



BILANCIO CONSUNTIVO DI ESERCIZIO ANNO 2010

- Delibera Consiglio Federale n° 11 del 29/04/2011**
- Relazione al Bilancio Consuntivo**
- Conto Economico**
- Stato Patrimoniale**
- Nota integrativa**
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- Bilancio di Esercizio FIDAL Servizi**



FEDERAZIONE ITALIANA DI ATLETICA LEGGERA

DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE n. 11 del 29 aprile 2011

OGGETTO: CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2010 - APPROVAZIONE

IL CONSIGLIO FEDERALE

- VISTO lo Statuto Federale;
- VISTO il Regolamento di amministrazione e contabilità;
- VISTA la deliberazione del Consiglio Federale n. 63 del 18 dicembre 2009 con la quale è stato approvato il Preventivo Economico esercizio 2010;
- ESAMINATI gli allegati schemi di bilancio (relazione, conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa) che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- PRESO ATTO del parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo 2010 espresso dalla Giunta Esecutiva nella seduta del 21 aprile 2011 con delibera n. 20;
- VISTA l'allegata relazione ed il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti all'approvazione del bilancio di esercizio 2010;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di esercizio 2010 correlato degli schemi di cui in premessa, comprensivi dei bilanci consuntivi presentati dai Comitati Regionali.

IL SEGRETARIO FEDERALE
Renato Montabone

IL PRESIDENTE
Francesco Arrese

Relazione al Bilancio di Esercizio 2010

Il bilancio d'esercizio 2010 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del Regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto:

- dallo stato patrimoniale
- dal conto economico
- dalla nota integrativa

ed è accompagnato:

- dalla presente relazione sulla gestione dell'esercizio 2010
- dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Bilancio d'esercizio di Fidal Servizi

Le attività svolte nell'esercizio 2010, come può evincersi dalla presente relazione al bilancio, hanno rispettato le indicazioni programmatiche ed il preventivo economico approvati con deliberazione di Consiglio Federale n. 63 del 18 Dicembre 2009.

L'esercizio 2010 chiude con una perdita di esercizio pari ad € 411.064 in linea con quanto indicato nella previsione economica assestata.

Durante l'anno sono state approvate n. 3 variazioni di maggiori entrate per la somma complessiva di euro 2.048.844.

Le risorse aggiuntive, hanno consentito il sostanziale raggiungimento degli obiettivi programmatici 2010.

La stesura del Preventivo 2010, assumendo quale punto di riferimento essenziale la linea politica assembleare per il quadriennio 2009-2012, ha individuato i seguenti obiettivi strategici:

- *Lo sviluppo qualitativo delle Società sportive dell'atletica*
- *La qualità delle manifestazioni federali*
- *La valorizzazione della qualità del lavoro dei tecnici*
- *L'efficacia organizzativa della Federazione tra centro e periferia*

Lo sviluppo qualitativo delle Società sportive dell'atletica

L'incremento della consistenza della base associativa della Fidal, caratterizza anche i dati relativi alle affiliazioni e tesseramenti del 2010. Il trend positivo registrato nel 2009 prosegue anche nel 2010 con un significativo incremento dei tesserati in tutte le categorie. L'informatizzazione del sistema di tesseramento, di iscrizione e partecipazione alle gare e di gestione delle stesse ha creato di fatto una evoluzione culturale di tutte le componenti del "sistema atletica", che si estrinseca in una evoluzione qualitativa dell'intera attività.

Anche dal punto di vista della partecipazione all'attività federale i dati a consuntivo testimoniano la grande vitalità dell'atletica italiana e la sua capacità di resistere ad una difficile congiuntura economica che ha messo in ginocchio l'associazionismo basato sul volontariato.

La Federazione, pur in un difficilissimo contesto economico, ha cercato di sostenere la competitività delle società sportive sia investendo in nuove tecnologie e servizi sia confermando l'impegno finanziario finalizzato al sostegno dell'attività sportiva svolta. Tuttavia, nel medio

periodo si rende necessario elaborare modelli produttivi ai quali le società possano fare riferimento per dimensionare le loro strutture agli obiettivi agonistici e promozionali che si prefiggono. Contestualmente dovranno essere adottate adeguate iniziative rivolte alla formazione, aggiornamento e sviluppo delle competenze dei dirigenti di società e degli altri operatori sportivi.

QUADRO ATLETI TESSERATI 2010

COMITATI	UOMINI																DONNE																TOTALE Tesserati al 31-12-10	TOTALE 2009	% del 2010 rispetto al 2009
	Master	Sen	Pro	Jun.	All.	Cad.	Rag.	Eso.	Amatori	Master	Sen	Pro	Jun	All.	Cad	Rag	Eso	Amatori																	
ABRUZZO	1112	119	42	53	88	124	161	121	115	143	23	13	28	74	127	190	106	31	2670	2433	109,74%														
BASILICATA	540	33	19	26	27	46	73	99	59	37	20	7	11	14	30	42	56	21	1160	1075	107,91%														
BOLZANO	730	196	37	44	80	113	149	208	23	216	44	14	27	64	122	234	277	12	2580	2513	103,06%														
CALABRIA	559	48	29	24	45	81	147	235	55	48	11	6	10	24	51	83	157	5	1618	1575	102,73%														
CAMPANIA	4013	299	115	137	185	203	259	621	365	435	47	37	58	108	111	209	444	46	7692	7452	103,22%														
EMILIA ROMAGNA	4348	467	188	211	328	563	873	2056	339	754	210	87	165	281	572	864	1562	106	13974	13918	100,40%														
FRIULI V. GIULIA	2281	147	67	107	164	223	257	486	239	592	55	42	68	147	235	380	426	118	6034	5896	102,34%														
LAZIO	6986	498	204	231	376	496	651	1478	574	1502	276	120	131	227	394	717	1054	223	16137	15522	103,96%														
LIGURIA	1729	273	66	80	103	172	243	597	141	425	114	34	52	99	166	256	421	40	5011	4824	103,88%														
LOMBARDIA	12535	1168	443	505	761	1269	1808	4302	1149	2148	389	238	344	682	1233	1947	3232	363	34516	32182	107,25%														
MARCHE	1868	318	93	92	158	241	334	730	45	298	101	53	61	110	210	330	520	16	6578	5502	101,38%														
MOLISE	454	18	17	20	33	62	94	93	67	50	12	4	8	18	45	54	83	13	1143	1195	95,65%														
PIEMONTE	7123	791	193	230	353	596	752	2296	468	1362	226	77	124	265	452	745	1567	179	17799	16936	105,10%														
PUGLIA	4584	97	59	78	178	258	273	365	523	609	31	25	30	67	112	221	225	117	7862	7505	104,62%														
SARDEGNA	1996	236	78	90	139	229	788	1939	158	671	113	36	51	103	154	643	1592	70	9086	8468	107,30%														
SICILIA	2703	210	100	129	215	324	363	498	265	414	66	50	34	97	199	284	359	72	6382	5953	107,21%														
TRENTO	1006	110	41	56	83	117	187	424	116	239	76	44	40	84	119	208	376	33	3359	3140	106,97%														
TOSCANA	2283	429	171	201	333	494	750	2006	156	397	154	97	133	283	512	873	1454	55	10761	10291	104,57%														
UMBRIA	522	117	36	37	71	99	112	282	59	85	21	7	15	40	71	89	196	24	1883	1821	103,40%														
VALLE D'AOSTA	520	216	37	24	38	56	56	146	4	142	85	10	19	29	44	77	165	0	1668	1611	103,54%														
VENETO	4272	448	199	220	445	786	1050	2036	369	744	172	90	177	372	771	1143	1739	124	16157	14136	107,22%														
ITALIA 2010	62144	6238	2234	2595	4203	6551	9380	21018	5289	11311	2246	1091	1586	3186	5730	9589	16011	1668	17270	163948	104,95%														
ITALIA 2009	59424	6253	2082	2540	4195	6444	9392	19397	5505	10154	2223	1064	1562	3040	5417	8909	14626	1721	163948																
differenza 2010 e 2009	2720	-15	152	55	8	107	-12	1621	-216	1157	23	27	24	146	313	680	1385	-53	8122																

