativamente ad oneri e proventi comuni a più esercizi.

2.7 TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Rappresenta l'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti sulla base della normativa vigente e dei contratti di lavoro.

2.8 DEBITI

I debiti sono espressi in base al loro ammontare effettivo e comprendono anche quanto dovuto a terzi a fronte di operazioni effettuate nell'esercizio, la cui fattura non è pervenuta entro l'esercizio stesso.

2.9 PERSONALE DIPENDENTE

L'organico della società alla data di chiusura dell'esercizio risulta così suddiviso:

	31/12/10	31/12/11	Variazione
<i>Amministratori</i>	3	3	0
<i>Impiegati</i>	36	33	-3
<i>Operai</i>	4	0	-4
<i>Collaboratori a progetto</i>	2	3	+1
Totali	45	39	-6

2.10 RICAVI DELLE PRESTAZIONI

I "ricavi delle prestazioni" sono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse

2.11 COSTI DELLA PRODUZIONE

I "costi della produzione", al pari dei ricavi, sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse

2.15 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari sono determinati e rilevati per competenza economica.

2.16 IMPOSTE SUL REDDITO

Sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti sulla base dei redditi imponibili dell'esercizio .

Sez.3 - MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE.

Sez.3 - VOCI DELL'ATTIVO.

B.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**Costi di impianto e di ampliamento**

In relazione alle disposizioni di cui all'art. 2426, n.5, C.C., si precisa quanto segue:

- i costi in esame, iscritti nello stato patrimoniale hanno utilità pluriennale e vengono imputati al conto economico con quote di ammortamento sistematico entro un periodo non superiore a 5 anni.
- la parte delle riserve disponibili fino a concorrenza della parte non ammortizzata di tali costi non può essere distribuita.

Per le informazioni richieste dall'art. 2427, n.3, C.C. si rende noto che:

- le voci in esame sono rappresentate nel prospetto cespiti di seguito riportato e l'iscrizione di tali voci nello stato patrimoniale è dovuta alla loro futura utilità.

Nello schema che segue si mostra la composizione delle immobilizzazioni immateriali.

Codice Bilancio	B I 01
Descrizione	IMMOBILIZZAZIONI - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
	Immobilizzazioni immateriali
Costo originario	112.264
Precedente rivalutazione	0
Ammortamenti storici	20.318
Svalutazioni storiche	0
Valore all'inizio dell'esercizio	91.946
Acquisizioni dell'esercizio	5.140
Riclassifiche	980
Ammortamenti dell'esercizio	37.955
Svalutazioni dell'esercizio	0
Arrotondamenti (+/-)	0
Consistenza finale	60.111

	Saldo	Incremento	Riclassifica	Amm.to	Valore
	31/12/10	esercizio	esercizio	esercizio	31/12/11
a) Costi di costituzione	1.400			700	700
b) Costi di impianto e ampliamento					0
c) Costi licenze d'uso, marchi, software	90.546	5.140	980	37.255	59.411
d) Spese di avviamento impianto					0
Totale	91.946	5.140	980	37.955	60.111

I costi di costituzione si riferiscono alle spese sostenute per la costituzione della società nell'esercizio 2008;

I costi di licenze d'uso, marchi e software riguardano il costo di ideazione e progettazione grafica del Marchio Fidal Servizi, la progettazione grafica e lo sviluppo del sito internet, l'acquisizione di licenze d'uso di software e i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno.

B.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
88.605	201.643	113.038

Tutte le immobilizzazioni materiali acquistate dalla società durante l'esercizio 2011 sono state ammortizzate in ragione della loro vita utile, dall'acquisizione alla chiusura dell'esercizio.

Codice Bilancio	B II 01	B II 02
Descrizione	IMMOBILIZZAZIONI - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	IMMOBILIZZAZIONI - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
	Immobilizzazioni materiali nette	Di cui -Fondo ammort.e svalutaz.immob. materiali
Costo originario	108.863	0
Ammortamenti storici	20.258	20.258
Svalutazioni storiche	0	0
Valore all'inizio dell'esercizio	88.605	20.258
Acquisizioni dell'esercizio	153.791	0
Altre variazioni	2.110	2.110
Ammortamenti dell'esercizio	38.643	38.643
Consistenza finale	201.643	61.011

Tutte le immobilizzazioni risultano riportate nel libro dei beni ammortizzabili della società, con l'indicazione del fornitore, data e valore di acquisizione, ammortamento dell'anno, ammortamento complessivo e valore residuo da ammortizzare.