Quadro SOCIETA' - DIRIGENTI - GIUDICI - TECNICI - MEDICI: confronto 2009 e 2010

Regione	SOCIETA'			DIRIGENTI			GIUDICI			TECNICI			MEDICI		
	2009	2010	%	2009	2010	%	2009	2010	%	2009	2010	%	2009	2010	%
ABRUZZO	59	61	103,39	276	279	101,09	99	102	103,03	105	115	109,52	53	55	103,77
BASILICATA	34	34	100,00	148	148	100,00	38	36	94,74	42	38	90,48	26	26	100,00
BOLZANO	46	47	102,17	282	237	84,04	81	61	75,31	67	64	95,52	33	32	96,97
CALABRIA	67	64	95,52	287	277	96,52	92	97	105,43	120	81	67,50	42	41	97,62
CAMPANIA	147	139	94,56	678	631	93,07	273	285	104,40	247	238	96,36	118	116	98,31
EMILIA ROMAGNA	192	199	103,65	902	916	101,55	402	429	106,72	510	521	102,16	170	176	103,53
FRIULI V. GIULIA	99	97	97,98	469	457	97,44	230	211	91,74	177	171	96,61	81	81	100,00
LAZIO	216	216	100,00	1003	1013	101,00	385	378	98,18	466	476	102,15	177	176	99,44
LIGURIA	57	58	101,75	270	273	101,11	111	111	100,00	161	159	98,76	53	54	101,89
LOMBARDIA	478	487	101,88	2356	2364	100,34	420	425	101,19	986	956	96,96	369	377	102,17
MARCHE	77	80	103,90	374	383	102,41	229	215	93,89	199	199	100,00	72	74	102,78
MOLISE	29	23	79,31	125	101	80,80	30	27	90,00	39	36	92,31	27	23	85,19
PIEMONTE	213	225	105,63	983	1038	105,60	306	341	111,44	435	457	105,06	144	154	106,94
PUGLIA	200	206	103,00	901	918	101,89	221	220	99,55	254	256	100,79	181	184	101,66
SARDEGNA	99	100	101,01	491	497	101,22	76	88	115,79	199	196	98,49	95	96	101,05
SICILIA	218	200	91,74	920	838	91,09	261	226	86,59	191	213	111,52	155	149	96,13
TRENTO	34	34	100,00	159	160	100,63	77	72	93,51	92	96	104,35	30	29	96,67
TOSCANA	139	139	100,00	719	722	100,42	396	440	111,11	408	434	106,37	120	122	101,67
UMBRIA	27	27	100,00	111	113	101,80	73	70	95,89	58	55	94,83	26	26	100,00
VALLE D'AOSTA	13	13	100,00	69	66	95,65	29	47	162,07	41	45	109,76	8	8	100,00
VENETO	193	192	99,48	944	929	98,41	410	449	109,51	447	480	107,38	152	154	101,32
TOTALI	2637	2641	100,15	12467	12360	99,14	4239	4330	102,15	5244	5286	100,80	2132	2153	100,98

QUADRO RIASSUNTIVO ATLETI TESSERATI (2001-2010)

REGIONI	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Abruzzo	2525	2377	2360	2047	2325	2466	2707	2341	2433	2670
Basilicata	1392	1267	1254	1069	1029	974	1099	1053	1075	1160
Bolzano	1430	1653	1751	1996	2040	2220	2251	2208	2513	2590
Calabria	2396	2039	2169	1671	1787	1918	2031	1714	1575	1618
Campania	7010	6302	6877	6664	7315	6581	7355	6888	7452	7692
Emilia Romagna	9268	8369	8692	9010	9699	10702	11918	12703	13918	13974
Friuli V. Giulia	4886	4786	4986	5016	5318	5039	5456	5579	5896	6034
Lazio	13690	12921	12480	12900	13770	14609	15805	14362	15522	16137
Liguria	3485	3630	3519	3947	4307	4438	4796	4574	4824	5011
Lombardia	19467	19025	19722	21803	23784	25084	28265	29861	32182	34516
Marche	4119	4013	4201	4347	4621	4679	5003	5318	5502	5578
Molise	977	785	704	781	809	907	1070	1047	1195	1143
Piemonte	11131	10710	11058	11796	13253	13557	14847	15829	16936	17799
Puglia	5887	6030	6014	5796	6351	6176	6745	6967	7505	7852
Sardegna	6225	7118	7289	7731	7718	10186	10721	8125	8468	9086
Sicilia	8084	7052	6366	6704	7317	7119	7324	6093	5953	6382
Trento	2210	2027	2353	2382	2588	2666	2891	3007	3140	3359
Toscana	8147	7825	7777	8527	9345	9064	9709	9949	10291	10761
Umbria	2469	2302	1797	2018	2089	1728	1855	1621	1821	1883
Valle d'Aosta	1148	1041	1043	1120	1203	1227	1408	1473	1611	1668
Veneto	9253	9167	9355	9365	10144	10814	11742	12543	14136	15157

ITALIA	125199	120439	121767	126690	136812	142154	154998	153255	163948	172070
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

TOTALE GENERALE													ATTIVITA' 2010			2010		
	Manifestazioni						Atleti Gara						Giudici					
	AO	LIG	MOL	PIE	EMR	CAM	AO	LIG	MOL	PIE	EMR	CAM	AO	LIG	MOL	PIE	EMR	CAM
Internazionali	1	2	1				391	2.747	18				17	47	5			
	11	9	6				8.074	13.313	1914				224	140	94			
	21	7	3				19.148	13.954	551				345	89	34			
	9	5	1				8.125	1.747	128				179	112	9			
	8	0	0				4.298	0	0				195	0	0			
	13	9	5				6.163	28.163	254				368	394	16			
	11	3	5	Totale				13.003	1.943	1.174	Totale				180	26	60	Totale
			130							125.028							2.635	
Nazionali	5	7	15				1.644	3.910	3.502				50	62	172			
	37	29	26				15.525	10.540	14.229				650	639	355			
	33	21	41				15.381	10.310	19.454				344	552	688			
	24	52	5				7.649	17.411	657				671	1.192	63			
	5	6	4				782	1.737	580				127	193	54			
	12	34	13				2.481	24.249	3.682				247	946	435			
	23	13	5	Totale				10.719	7.395	1.599	Totale				296	311	83	Totale
			412							175.856							8.231	
Interregionali	53	0	0				6.175	0	0				383	0	0			
	0	0	0				0	0	0				0	0	0			
	0	0	0				0	0	0				0	0	0			
	0	0	0				0	0	0				0	0	0			
	0	2	0				0	303	0				0	27	0			
	2	3	0				346	1.835	0				51	30	0			
	6	1	0	Totale				641	126	0	Totale				54	14	0	Totale
			67							9.426							559	
Regionali	8	50	39				950	7.548	4.458				8	529	232			
	200	205	133				47.490	55.329	37.939				2.109	2.955	1.424			
	178	117	96				53.183	31.067	32.283				2.532	2.068	1.311			
	40	99	79				7.551	20.052	5.871				539	1.251	738			
	43	17	53				13.565	3.274	6.042				220	139	492			
	122	224	99				26.959	66.157	17.378				1.968	2.396	1.271			
	80	50	150	Totale				22.609	10.013	25.902	Totale				1.603	500	1.092	Totale
			2.081							495.630							25.377	
Provinciali	0	30	1				0	4.466	41				0	211	4			
	297	119	30				46.895	29.122	2.250				1914	1.372	233			
	316	86	92				82.983	15.192	13.839				3.024	1.133	793			
	15	10	28				3.019	906	1.854				153	76	268			
	25	1	2				5.598	650	146				194	14	17			
	49	96	135				11.420	22.810	13.610				626	1.296	1.552			
	159	0	36	Totale				41.579	0	5.356	Totale				2.062	48	226	Totale
			1.525							301.764							15.168	
Totale	67	89	56				9.160	18.671	8.019				458	849	413			
	545	362	195				117.984	108.304	56.332				4.897	5.106	2.106			
	548	231	232				170.695	70.523	66.127				6.245	3.842	2.826			
	86	166	113				26.344	40.116	8.510				1.542	2.631	1.078			
	81	26	58				24.243	5.964	6.768				737	373	563			
	198	366	252				47.379	143.234	34.824				3.260	5.062	3.374			
	279	67	196	Totale				88.551	19.477	34.031	Totale				4.195	851	1.461	Totale
			4.215							1.107.704							51.970	
Giochi della Gioventù e Studenteschi	4	16	0				992	4.293	0				27	86	0			
	63	111	30				25.993	33.112	4.863				501	966	380			
	116	39	30				53.962	9.998	7.721				838	336	469			
	9	34	10				4.474	8.849	1.172				92	285	79			
	8	6	5				2.767	1.382	757				108	49	52			
	29	50	79				7.245	20.731	7.984				317	500	609			
	51	14	3	Totale				21316	3.190	1.166	Totale				660	119	26	Totale
			707							221.967							6.499	
Enti di promozione sportiva	0	10	10				0	2.025	3.064				0	54	58			
	10	24	1				2.432	5.797	25				51	477	8			
	12	10	0				2.1953	2.928	0				191	102	0			
	16	1	0				6.575	0	0				195	5	0			
	15	0	0				10.620	0	0				199	0	0			
	7	21	0				1.662	11.024	0				181	317	0			
	10	2	0	Totale				3.465	798	0	Totale				79	16	0	Totale
			149							72.368							1.933	
TOTALE GENERALE	71	115	66				10.152	24.989	11.083				485	989	471			
	618	497	226				146.409	147.213	61.220				5.449	6.549	2.494			
	676	280	262				246.610	83.449	73.848				7.274	4.280	3.295			
	111	200	123				37.393	48.965	9.682				1.829	2.916	1.157			
	104	32	63				37.630	7.346	7.525				1.044	422	615			
	234	437	331				56.286	174.989	42.808				3.758	5.879	3.983			
	340	83	199	Totale				113.332	23.465	35.197	Totale				4.934	986	1.487	Totale
			5.071							1.402.039							60.402	

Di seguito viene illustrata l'attività che si è svolta nel corso del 2010 relativamente ai Progetti Federali:

➤ **AREA FUNZIONAMENTO**

- Prog. 231 Personale Federale Ex CONI e CONI
- Prog. 232 Collaboratori
- Prog. 233 Organi di Gestione e Revisori dei Conti
- Prog. 234 Organi di Giustizia
- Prog. 236 Economato
- Prog. 238 Tutela Assicurativa
- Prog. 242 Contabilità

Per quanto riguarda le attività che si sono svolte per l'Area Funzionamento e, precisamente, quelle ai suddetti Progetti federali, è stata assicurata l'operatività della Federazione per quanto riguarda la gestione ordinaria e la realizzazione delle attività istituzionali, di quelle connesse alla preparazione Olimpica, all'Alto livello e dei progetti finalizzati negli ambiti di intervento finalizzati alla selezione ed allo sviluppo del talento in proiezione delle Olimpiadi del 2012.

Nel corso del 2010 si sono svolte le seguenti riunioni garantendo l'espletamento delle attività relative al mandato ricevuto dagli Organi Statutari:

- n. 4 di Consiglio Federale
- n. 9 di Giunta Esecutiva

Il Collegio dei Revisori dei Conti ed i Componenti degli Organi di Giustizia Federale hanno assolto il regolare svolgimento delle funzioni loro demandate:

- le riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti sono state 13
- le riunioni degli Organi di Giustizia sono state 10

I costi relativi a tali progetti, sono stati quasi integralmente finanziati dai contributi del CONI.

➤ **AREA CENTRO STUDI**

- Prog. 228 Rivista federale Atletica Studi
- Prog. 243 Formazione e Management
- Prog. 244 Ricerca e Documentazione

Premessa

Il percorso formativo attuato dal Centro Studi, incentrato sia sui corsi istituzionali (per l'acquisizione dei livelli di formazione) sia sulle attività di aggiornamento, ha perseguito l'obiettivo di garantire la formazione continua dei tecnici, unitamente a progetti specifici in collaborazione con la Direzione tecnica federale e con le attività di documentazione e redazione, che il C. Studi ha elaborato per la divulgazione sotto ogni forma di articoli, testi e manuali per migliorare il livello culturale dei nostri operatori.

Per lo svolgimento di queste attività il Centro Studi si è avvalso della collaborazione di numerosi docenti, studiosi, esperti e tecnici, il cui apporto ha conferito ulteriore prestigio ai progetti attuati. L'evento più importante ha riguardato la Convention dei tecnici, nell'ipotesi dell'appuntamento biennale, si è tenuta la 2a edizione.

Convention nazionale dei tecnici di atletica leggera

Nell'ambito dello sviluppo delle attività previste per i tecnici, considerando la grande aspettativa e l'interesse suscitato dagli aggiornamenti svolti negli ultimi anni nel territorio, e soprattutto della prima Convention, la Federazione ha promosso e organizzato la **2a Convention dei tecnici di atletica leggera**, per fare il punto (scientifico – tecnico – metodologico) sulle problematiche di sviluppo della tecnica in Atletica Leggera, anche in riferimento alle esperienze condotte in questi

ultimi anni, nel campo della valutazione della tecnica. Qui di seguito uno schema riassuntivo della partecipazione per un totale di oltre 450 tecnici.

TIPOLOGIA	SESSO			GRUPPO DI SPECIALITA'							TECNICI FIDAL						ALTRE TIPOLOGIE										
	M	F	Totale	VHS	Salto	Lanci	Mezzo fondo	Marcia	ALTRO	Non special.	TIPO TEGGERA				DI CUI		Corso Marche	EAG EP	EAG/EN	STUD	S.M.	CONSIGLIO FEDERALE	CONI	FAS	FAS/IN/2	ALTRO	TOTALE
											IST	ALL	ASA	RDO	TOTALE	FTR											
TOTALE PARTECIPAZIONE	286	84	389	117	89	57	85	24		7	142	69	118		329	13	38	21	3	16					21	88	
CONSIGLIO FEDERALE	3		3																		3					3	
RELATORI	26		26	3	4	4	3	3	7				14	5	18		17						1		5	8	
Coordinamento Collaborazioni	8	3	8																			3	1	5	8		
CHAIRMAN	4		4																		2		1	1	4		
OSPITI	2	1	3							2													2		1	3	
GRUPPO RICERCA	8	1	7							7		5			6										2	2	
ATLETI	16	6	21	8	8	2	5																		21	21	
TOTALE ORGANIZZAZIONE	61	11	72	9	12	8	8	3	7	9		5	14	5	24		17				6	8	2		36	48	
TOTALE GENERALE	368	106	481	128	101	83	103	27	7	18	142	74	132	5	363	13	63	21	3	16	5	8	2	68	108		

Convegni e seminari nazionali ed internazionali con le Università

Sono stato organizzati due eventi in collaborazione con le Università. Con *Roma 2 Tor Vergata* il seminario su “*formazione continua nelle Università e nelle Federazioni Sportive*” (11 novembre), con una relazione riguardante il progetto di formazione continua per tecnici della Fidal. Con lo *IUSM (Università degli Studi di Roma-Foro Italico)* si è svolto un convegno con un relatore USA (Robert Malina) sul tema “*La pratica sportiva ottimale per i giovani*” (3 novembre).

La Formazione istituzionale

L'obiettivo della formazione è di coinvolgere i tecnici sotto ogni punto di vista (*competenze* sulle attività svolte sul campo, *conoscenze* relative all'allenamento, *ruolo* svolto nel processo di allenamento degli atleti dai giovani fino agli atleti top). Negli ultimi anni la FIDAL si è adoperata per integrare la capacità dei tecnici di seguire i loro atleti con le conoscenze di tipo tecnico e scientifico. A tale scopo si sta operando per adeguarsi alle direttive europee, seguite da molte federazioni nazionali ed internazionali, secondo quanto previsto dal CONI (SNAQ = SISTEMA NAZIONALE DI QUALIFICHE DEI TECNICI SPORTIVI). Nel 2010 si è dato l'avvio alla completa ristrutturazione dei livelli di formazione per tecnici, secondo quanto indicato dalla Commissione Tecnico-Scientifica, dalla Direzione Tecnica Federale. Si tratta della formazione che prevede l'acquisizione della qualifica di 1° livello (istruttore) ed il passaggio ai livelli successivi (allenatore e allenatore specialista).

Su queste indicazioni il Centro Studi ha operato per elaborare un *nuovo corso per istruttori*, con un pre-corso (corso per aspiranti tecnici su 16 ore di insegnamento). A tale scopo nel 2010 sono stati organizzati 3 seminari per la formazione di circa 70 nuovi docenti, indicati dai FTR e selezionati a livello centrale, secondo determinati requisiti professionali indicati dal C. Studi. Il seminari sono stati svolti a Camerino (26-28 agosto), a Faenza (nord, 19-21 novembre) ed all'Infernetto (centro-sud, 26-28 novembre). I nuovi formatori iniziano la docenza del nuovo pre-corso all'inizio del 2011 (marzo-aprile).

Sono stati infine organizzati due sessioni di esami per 'licenziare' 64 *nuovi allenatori* (Firenze, 17/4, Roma, 24/4).

La Formazione continua

Con il termine formazione continua si intende la capacità da parte dei tecnici di mantenere un elevato standard di formazione, di aggiornamento e di informazione; va ribadito che questo tipo di processo è riferito a *tutti i livelli della qualifica di tecnico*. A tale scopo occorre che sia garantita il pieno coinvolgimento dei tecnici alle seguenti forme di intervento:

- 1) partecipazione a seminari e convegni organizzati sul territorio. Il numero e le occasioni di aggiornamento sono notevolmente aumentate in questi anni, grazie anche al *sistema di*

acquisizione dei crediti formativi. Di seguito l'elenco dei contenuti dei corsi tenuti nel 2010 in tutta Italia, svolti con il coordinamento del Centro studi.

25-apr-10	Lazio	Rieti	Il mezzofondo: esperienze tecniche e mezzi dell'allenamento
22-May-10	Lazio	Lanuvio (RM)	Seminario sulla marcia
4-Jun-10	Toscana	Firenze	Seminario sulla forza
25-giu-10	Toscana	Firenze	Seminario "percorso formativo categorie ragazzi e cadetti"
10-Jul-10	Abruzzo	Castel Monte (Aq)	Convegno nazionale di Ultramaratona
18-Sep-10	Puglia	Bari	Dalla scuola alla società
8-Oct-10	Trentino	Clès	Singapore, Londra o Rio de Janeiro
16/17-ott-10	Lombardia	Segrate (MI)	La scuola francese di salto con l'asta
16-Oct-10	Toscana	Firenze	Attività generali per l'avviamento dei bambini allo sport
23-Oct-10	Toscana	Firenze	Attività generali per l'avviamento dei bambini all'atletica leggera
24-Oct-10	Lombardia	Bergamo	Lo sprint tra estetica, scienza, tecnica
5-6 nov	Toscana	Pietrasanta (LU)	Tavola rotonda sul lancio del martello
6/7-nov-10	Veneto	Abano Terme (PD)	Atleticamente 2010: l'utopia del talento
06-nov	Toscana	Sarzana (SP)	Convegno "Bambini in movimento...sicurezza e salute"
04-dic	Piemonte	Cantalupa(TO)	"Caratteristiche dell'allenamento categorie cadetti/e"
11-Dec-10	Emilia Romagna	Modena	L'allenamento funzionale della forza negli sport di squadra

2) Aggiornamento costante dei tecnici grazie all'utilizzo delle seguenti fonti di informazione e documentazione:

- a. La rivista *Atletica Studi*, che prevede oltre agli articoli ed ai supplementi anche un'apposita e approfondita rubrica denominata proprio 'formazione continua'(vedi più avanti).
- b. La newsletter dei tecnici, *tecnicoPuntoFIDAL*, disponibile on-line e alla quale risultano iscritti oltre 1500 tecnici
- c. La *banca dati degli articoli di Atletica Studi*, disponibile gratuitamente on-line a tutti i tecnici tesserati e che costituisce un potente strumento per la ricerca monotematica.
- d. La recensione di articoli tecnici e scientifici che il C. Studi svolge grazie al proprio centro di documentazione e a centri esterni (es. Scuole regionali del CONI, Università) con le riviste straniere specializzate, portando in tempo reale conoscenze innovative che provengono da studi svolti all'estero.

Nel corso del 2010 è stata svolta un'attività molto intensa per ottenere in tempi brevi e con la massima efficacia un sistema di formazione dei tecnici ben radicato a tutti i livelli e che ottenga i migliori risultati possibili per la piena realizzazione della professionalità dei tecnici di atletica leggera, base imprescindibile per l'ottenimento di risultati e prestazioni di elevato livello dei nostri atleti.