Nello schema che segue si evidenzia la composizione della voce "immobilizzazioni materiali" e il relativo ammortamento annuale

Voce

- a) Macchinari
- b) Attrezzature di magazzino
- c) Mobili e arredi
- d) Macchine elettroniche d'ufficio
- e) Altri beni

	Saldo	Incremento	Decremento	Amm.to	Valore
	31/12/10	esercizio	esercizio	esercizio	31/12/11
a)					
b)	11.442	135.700		17.571	129.571
c)	4.480	187		637	4.030
d)	53.619	16.663	2.110	14.019	54.153
e)	19.063	1.242		6.416	13.889
Totale	88.604	153.792	2.110	38.643	201.643

La categoria delle attrezzature comprende i beni acquisiti dalla società per la gestione organizzative delle manifestazioni sportive e di Casa Italia Atletica. L'incremento di euro 135.700 riguarda principalmente l'acquisto di n.36 tabelloni grafici modulari.

La categoria mobili ed arredi comprende il mobilio e l'arredamento per l'allestimento degli uffici operativi della società;

La categoria macchine elettroniche comprende le apparecchiature informatiche presenti negli uffici operativi e quelle necessarie per la gestione informatica delle manifestazioni sportive;

L'ultima categoria comprende l'autovettura della società acquistata nel 2009 per l'espletamento del servizio di trasporto.

C) ATTIVO CIRCOLANTE**C.II) Crediti**

Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
190.003	69.773		259.776

Variazioni intervenute nella consistenza durante l'esercizio:

- 1) Verso clienti
- 2) Verso imprese controllate
- 3) Verso imprese collegate
- 4) Verso imprese controllanti
- 5) Verso altri

	Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
1)	133.261	82.422		215.683
2)				0
3)				0
4)				0
5)	56.742		12.649	44.093
Tot.	190.003	82.422	12.649	259.776

Nello schema che precede sono evidenziati i crediti verso i clienti per fatture ancora da riscuotere alla data di chiusura dell'esercizio per euro 186.580 e fatture emesse nel 2012 il cui ricavo è di competenza 2011 per euro 29.103.

I crediti verso altri sono costituiti per euro 26.496 da anticipi a fornitori e note di credito da ricevere e la parte restante a crediti iva verso paesi europei.

C.IV) Disponibilità liquide

Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
192.547	347.670	155.123

Nel prospetto che segue viene indicata la composizione della voce in esame:

Descrizione	Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
Depositi bancari e postali	192.547	155.123	0	347.670
Assegni	0	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	0	0	149	0
Totale	192.547	155.123	149	347.670

L'importo dei depositi bancari e postali di euro 347.670 è così composto:

- Euro 276.806 sul c/c Bnl n.29;
- Euro 70.864 sul c/c postale.

RISCONTI ATTIVI

Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
16.575		6.997	9.578

Al termine dell'esercizio sono stati rilevati risconti attivi per euro 9.578 che si riferiscono alla quota di competenza dei premi di assicurazione dell'anno 2012 già pagati nel 2011

Sez.3 - VOCI DEL PASSIVO.

PATRIMONIO NETTO

Saldo 31/12/2011	Saldo 31/12/2010	Variazione
197.323	326.315	128.992

Nello schema che segue viene indicata la composizione del patrimonio netto:

Descrizione	Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
I.) Capitale	90.000	115.000	25.000
II.) Riserva da sovrapprezzo azioni			0
III.) Riserve di rivalutazione			0
IV.) Riserva legale	583	2641	2.058
V.) Riserve statutarie			0
VI.) Ris. per azioni proprie in portafoglio			0
VII.) Altre riserve distintamente indicate			0
VIII.) Utili (perdite) portati a nuovo	65.583	104.682	39.099
IX.) Utile (perdita) d'esercizio	41.157	103.992	62.835
Totale	197.323	326.315	128.992

Nel seguente schema è indicata la composizione voci di P.N. con specificazione della possibilità di utilizzazione, distribuibilità e utilizzazioni in precedenti esercizi.