Management e Documentazione

L'anno 2010 è stato dedicato alla elaborazione e ad al trattamento di testi di autori italiani e stranieri, dei dati bibliografici e di documentazione da pubblicare sulla rivista *Atletica Studi* e da utilizzare per la diffusione e la divulgazione attraverso la newsletter e il sito Internet. Sono stati ristampati 2 volumi da utilizzare per i corsi istruttori e per la vendita ed è stata tradotta in italiano la Guida IAAF.

Sono stati attivati *abbonamenti di riviste* da mettere a disposizione per i tecnici della struttura tecnica nazionale, quale forma di aggiornamento permanente.

Particolare rilievo ha assunto l'elaborazione di un *data-base della rivista Atletica Studi* (dal 1970 al 2005) che sarà reso disponibile on-line innanzitutto per i tecnici di atletica leggera.

Per le attività di management, Il Centro Studi ha collaborato con l'attività istituzionale federale (Stati generali dell'atletica, Formia, gennaio) ed ha partecipato per Convegni e Master sul management (SdS, Università).

La ricerca

Le valutazioni degli atleti sono state utilizzate dai responsabili del settore tecnico per l'interpretazione dei risultati e quindi per la programmazione dell'allenamento dei rispettivi atleti interessati. I dati più significativi sono stati utilizzati, prima di tutto, per ottimizzare la preparazione degli atleti top e talento, oltre che per la pubblicazione su *Atletica Studi*, messi a disposizione dei tecnici tramite il sistema di informazione del Centro Studi (rivista, newsletter, sito Internet).

In particolare sono stati realizzati circa 70 interventi per **monitoraggi e valutazioni** di atleti attraverso analisi cinematiche e biomeccaniche, a cura del gruppo di valutazione coordinato dal Comitato Tecnico Scientifico, in occasione di eventi (Campionati italiani indoor ed outdoor, Coppa Italia) e di raduni, in piena sintonia con la struttura tecnica federale.

Sono state inoltre tenute riunioni della **Commissione tecnico-scientifica** per definire contenuti e programmi dei corsi (istruttori, allenatori e allenatori specialisti). Si tratta di corsi di particolare importanza perché coinvolgono la maggior parte dei tecnici che seguono giovani talenti ed atleti di alto livello. La Commissione ha elaborato le linee-guida per operare nell'ambito della ricerca applicata agli atleti top e talento.

I fondi stanziati per l'organizzazione dei convegni sono stati utilizzati per la 2a Convention dei tecnici di atletica leggera (marzo 2010).

La rivista Atletica Studi

L'anno 2010 è stato dedicato, nella parte iniziale, alla pubblicazione di due testi (sulla velocità di **Di Mulo**, ed il **Manuale IAAF**) per la Convention dei tecnici e per la formazione istituzionale (nuovi corsi istruttori). La produzione di articoli originali, unitamente alla pubblicazione dei supplementi ed al lavoro di traduzione sul meglio della produzione internazionale, conferisce alla rivista uno spessore culturale da salvaguardare e sviluppare, per confermare all'atletica la leadership culturale di cui gode.

Il materiale tradotto e trattato è stato utilizzato anche per l'aggiornamento della struttura tecnica federale.

La spedizione gratuita della rivista a tutte le società ed ai tecnici, regolarmente tesserati costituisce un importante servizio per assicurare qualità e competitività al movimento atletico italiano.

Sono stati pubblicati 4 numeri della rivista *Atletica Studi*. La pubblicazione del n. 4 del 2010 della Rivista è stata posticipata al 2011, secondo quanto previsto dalla deliberazione sulla stampa.

➤ AREA TECNICA

- Prog. 248 Atleti
- Prog. 249 Tecnici
- Prog. 250 Attività Tecnica
- Prog. 251 Sanitario
- Prog. 254 Centri Federali
- Prog. 266 Progetto Azzurro Londra 2012
- Prog. 260 Attività Tecnica Territoriale

Atleti

Il 2010 è stato un anno di transizione, orientato esclusivamente alla preparazione e costruzione della squadra che rappresenterà l'Italia ai prossimi Giochi Olimpici di Londra 2012. La programmazione è stata incentrata principalmente alla partecipazione dei Campionati Europei di Barcellona, pur

avendo mantenuto in grande considerazione tutte le più importanti manifestazioni internazionali inserite in calendario come: Campionati Mondiali Indoor, Coppa Europa Lanci, Campionati del Mondo di Cross, Coppa Europa 10.000, Campionati Europei per Squadre Nazionali, Coppa Europa Prove Multiple, Campionati Europei di Cross, e Incontri Internazionali.

Oltre al sostegno concordato con il CONI per i 3 atleti appartenenti al Club Olimpico, pur a fronte di un significativo contenimento dei costi dovuto al mancato raggiungimento per alcuni degli atleti TOP degli obiettivi prefissati ad inizio anno, anche a causa di infortuni, l'intervento economico rivolto agli atleti è stato consistente.

L'indennità di preparazione programmata su 53 atleti Top è stata erogata a 34 atleti, ai quali se ne sono aggiunti 8 beneficiari dell'indennità di preparazione a prestazione.

I Premi di Classifica sono stati erogati a 80 atleti in occasione di 8 manifestazioni. L'andamento della stagione agonistica ha evidenziato una prima parte altalenante intervallata da risultati buoni ad altri meno buoni, mentre la seconda ha mostrato una netta crescita culminata con la grande performance, effettuata dai nostri atleti, ai Campionati Europei Outdoor con l'ottenimento di risultati di grande spessore tecnico; ciò ha determinato una spesa superiore a quella preventivata.

Con l'erogazione dell'Indennità di Preparazione a Rendimento, la Direzione Tecnica ha voluto creare le condizioni necessarie per un immediato recupero dell'Atleta Andrew Howe, salvaguardando così l'enorme patrimonio umano e tecnico che il suddetto atleta rappresenta per la Federazione.

I premi per i Campionati Italiani sono stati erogati a 23 atleti (si è verificato un ex equo) 12 maschi e 11 femmine.

Con l'erogazione dei Progetti Speciali, la Direzione Tecnica ha voluto premiare una cerchia ristretta di atleti che hanno ottenuto importanti risultati in discipline non facilmente riconducibili a parametri definiti. In questo modo la Federazione ha inteso salvaguardare, in particolare, la preparazione degli atleti di interesse appartenenti ai settori della Maratona, Mezzofondo, Marcia, Corse in Montagna e Staffetta.

L'indennità di Supporto Tecnico è stata applicata in modo oculato, assegnando gli incentivi a soli 12 atleti che veramente hanno necessitato di un sostegno mirato.

I premi per i record italiani indoor ed outdoor hanno riguardato 2 nuovi primati indoor e 3 nuovi record outdoor, tra i quali l'ottenimento di un record storico come quello della staffetta 4X100 maschile. Gli atleti che hanno beneficiato dell'intervento sono stati n° 11.

Sono stati inoltre premiati 12 atleti per i Grand Prix di Marcia, e Prove Multiple.

L'Area Tecnica pur avendo recepito la necessità, più volte sottolineata dal CONI, di dover realizzare un forte risparmio sul Budget iniziale, è riuscita nel 2010 ad erogare incentivi per 678.850,00 Euro utilizzando 9 tipologie diverse di intervento beneficiando 200 Atleti.

Tecnici

Il Progetto tecnici è stato incentrato sul ruolo strategico dei tecnici, è supportato da una serie di progetti federali, armonicamente coordinati tra di loro e tendenti a l'efficienza agonistica degli atleti top e l'evoluzione dei nuovi talenti. Particolare attenzione è stata riservata alla valorizzazione del binomio "allenatore-atleta", coniugando il lavoro della struttura tecnica federale con l'indispensabile azione professionale dei tecnici sociali.

Il progetto ha previsto sostegni a favore dei tecnici, con interventi diversificati che hanno dato la maggior soddisfazione agli interessati.

Il lavoro della struttura tecnica federale, è stato coordinato dal Direttore Tecnico che si è avvalso della collaborazione di un tecnico per l'attività giovanile ed uno per l'attività assoluta, di Capi Settore, Responsabili e Collaboratori di Specialità.

I tecnici interessati sono stati 27 (di cui 6 distaccati, 5 a contratto con diritto d'autore e 22 a contratto).

Al lavoro della struttura Tecnica è stato affiancato quello effettuato dagli 80 tecnici incaricati per attività specifiche o per periodi prestabiliti. A detti tecnici è stato riconosciuto un compenso giornaliero massimo di € 60,00.

Novità per il 2010 è stato il Progetto Tutor.

Con questa iniziativa la Federazione ha voluto dar seguito ad uno degli obiettivi principali del suo mandato, quello della tutela del Talento.

L'intenzione è stata quella di stimolare ed incentivare un maggior impegno da parte degli atleti, di scongiurare eventuali abbandoni, ottenere un maggiore coinvolgimento del tecnico, della famiglia, della Società Sportiva, e soprattutto sostenere quanto più possibile la crescita e l'evoluzione del giovane.

A tal scopo si è manifestata la necessità di coinvolgere nel progetto personalità dell'Atletica di alto spessore umano e tecnico, come campioni tuttora in attività o del recente passato, capaci di trattenere rapporti tecnici ed infondere entusiasmo alle giovani leve.

Le personalità che la Federazione ha individuato sono state: Gabriella Dorio, Fabrizio Mori e Stefano Baldini

Il loro compito è stato mantenere un rapporto continuo con l'atleta e l'ambiente che lo circonda, tramite un regolare contatto diretto durante i periodi di allenamento, assistere ad attività tecniche organizzate dalla Federazione ed ai principali impegni agonistici.

Per l'attività svolta dalle suddette personalità è stato previsto un compenso annuo.

Ai Tecnici personali degli Atleti della Fascia Top e Top Under, ad esclusione dei tecnici di Struttura Federale, è stata assegnata una percentuale delle indennità di preparazione e dei premi di classifica assegnati al proprio atleta, mentre per i Tecnici personali, esclusi i Tecnici di Struttura Federale, degli Atleti Internazionali e Progetti Speciali, è stata garantita l'erogazione di una quota sui premi di classifica e a rendimento assegnati al proprio Atleta.

Questo incentivo ha beneficiato 156 tecnici.

Per i tecnici di Struttura, che durante l'anno agonistico si sono contraddistinti per l'elevata qualità del contributo tecnico-professionale profuso per la Federazione, sono stati erogati dei premi personalizzati in base ai risultati ottenuti dai propri settori.

Nel 2010 sono stati premiati 10 tecnici e l'importo stanziato è stato di € 63.065,00

La Fidal in collaborazione con l'ASSITAL, ha assegnato delle Borse di Studio annuali a sette giovani tecnici, che con il loro operato hanno effettivamente contribuito alla crescita tecnica degli atleti inseriti nelle categorie giovanili.

La Direzione Tecnica nel 2010, nell'ambito del progetto qualità, ha individuato quattro tecnici che grazie all'elevata qualità del contributo tecnico-professionale profuso per la Federazione, si sono contraddistinti.

La Direzione Tecnica ha riscontrato la necessità di dover ampliare e diversificare i sostegni a favore dei Tecnici di Struttura, promuovendo aiuti anche non economici per spese di organizzazione.

Sul Progetto 249 Tecnici la disponibilità di bilancio è stata di € 1.044.000,00, mentre la spesa totale è stata di € 1.011.599,11. L'economia di € 32.400,89 è derivata per lo più dalle decurtazioni effettuate sulle Indennità di Preparazione.

Attività Tecnica

L'attività programmatica dell'Area Tecnica ha curato, in particolare, la preparazione degli atleti Top assoluti e under, degli atleti internazionali e dei progetti speciali. Le attività svolte sono finalizzate all'Olimpiadi di Londra 2012, punto d'arrivo del quadriennio, tuttavia il 2010 è stato contrassegnato da appuntamenti di rilievo e di vasta risonanza.

Gli obiettivi stagionali di maggior importanza nella categoria assoluti sono stati i Campionati Mondiali Indoor i Campionati Europei Outdoor, e gli Europei per Squadre Nazionali, ma sono stati seguiti con grande attenzione anche manifestazioni come, Coppa Europa Lanci, Campionati del Mondo di Cross, Coppa Europa 10.000, Coppa del Mondo di Marcia, Coppa Europa di Prove

Multiple, Campionato Mondiale e Europeo di Corse in Montagna, Campionati del Mondo di Mezza Maratona, Campionati Europei di Cross, e Incontri Internazionali.

Per la categoria giovanile le manifestazioni di maggior rilevanza sono state: i Campionati del Mondo Juniores e i Giochi Olimpici Giovanili.

Le risorse destinate al Progetto Attività Tecnica per il 2010 sono state di € 620.000,00 per l'attività assoluta, e 20.000,00 per quella giovanile.

Quadro di sintesi dei raduni effettuati nel 2010.

Settore	Attività programmata		Attività realizzata	
ASSOLUTO	Raduni programmati	81	Raduni effettuati	117
	Atleti previsti	576	Atleti convocati	714
	Tecnici previsti	162	Tecnici convocati	321
	Personale medico previsto	66	Personale medico	100
GIOVANILE	Raduni programmati	3	Raduni effettuati	3
	Atleti previsti	60	Atleti convocati	60
	Tecnici previsti	11	Tecnici convocati	11
	Personale medico previsto	3	Personale medico	3

Sanitario

Il settore sanitario, in occasione di raduni, stage, incontri internazionali, ha messo a disposizione degli atleti un servizio medico e fisioterapico di alto livello professionale, una tutela sanitaria ed una diagnostica strumentale, che è diventato un mezzo di indagine di primaria importanza anche nella prevenzione. I medici, i fisioterapisti e altre figure specializzate da molti anni lavorano e collaborano stabilmente con la Federazione, condividendone con senso di appartenenza gli obiettivi tecnico-agonistici.

Gli atleti partecipanti a raduni, stages e a grandi eventi internazionali (Campionati Europei, Coppa Europa, Cross, etc.) sono sempre stati adeguatamente assistiti dallo staff medico e fisioterapico federale.

Particolare importante e di rilevante impegno economico è stata l'assistenza medica e sanitaria. Le prestazioni sanitarie e fisioterapiche a favore degli atleti TOP, TOP1, progetto talento, Golden Gala, Club Olimpico sono sintetizzabili in c.ca 1600 interventi annui (di cui 600 giornate di impegno full time dei fisioterapisti). Inoltre un rilevante ulteriore impegno economico mirato è stata l'assistenza medica e sanitaria fornita ad atleti di TOP e di alto livello (es. Licciardello, Galvan, Cali, Bettinelli, Scarpellini, Rubino, Schwazer, Collio, Di Martino, Rigaud, Weissteiner, Cusma, Lalli, Gibilisco, etc.). La Federazione ha dedicato particolare attenzione all'atleta Assunta Legnante (sottoposta ad importanti interventi medici) e all'atleta Howe, la Federazione ha continuato ad impegnarsi nel suo percorso di recupero.

Sono stati eseguiti ciclicamente nell'arco dell'anno, c.ca 100 test valutativi da campo con strumentazioni specifiche per gli atleti delle fasce assolute e giovanili delle discipline di endurance (mezzofondo, fondo, marcia e maratona).

Sono stati eseguiti c.ca 160 esami di diagnostica strumentale, inclusi i rimborsi di esami sostenuti direttamente dagli atleti. Il materiale medicale e paramedicale (pronto intervento, valutazioni da campo, materiale fisioterapico spec.) per medici e fisioterapisti Squadre Nazionali in occasione di raduni tecnici organizzati, Incontri Internazionali completano una strategia di intervento economicamente rilevante.

La Federazione ha eseguito c.ca 400 controlli antidoping, in occasione di manifestazioni istituzionali, meeting e corse nazionali ed internazionali, record nazionali, controlli fuori competizioni, etc. Le strategie d'intervento del settore sanitario federale sono sempre state mirate al contenimento delle spese con un significativo utilizzo delle strutture pubbliche o strutture convenzionate. Questa strategia purtroppo negli anni si è fortemente ridotta per il parallelo restringimento delle risorse messe a disposizione dalle strutture pubbliche. Questo ha comportato a

circoscrivere e riposizionare le strategie d'intervento a favore degli atleti. La ristrettezza economica ha limitato la possibilità di incontri, riunioni, workshop di aggiornamento degli operatori della struttura sanitaria a livello nazionale ed il coinvolgimento dei responsabili regionali ove siano presenti.

Centri Federali

Per l'attività tecnica 2010 la Federazione ha applicato una politica di largo utilizzo dei Centri Federali.

L'intento è stato quello di rafforzare la collaborazione con il Coni, disponendo così dei Centri di Preparazione Olimpica, sia per gli atleti top, che per quelli delle categorie giovanili.

Tali strutture sono fornite di supporti logistici nonché di attrezzature medico - fisioterapiche che ne fanno sedi particolarmente consone all'attività di preparazione di alto livello.

L'intervento economico interesserà i Centri federali di Formia, e Schio.

Inoltre anche per il 2010 è in essere la convenzione con la Fondazione Scuola del Cammino di Marcia e degli Sport per l'utilizzo del Centro di Saluzzo.

Progetto Azzurro

Al fine di garantire lo sviluppo, la crescita e la valorizzazione degli atleti, il Consiglio Federale ha approvato un progetto mirato con valenza pluriennale. Il progetto ha interessato 14 ragazzi under 20, ponendosi come strumento naturale di collegamento con gli Under 23.

Le attività afferenti al progetto sono State:

- Raduni nazionali effettuati a Formia nei periodi 2-6/1; 31/3-3/4
- Riunioni Fiduciari Tecnici Regionali: 2/4 Formia- 1/10 Roma
- Riunione ATT Ancona 13/2
- Raduni nazionali e controlli tecnici
- Partecipazione degli atleti del Progetto alle attività organizzate con le macro aree
- Partecipazione dei tecnici degli atleti del progetto alla Convention di Ancona
- Riunione di programmazione tecnica Formia 30/10-1/11 a cui hanno preso parte i tecnici degli atleti del progetto e i tecnici della struttura federale
- Partecipazione a meeting in Italia e all'estero (cross di Soria, Brixia Meeting)
- Erogazione di gettoni ai tecnici che hanno svolto attività durante i raduni;
- Erogazione di gettoni a tecnici degli atleti del Progetto Azzurro
- Acquisto materiale identificazione atleti, tecnici preposti all'attività del Progetto Azzurro
- Erogazione di incentivi per gli atleti del Progetto Azzurro.