Voci della posta:

- | | |
|------------------------------------|---|
| I. Capitale | V. Riserve statutarie |
| II. Riserva da sovrapprezzo azioni | VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio |
| III. Riserve da rivalutazione | VII. Altre riserve, distintamente indicate |
| IV. Riserva legale | VII. Utili (perdite) portati a nuovo |

	Saldo al 31/12/2011	Possibilità di utilizzazione	I. Quota disponibile	Riepilogo utilizzi 3 esercizi precedenti		
				Per copertura perdite	Per imputazione altre poste	Per distribuzione
I	115.000	A X B x C				
II		A B C				
III		A B C				
IV		A X B X C				
V		A X B X C				
VI	2.641	A X B X C		583	583	
VII	104.682	A X B X CX	104.682	65.583	65.583	65.583
VIII	103.992	A X B X CX	103.992			
Totale	326.314		208.674			
Quota non distribuibile			117.640			

Legenda: A = per aumento di capitale B = per copertura di perdite C = distribuibile

A.I) Capitale sociale

Le variazioni intervenute nella consistenza della posta in esame sono di seguito riepilogate:

Variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

Consistenza iniziale al 01/01/2011	90.000
Aumenti reali-sottoscrizioni	25.000
Aumenti mediante conversione di obbligazioni in azioni	
Aumenti nominali (o gratuiti)	
Riduzione per mancati versamenti o rimborsi di capitale ai soci (art. 2445 del C.C)	
Riduzione a copertura delle perdite (artt. 2446 e 2447 del C.C)	
Riduzione per recesso del socio (o soci) (art. 2437 del C.C)	
Riduzione per morosità del socio (o soci) (art. 2344 del C.C.)	
Riduz. per revisione della perizia di stima dei conf. in natura (art. 2343 c. 3 del C.C)	
Altre riduzioni	
Consistenza finale al 31/12/2011	115.000

A.IV) Riserva legale

Le variazioni intervenute nella consistenza della posta in esame sono di seguito riepilogate:

Variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

Consistenza iniziale al 01/01/2011	
Copertura parziale della perdita d'esercizio	583
Utile / Perdita conseguito nell'esercizio in corso	
Destinazione a riserva legale	2.058
Destinazione ad altre riserve	
Destinazione a copertura perdite portate a nuovo	
Altre destinazioni	
Distribuzione di acconti sui dividendi	
Distribuzione ai soci	
Distribuz. a particolari tipologie di sogg. (soci fondatori, promotori, amministratori)	
Consistenza finale al 31/12/2011	2.641

A.VIII) Utile (perdita) portati a nuovo

Le variazioni intervenute nella consistenza della posta in esame sono di seguito riepilogate:

Variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

Consistenza iniziale al 01/01/2011	65.583
Copertura parziale della perdita d'esercizio	
Utile / Perdita conseguito nell'esercizio precedente	41.157
Destinazione a riserva legale	2.058
Destinazione ad altre riserve	
Destinazione a copertura perdite portate a nuovo	
Altre destinazioni	
Distribuzione di acconti sui dividendi	
Distribuzione ai soci	
Distribuz. a particolari tipologie di sogg. (soci fondatori, promotori, amministratori)	
Consistenza finale al 31/12/2011	104.682

A.IX) Utile (perdita) d'esercizio

Le variazioni intervenute nella consistenza della posta in esame sono di seguito riepilogate:

Variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

Consistenza iniziale al 01/01/2011	
Copertura parziale della perdita d'esercizio	
Utile / Perdita conseguito nell'esercizio in corso	103.992

Destinazione a riserva legale
 Destinazione ad altre riserve
 Destinazione a copertura perdite portate a nuovo
 Altre destinazioni
 Distribuzione di acconti sui dividendi
 Distribuzione ai soci
 Distribuz. a particolari tipologie di sogg. (soci fondatori, promotori, amministratori)
Consistenza finale al 31/12/2011

103.992

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Codice Bilancio	B
Descrizione	FONDI PER RISCHI E ONERI
Consistenza iniziale	47.000
Aumenti	0
di cui formatisi nell'esercizio	0
Diminuzioni	0
di cui utilizzati	0
Arrotondamenti (+/-)	0
Consistenza finale	47.000

Per l'esercizio in esame non si è ritenuto necessario accantonare somme ai fondi per rischi ed oneri

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
Totale	65.587	42.949	11.388	97.148

Al 31/12/2011 il debito per TFR della società nei confronti del personale risulta di euro 97.148 a seguito dell'accantonamento della quota di competenza dell'esercizio in esame e della liquidazione delle risorse il cui contratto è cessato e non rinnovato.