Attività Tecnica Territoriale

Le attività che si sono svolte nel corso del 2010 relativamente al progetto Attività tecnica Territoriale sono le seguenti:

- n. 2 raduni nazionali giovanili riservati a tutte le specialità effettuati a Formia nei periodi 2-6/1; 31/3-3/4, ai raduni hanno partecipato complessivamente circa 82 atleti con i loro allenatori.
- n. 10 raduni nazionali di settore (varie specialità) hanno coinvolto circa 130 atleti con i loro allenatori
- Attività tecniche riservate agli atleti inseriti negli elenchi delle macro aree: 15 raduni che hanno interessato circa 580 atleti con i loro allenatori e i tecnici delle strutture regionali.
- Raduno nazionale estivo Camerino 26-30/8 105 atleti, 20 tecnici, medico e fisioterapisti
- Riunione di programmazione tecnica Formia 30/10-1/11
- Riunioni Fiduciari Tecnici Regionali: 2/4 Formia- 1/10 Roma; Riunione Att Ancona 13/2
- Indennità ai Coordinatori delle Macroaree, ai tecnici per le attività svolte in occasione dei raduni e dei controlli tecnici.

Era stata programmata ed organizzata la partecipazione all' ISF Cross ma, non è stato possibile partecipare in quanto si è verificata l'eruzione del vulcano e quindi è stata annullata la trasferta. Pur tenendo sempre ben presente le indicazioni di attuare un forte risparmio sul Budget iniziale, l'Area Tecnica ha realizzato totalmente il programma fissato; inoltre, si sono svolte le seguenti attività:

- raduni nazionali, interregionali
- manifestazioni sportive federali e quelle a carattere internazionale
- allenamenti di controllo domiciliari per atleti/e di interesse;
- collaborazioni tecniche che possono attivarsi durante l'anno agonistico.

E' stato previsto uno stanziamento finalizzato alla partecipazione alla manifestazione Isf Cross Country 19-24 aprile Liptovsky Mikulas (SVK) e interventi per la partecipazione ai meeting e rappresentative quali, il Brixia Meeting – Alessandria, Bari, Trofeo Ceresini , Trofeo Musacchio.

➤ AREA ORGANIZZAZIONE

- Prog. 237 Informatica
- Prog. 246 Impianti
- Prog. 247 Gruppo Giudici Gara
- Prog. 253 Manifestazioni
- Prog. 255 Master
- Prog. 259 Contributi Attività Sportiva
- Prog. 262 Comitati Regionali

Informatica

L'Ufficio Informatica ha garantito la funzionalità del Sistema Informatico ed Informativo della Federazione attraverso la fornitura di servizi di assistenza e manutenzione agli applicativi, ai sistemi operativi ed alle apparecchiature che ne fanno parte integrante inclusi i Server dell'Area Internet/Intranet. La fornitura di tali servizi ha consentito interventi rapidi per l'adeguamento dei software alle modifiche Normative e Regolamentari e l'implementazione di nuove funzioni all'insorgere di nuove esigenze operative. Inoltre, la fornitura di servizi per la protezione della rete informatica da virus ha garantito l'integrità degli archivi della Federazione. Infine ha provveduto allo sviluppo dei seguenti nuovi moduli software:

- Sistema SIGMA - Gestione rilascio licenze d'uso
- Sistema Monitoraggio presenze GGG sul territorio nazionale

Assistenza e Manutenzione del Sistema Informativo

La costante assistenza ai Programmi in uso presso gli uffici della Federazione garantisce il buon funzionamento di tutto il Sistema Informativo Federale. Tale attività viene svolta da Ditte che per la specifica esperienza maturata negli anni risultano di incontestabile affidabilità.

Assistenza ai sistemi dei Server dell'Area Internet/Intranet

Con la realizzazione dei programmi on line, ad uso di tutti gli uffici centrali, periferici e degli associati, è sempre più importante garantire la continuità del servizio di tutta l'area internet per non incorrere in malfunzionamenti bloccanti per le molteplici attività on line sul territorio nazionale, garantendo e fornendo i servizi di Assistenza ai Sistemi dei Server dell'Area Internet/Intranet

Assistenza Hardware e ai prodotti di Office Automation

Una manutenzione costante delle apparecchiature informatiche e, in caso di guasti o malfunzionamenti improvvisi, un pronto intervento di un tecnico specializzato è necessario per garantire il funzionamento del parco macchine della Federazione evitando così blocchi all'operatività degli uffici.

Sistema antivirus Trend Micro con sistema per la gestione delle Policy di Sicurezza

Le POLICY DI SICUREZZA applicate all'interno della LAN federale attraverso gli strumenti di amministrazione del prodotto Trend Micro/IGSA Appliance garantiscono l'integrità delle molteplici

banche dati FIDAL. Attraverso gli interventi tecnici sistemistici vengono forniti i servizi di assistenza sull'infrastruttura.

Nuovi sviluppi Software

Nel corso della stagione è stato realizzato un nuovo modulo del Sistema SIGMA per la protezione ed il controllo del rilascio delle licenze d'uso del software in quanto il sistema è di proprietà della FIDAL ed è depositato presso la Società Italiana degli Autori ed Editori SIAE.

Tale sistema consente di *certificare* il computer dove si installa il sistema ed il suo operatore.

Altro software realizzato è quello relativo al Monitoraggio delle presenze dei Giudici sul territorio nazionale. Il software è in fase di test con la collaborazione del GGG.

Adeguamento versioni licenze d'uso dei software applicativi

Per consentire una corretta comunicazione tra gli uffici federali e l'esterno, si è ritenuto indispensabile adeguare le versioni degli applicativi allo standard di mercato "Microsoft Office 2010".

La Federazione con l'iscrizione in CONSIP – Portale per gli Acquisiti in rete della Pubblica Amministrazione può acquistare direttamente attraverso le "Convenzioni" attive nel sito CONSIP in quanto sono il risultato delle gare d'appalto già svolte dalla Pubblica Amministrazione.

Assistenza gestionale al sito internet

Attraverso il sito Internet della Federazione si accede alle applicazioni WEB ad uso delle società per le Affiliazioni e Tesseramenti, inoltre, gli appassionati possono elaborare le Graduatorie On line e consultare i Calendari ed i risultati delle manifestazioni sul territorio nazionale più tante altre informazioni. L'assistenza sul software di gestione per il funzionamento del CMS inclusa la possibilità di creare nuove categorie richieste dalle Aree Federali e l'archiviazione dati, includendo anche nuove attività grafiche, è affidata da diversi anni alla Ditta che ha realizzato l'attuale sito.

L'Ufficio Informatica rispetto al programma iniziale non ha realizzato due attività perché non ritenute più necessarie dalle Aree di competenza e precisamente:

- La Segreteria Federale, per una facile comunicazione in tempo reale tra le varie sedi sul territorio, aveva avviato nel 2009 la sperimentazione della Videoconferenza Internet che avrebbe utilizzato concretamente nel 2010. Nel corso dell'anno 2010 non è stato più confermato l'interesse per questo sistema.
- Anche il Sistema di Statistiche web Shinystat, sul sito Internet, con contatore visite, statistiche con monitoraggio del posizionamento sui motori di ricerca ed analisi del traffico sulle pagine del sito non è stato più rinnovato in quanto l'ufficio stampa non lo ha più ritenuto idoneo.

L'Ufficio Informatica continua nella sua attività volta a migliorare l'operatività degli uffici federali, delle applicazioni che compongono il Sistema informatico e nella ricerca di nuove tecnologie da sperimentare per poi integrare nei sistemi della Federazione.

Impianti

Di seguito l'attività svolta nel corso del 2010:

Attività di Controllo e Omologazione degli impianti di atletica leggera

Le attività di verifica e collaudo 2010 degli impianti sono sintetizzabili come a seguire:

Impianti per i quali sono stati emessi Incarichi di Controllo in Corso d'Opera:	15
Impianti per i quali sono stati emessi Incarichi di Collaudo:	18
Impianti per quali sono stati emessi Certificati di Collaudo:	20
Omologatori coinvolti nelle attività di Collaudo:	12
Omologatori coinvolti nelle attività di Controllo in Corso d'Opera:	18
Omologatori coinvolti nelle attività di Verifica Tecnica Quinquennale:	2

Entrate derivate da Visite di Controllo in Corso d'Opera

La tassa è stata introdotta per la prima volta a fine 2009 e solo nella seconda parte del 2010 è andata realmente a regime, essendoci ancora da eseguire diverse Visite relative a impianti le cui Amministrazioni avevano da tempo iniziato le procedure di verifica e collaudo in vigore della vecchia Circolare Tecnica.

Attività di Consulenza Progettuale offerta a Professionisti, Uffici Tecnici Comunali e CONI Servizi SpA (Visto Tecnico)

Nel corso del 2010 tramite il Consulente Federale, il Settore Impianti ha svolto l'oramai consolidata attività di emissione dei Pareri (Visti Tecnici) su progetti di impianti di atletica leggera, dallo scorso anno rilasciati dietro corresponsione della relativa Tassa.

Attività della Commissione Nazionale Impianti Sportivi e dell'Albo dei Collaudatori

Nel corso del 2010, per generali necessità di contenimento delle spese, non sono mai state riunite né la Commissione Impianti, né l'Albo dei Collaudatori.

Attività editoriale e normativa

Malgrado le ristrettezze economiche e malgrado non siano mai state riunite le Strutture del Settore, successivamente alla pubblicazione del Manuale per la Progettazione degli Impianti di Atletica Leggera avvenuta nel 2009, il Consulente Federale per l'Impiantistica Sportiva e il Coordinatore della Commissione Impianti, sono riusciti ad avviare e completare la prima fase dell'oramai improrogabile programma di "Rinnovo Impiantistico", con la pubblicazione del metaprogetto "La palestra per l'atletica", in collaborazione con l'ICS e successivamente, con il contributo della CONI Servizi SpA, con la pubblicazione della monografia di Spaziosport, interamente dedicata agli impianti di atletica leggera di 3^a generazione.

Convenzione FIDAL – ICS

Contemporaneamente alla presentazione del progetto "La palestra per l'atletica", è stata firmata tra FIDAL e ICS, una interessante convenzione, mirata proprio ad incentivare la realizzazione di questo modello di indoor ridotto sul territorio.

Al riguardo, da sottolineare come nel 2010 sia stato avviato da FIDAL, il procedimento per l'acquisizione del progetto da parte dei professionisti che, assieme a FIDAL vi hanno lavorato. La conclusione di questo iter, nelle intenzioni di FIDAL, dovrebbe consentire di poter offrire alle Amministrazioni e a quanti altri interessati, oltre alla Convenzione, anche la progettazione definitiva della struttura.

Grandi eventi internazionali

Golden Gala: l'Ufficio Impianti, tramite il Consulente Federale, è stato fortemente coinvolto nell'organizzazione del meeting per il 27° anno consecutivo.

Calendario nazionale

Offerto supporto organizzativo e di consulenza impiantistica a tutti i principali eventi del Calendario Nazionale 2010

Attività didattiche

Anche nel corso del 2010 il Consulente Federale per l'impiantistica sportiva, ha svolto alcune specialistiche attività didattiche nell'ambito dei Corsi di Formazione Post Laurea e non solo, organizzati da Facoltà di Architettura della Sapienza, dallo IUSM e dalla CONI Servizi SpA.

Gruppo Giudici Gare

L'anno 2010 è stato caratterizzato dal proseguimento degli obiettivi, già prefissati dal Gruppo Giudici Gara nell'anno 2009, mirati ad una consistente riforma delle norme di funzionamento di questo importante componente del "sistema atletica" e da un rinnovamento dei ruoli apicali della struttura organizzativa.

Il regolare svolgimento di tutte le attività ed iniziative del GGG, prefissate dal piano economico finanziario, sono state caratterizzate dal raggiungimento degli obiettivi mirati a garantire la massima efficacia nella gestione delle attività programmate, il cui risultato si è conseguito, in modo particolare, grazie anche alla funzionalità e responsabilizzazione dimostrata dai componenti della Commissione Tecnica Nazionale.

Tra le attività programmate è stata data grande importanza alla formazione ed allo sviluppo delle competenze dei giudici che ricoprono ruoli chiave nelle manifestazioni, ai vari livelli.

In particolare l'attività svolta è stata caratterizzata dalle seguenti iniziative:

- 3 riunioni del Consiglio Nazionale, in una delle quali sono stati effettuati lavori di modifica al Regolamento GGG con lo scopo di uniformare le linee dettate dal Coni nonché di rendere più aderenti le mutate situazioni della società civile.
- 6 riunioni della Commissione Tecnica Nazionale, alle quali si è aggiunta una attività costante dei suoi componenti, attraverso numerose riunioni effettuate via skype, che non hanno gravato sul bilancio della federazione.
- riunioni dei Gruppi Tecnici di Lavoro: G:T. Ufficiali Tecnici n° 2 riunioni, G:T. Giudici Partenze n° 2 riunioni, G.T. Strada n° 1 riunione, G.T. Sviluppo Tecnologico n° 1 riunione, G.T. (n° 1 riunione via Skype) ;
- presenza dei giudici nazionali a 95 manifestazioni nazionali ed internazionali, per un totale di 740 convocazioni. Viene in particolare evidenziato uno degli aspetti più rilevanti realizzati nel 2010 (Progetto Manifestazioni Top) che ha significato il coinvolgimento del Delegato Tecnico fin dal primo momento con l'Area Organizzazione e con il Loc ;
- convocazioni giudici Self Crono, effettuati n° 32 servizi;
- giudici misuratori geodimeter, convocati n° 20 giudici a n° 10 manifestazioni;
- convocazioni estero giudici non internazionali, n° 9 giudici convocati
- misurazione ed omologazione di 67 percorsi di gare su strada per un totale di 124 giudici convocati.
- misurazione ed omologazione di 13 percorsi gare in montagna per un totale di 13 giudici convocati.
- convocazioni del delegato antidoping alle manifestazioni indicate dal settore sanitario, per un totale complessivo di 78 giudici convocati. Tale attività ricade, per la parte economica, sull'Area tecnica – Settore Sanitario:
- corsi di formazione per i seguenti ruoli, con una partecipazione complessiva di 282 giudici convocati:
 - Corso specialistico giudici nazionali (svolgimento 2 sedi + esami finali Firenze)
 - Corso Delegati Antidoping (svolgimento 2 sedi)
 - Corso misuratori percorso gare strada
 - Aggiornamento Direttori Tecnici

La creazione dell' aula virtuale è stata il vero elemento di novità del settore della formazione, grazie anche alla disponibilità del Centro Studi federale che ha messo a disposizione la piattaforma tecnica.

- acquisto di materiale sportivo:
 - acquisto cartucce a salve in dotazione giudici di partenza
 - acquisto dotazione per misuratori percorsi
 - acquisto abbigliamento sportivo per divisa

Tutte le attività previste nel corso del 2010 sono state regolarmente realizzate.

Manifestazioni

In linea con gli obiettivi programmatici, si riportano di seguito le sintesi delle attività svolte e realizzate:

CAMPIONATI FEDERALI

Le manifestazioni inserite nella fascia dei TOP EVENTS FIDAL sono quei Campionati Federali ai quali la Federazione dedica una particolare attenzione curando al meglio le esigenze degli organizzatori con i quali ha stabilito uno stretto contatto di collaborazione. Il personale federale ha fornito la propria consulenza ed assistenza durante lo svolgimento dei Campionati, avviando un progetto di interazione e cooperazione tra la Fidal, proprietaria degli eventi, le società organizzatrici e i Comitati Regionali con un obiettivo unico, ossia elevare lo standard qualitativo delle manifestazioni e proseguire nella formazione delle figure coinvolte nel processo organizzativo e nell'uso sempre più capillare delle tecnologie informatiche (SIGMA).

Anche nel 2010 la gestione tecnico-organizzativa dei principali Campionati Federali è stata affidata a Fidal Servizi che, con il coordinamento della Fidal, ha supportato l'organizzazione dei 15 Campionati Federali di seguito riportati, permettendo l'ottimizzazione delle risorse economiche:

CDS di Corsa Campestre di **Volpiano (TO)**

Campionati Italiani Individuali di Corsa Campestre e Campionati Italiani Individuali e per Regione di Cross Cadetti/e di **Formello (RM)**

Campionati Italiani Individuali Indoor All/Jun/Pro **Ancona**

Campionati Italiani Assoluti Indoor **Ancona**

50km Marcia **Signa**

Coppa Italia **Firenze**

Campionati Italiani Individuali su pista J/P **Pescara**

Giochi Sportivi Studenteschi **Roma**

Campionati Italiani Individuali assoluti su pista **Grosseto**

Campionati Italiani Corsa in Montagna **Susa**

CDS Assoluto su pista Finale A Oro **Borgo Valsugana (TN)**

CDS su pista Allievi/e Finale Nazionale A **Vicenza**

Campionati Italiani Individuali su pista Master (comprese prove multiple) **Roma**

Campionati Italiani Individuali su pista Allievi/e **Rieti**

Campionati Italiani Individuali e per Regioni Cadetti/e **Cles**

CONFERENZA STATI GENERALI FORMIA

E' stato organizzato un seminario che ha avuto lo scopo di coinvolgere oltre agli Organi Federali Centrali ed ai Presidenti Regionali e Provinciali, anche i fiduciari Tecnici Regionali, i Segretari Regionali, i Fiduciari Regionali GGG e gli Addetti stampa regionali, al fine di valutare la situazione attuale e gettare le basi delle linee guida per il futuro dell'atletica.

COLLANA ATLETICA COMUNICATI

La pubblicazione ha lo scopo di favorire la diffusione e l'informazione tra quanti sono interessati alle norme che regolano l'attività agonistica dell'atletica e alle graduatorie della stessa; a tal fine sono state realizzate le seguenti pubblicazioni:

Vademecum Attività 2010

Graduatorie Italiane complete anno 2009

EROGAZIONE CONTRIBUTI DIRITTI TELEVISIVI

Si è provveduto anche per il 2010 ad erogare contributi agli organizzatori delle manifestazioni nazionali ed internazionali presenti nel calendario agonistico federale 2010 e inserite nei palinsesti televisivi della Rai.

In conclusione si può affermare che, le spese sostenute per la realizzazione del progetto 253 sono in linea con gli obiettivi programmatici, inoltre l'Area Organizzazione pur contenendo al massimo i costi ha potuto realizzare gli obiettivi delle singole attività programmate.

Master

Le categorie degli atleti master sono diventate nel corso degli anni una stupenda realtà, sia per il notevole incremento dei tesserati, sia per la costante crescita quantitativa e qualitativa dell'attività svolta in ambito nazionale ed internazionale. Considerando l'incremento dell'età media della popolazione, il passaggio degli atleti alle categorie master a partire dall'età di 35 anni e l'ampliamento della fascia di età in cui è possibile conseguire il massimo rendimento atletico, è del tutto evidente che gli atleti master rappresentano un importante aspetto dell'attività federale.

Nel corso del 2010 le iniziative più significative sono state le seguenti:

- Supporto rivolto ai Campionati Italiani, intervenendo direttamente in 6 Campionati (indoor, cross, pista individuali, campionato di società su pista, corsa in montagna, ½ maratona);
- Supporto rivolto agli atleti italiani partecipanti ai campionati Mondiali Indoor in Canada e agli Europei in pista svoltisi in Ungheria;
- Partecipazione della delegazione italiana all'Assemblea EVAA;
- Partecipazione alle attività istituzionali della IUTA;
- Intervento a favore degli atleti iscritti alle manifestazioni internazionali, con distribuzione di materiale sportivo;
- Erogazione di contributi alle società partecipanti ai Campionati di Società, in attuazione degli specifici regolamenti.