D) DEBITI

Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
277.209	161.607		438.816

Nello schema che segue è indicata la composizione della voce in esame e le Variazioni intervenute nella consistenza durante l'esercizio:

Descrizione	
1) Obbligazioni	8) Debiti rappresentati da titoli di credito
2) Obbligazioni convertibili	9) Debiti verso imprese controllate
3) Debiti v/soci per finanziamenti	10) Debiti verso imprese collegate
4) Debiti verso banche	11) Debiti verso imprese controllanti
5) Debiti verso altri finanziatori	12) Debiti tributari

6) Acconti
7) Debiti verso fornitori

13) Deb. v/ist. di previdenza e sicurezza sociale
14) Altri debiti

	Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
1)				0
2)				0
3)				0
4)	2.012		853	1.159
5)				0
6)				0
7)	177.293	171.937		346.977
8)				0
9)				0
10)				0
11)				0
12)	60.134		1.640	58.494
13)	37.770		5.584	32.186
14)				0
tot	277.209	171.937	8.077	438.816

Sez.4 - MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
2.147.749	2.300.703	152.954

Descrizione	Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
a) Ricavi vendite e prestazioni	2.140.200	2.242.949	102.749
b) Variaz. rimanenze di prodotti			0
c) Variaz. lavori in in corso su ord.			0
d) Incrementi imm.ni lavori interni			0
e) Altri ricavi e proventi	7.549	57.754	50.205
Totale	2.147.749	2.300.703	152.954

I ricavi delle vendite e delle prestazioni di euro 2.242.949 sono stati conseguiti per:
- euro 2.119.039 per servizi;

- euro 9.332 per vendita di materiale sportivo;
- euro 114.578 per sponsorizzazioni.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
2.053.328	2.106.744	53.416

Di seguito si propone il dettaglio dei costi della produzione:

Descrizione	Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
Materie prime e merci	64.445	109.849	45.404
Servizi	1.025.678	938.900	-86.778
Godimento beni di terzi	103.400	51.137	-52.263
Salari e stipendi	606.433	650.865	44.432
Oneri sociali	180.249	191.176	10.927
Trattamento di fine rapporto	40.069	42.949	2.880
Trattamento di quiescenza e simili			0
Altri costi del personale	2319		-2.319
Ammortamenti imm. immateriali	17.245	37.955	20.710
Ammortamenti imm. materiali	10.791	38.643	27.852
Altre svalutaz. delle immobilizzaz.			0
Svalutazioni crediti att. circolante			0
Var. rimanenze, materie prime	-7.443	-23.058	-15.615
Accantonamenti per rischi			0
Altri accantonamenti			0
Oneri diversi di gestione	10.142	68.328	58.186
Totale	2.053.328	2.106.744	53.416

I costi relativi alle materie prime e merci sono relativi all'acquisto di materiale utilizzato per l'espletamento di servizi e materiale vario come la cancelleria;

I costi relativi a servizi riguardano il costo delle collaborazioni a progetto ed occasionali, delle consulenze, delle assicurazioni, delle utenze, delle commissioni bancarie, delle spese per viaggio e trasferta;

I costi del personale riguardano la spesa sostenuta in termini di salari, contributi e TFR dei dipendenti assunti dalla società, oltre all'accantonamento ad un fondo di riserva da utilizzare per i rinnovi contrattuali ed erogazione di premi di risultato ai dipendenti

Gli ammortamenti sono relativi alle immobilizzazioni di cui si è già ampiamente parlato;

La svalutazione dei crediti è stata attuata in ossequio al criterio di prudenza, in ragione del 0,5% del valore nominale dei crediti alla data di chiusura dell'esercizio;

Gli oneri diversi di gestione sono determinati da imposte di bollo su documenti, multe ed ammende, diritti camerali e tasse di concessione governativa.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI*Altri proventi finanziari*

Descrizione	Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
Interessi da imprese controllate			
Interessi da imprese collegate			
Interessi da imprese controllanti			
Interessi da altre imprese			
Interessi bancari	1.876	3.297	1.421
Interessi s/crediti v/clienti			
Interessi su finanziamenti			
Int. attivi su operaz. "Pronti contro termine"			
Utili su cambi		219	219
Totale	1.876	3.516	1.640

Tali importi si riferiscono agli interessi maturati sul conto corrente ordinario della società nel corso dell'esercizio 2011. L'incremento è dovuto alla maggiori giacenze rispetto al precedente esercizio.

Interessi ed altri oneri finanziari

Descrizione	Saldo 31/12/2010	Saldo 31/12/2011	Variazione
Interessi vs imprese controllate			
Interessi vs imprese collegate			
Interessi vs impr. controllanti			
Interessi vs banche			
Interessi per obbligazioni			0
Interessi per altri debiti	692	150	-542
Oneri finanziari diversi			
Totale	692	150	-542

IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Saldo 31/12/2010	Incremento	Decremento	Saldo 31/12/2011
54.447	38.885		93.332

Le imposte dell'esercizio, composte da ires per euro 53.266 e da irap per euro 40.067, sono state determinate secondo le vigenti disposizioni legislative.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio
di Amministrazione

(Adriano Rossi)