Nel corso del 2010 l'unica attività programmata e non realizzata è stata la Riunione dei Referenti Regionali, rinviata ai primi mesi del 2011.

Sostegno alle Società Sportive

Il Progetto Sostegno alle Società Sportive segue le linee guida adottate dal Consiglio Federale che ne definisce gli obiettivi strategici, tattici, gestionali ed operativi che sono i seguenti:

- Definire una strategia globale di sostegno alle società sportive che individuano nei campionati federali, ai vari livelli e categorie, un obiettivo qualificante della loro attività;
- Valorizzare il ruolo degli atleti di vertice in funzione dell'immagine delle società di appartenenza per affermare il ruolo sociale nei confronti delle istituzioni, dei mass media, degli sponsor e della popolazione.

Le attività poste in essere nel corso del 2010, finalizzate al sostegno delle società sportive sono state le seguenti:

- Indennità chilometriche alle società sportive che hanno partecipato e si sono classificate nei vari campionati individuali e di società;
- Progetto "qualità-continuità", avente lo scopo di premiare le migliori 50 società maschili e 50 società femminili, che abbiano ottenuto risultati di rilievo con i migliori 8 atleti appartenenti a tutte le categorie federali;
- Atleti che nel corso della stagione agonistica 2010 abbiano vestito la maglia azzurra, avente l'obiettivo di premiare le società sportive civili in funzione della presenza dei propri atleti nelle nazionali assolute promesse e juniores;
- Contributi di classifica, determinati da una speciale classifica per le società nei campionati individuali juniores, promesse, allievi sia maschili che femminili.

Attività	Stanziamiento	Liquidato	Economie di Bilancio
Indennità Chilometriche *	612.000,00	485.671,50	126.328,50
Qualità-continuità	208.00,00	207.800,00	200,00
Maglia Azzurra Contributi di classifica	130.00,00	123.299,98	6.700,02

* L'economia ottenuta nelle indennità chilometriche è dovuta ad una decisione assunta dal Consiglio Federale, in data successiva rispetto all'approvazione del budget, in merito ai criteri di erogazione delle indennità, che prevedono l'erogazione dei contributi soltanto per importi superiori complessivamente a 200 euro.

➤ **AREA INTERNAZIONALE**

- Prog. 230 Marketing
- Prog. 252 Internazionale
- Prog. 256 Promozione Sportiva
- Prog. 257 Internazionale e Grandi Eventi
- Prog. 264 Golden Gala

Marketing

"Nel 2010 il settore continua a svolgere il suo ruolo di interfaccia tra la Federazione ed alcuni dei suoi principali interlocutori: - i Comitati Periferici e Organizzatori, nell'ambito dell'organizzazione dei Top Events Federali e del coordinamento delle diverse aree federali interessate (Comunicazione, Organizzazione, Marketing) - i Partner commerciali, nell'ambito della progettazione e dell'implementazione dei progetti di partnership con i partner già acquisiti. Nel primo ambito, l'area ha coordinato e supervisionato tutte le attività afferenti la promozione degli eventi, in particolare nell'assicurare l'adeguata visibilità ai propri partner e nel garantire il miglior allestimento pubblicitario del campo gara in termini di omogeneità e visibilità televisiva, attraverso la produzione dei materiali pubblicitari. Nel secondo ambito l'area ha curato i rapporti con i partner commerciali federali, facendosi portavoce delle loro necessità ed assicurando la miglior implementazione possibile dei termini contrattuali. In termini pratici questo si è tradotto nel rinnovo della partnership da parte dei contratti in scadenza, quali Ferrero Spa e Amministrazione Autonoma Monopoli di Stato (AAMS - Gioco Legale e Responsabile).

Per quanto concerne la Festa dell'Atletica organizzata nel 2010, l'Area Marketing ha coadiuvato operativamente l'Area Comunicazione nell'organizzazione dell'evento. La manifestazione è stata inserita nel Progetto 230 Marketing che presentava la necessaria disponibilità economica per supportare i costi della stessa. Nell'anno 2010, in particolare, il settore ha avuto un ruolo chiave in ambito progettuale: "L'Atletica della Salute", nuovo filone proposto dal settore Marketing (coadiuvato dalle altre aree federali), sarà il punto strategico delle attività di marketing per il biennio 2011-2012."

Le Squadre Nazionali

L'attività delle Squadre Nazionali è stata realizzata con lo scopo di seguire il più possibile il lavoro tecnico fatto dagli atleti nelle loro sedi abituali di allenamento. L'unica manifestazione prevista alla quale non abbiamo partecipato per scelta tecnica è stata i Campionati del Mondo di ½ Maratona. Tutte le attività previste relativamente alle squadre nazionali si sono svolte con il più alto standard tecnico-organizzativo.

Le Attività

Incontro Internazionale Indoor Juniores ITA-FRA-GER Ancona 5-7/3/2010	Esperienza Internazionale dei migliori atleti
Campionati del Mondo Indoor Doha 12-14/3/2010	Partecipazione dei migliori atleti italiani al principale evento della stagione indoor
Incontro Internazionale Lanci Under 23 e Juniores – Ascoli Piceno 14/3/2010	Esperienza internazionale dei migliori atleti italiani U23 e U20
Coppa Europa Lanci invernale Arles (FRA) – 20-21/3/2010	Confronto dei migliori atleti italiani nel panorama europeo
Campionati del Mondo di Cross Bydgoszcz (POL) 28/3/2010	Confronto dei migliori atleti italiani nel panorama mondiale
Inc. Int.le Marcia Podebrady (CZE) 10/4/2010 CZE-BLR-FRA-HUN-ITA-SUI-SVK-SWE-UKR Assoluto + Juniores	Esperienza Int.le dei migliori atleti U20 al fianco degli atleti TOP della categoria assoluta
Coppa del Mondo di Marcia Chihuahua (MEX) 15-16/5/2010	Partecipazione dei migliori atleti italiani al principale evento della stagione indoor di marcia anche in vista degli europei di Barcellona
Giochi Olimpici giovanili – selezioni	Partecipazione dei migliori atleti U18 alle selezioni per i Giochi Olimpici giovanili
Coppa Europa 10000m Marsiglia (FRA) 5/6/2010	Confronto dei migliori atleti italiani del mezzofondo in vista degli europei di Barcellona
Campionati Europei a squadre Bergen (NOR) 19-21/6/2010	Confronto della migliore squadra italiana nel panorama europeo in vista degli europei di Barcellona
Coppa Europa Prove Multiple FL M + F Hengelo (NED) 26-27/6/2010	Confronto della migliore squadra italiana di Prove Multiple nel panorama europeo in vista degli europei di Barcellona
Incontro Allievi Corsa in Montagna Sauze d'Oulx 26/6/2010	Esperienza a livello Internazionale dei migliori atleti U18 Corsa in Montagna
Campionati Europei Corsa in Montagna Sapareva Banya (BUL) 4/7/2010	Confronto della migliore squadra italiana di Corsa in Montagna nel panorama europeo
Campionati del Mondo Juniores Moncton (CAN) 19-25/7/2010	Partecipazione e confronto dei migliori atleti U20 nel panorama mondiale
Incontro Int.le U18 ITA-FRA-SLO-SUI Chiuro 24/7/2010	Esperienza a livello internazionale dei migliori atleti U18
Campionati Europei Barcellona 27/7-1/8/2010	Principale evento della stagione 2010, partecipazione degli atleti italiani maggiormente competitivi nel panorama europeo
Incontro Int.le P.M.Junior e Promesse FRA-GBR-SUI-ITA Arras (FRA) 6-7/8/2010	Esperienza a livello internazionale dei migliori atleti U23 e U20 Prove Multiple
Incontro Junior Mediterranee Tunisi 7/8/2010	Esperienza a livello internazionale dei migliori atleti U20
Giochi Olimpici Giovanili Singapore	Partecipazione dei migliori atleti U18 che abbiano superato le selezioni
Meeting Zurigo	Confronto a livello internazionale dei migliori atleti italiani
Campionati del Mondo di Corsa in Montagna Kamnik (SLO) 5/9/2010	Confronto della migliore squadra italiana di Corsa in Montagna nel panorama mondiale
Decanation FRA-ESP-FIN-GER-ITA-RUS-SWE-USA – Annecy (FRA) 11/9/2010	Confronto a livello internazionale dei migliori atleti italiani
Chiba Ekiden	Partecipazione ad invito ad una gara di elevato livello internazionale
Campionati Europei di Cross Albufeira (POR) 12/12/2010	Confronto dei migliori atleti italiani nel panorama europeo

Promozione Sportiva

Si è svolto regolarmente il Progetto Scuola “L’atletica va a scuola” in collaborazione con Kinder + Sport. Si sono svolte 10 manifestazioni sul territorio italiano, così come da contratto con lo sponsor. Sono stati consegnanti kit di attrezzi adatti ai bambini della scuola primaria, materiale didattico per i

docenti e dove è stato possibile, si sono in concomitanza organizzati corsi di formazione per docenti della scuola. La finalità del Progetto è far conoscere e sperimentare l'atletica a livello ludico, nell'ambito di un progetto approvato dal Ministero della Pubblica Istruzione.

L'Ufficio Promozione ha dato il supporto tecnico-organizzativo nelle manifestazioni: Campionati Italiani Individuali e per Regioni Cadetti di Corsa Campestre e Campionati Italiani Individuali e per Regioni Cadetti Pista attraverso il contatto con il Comitato Organizzatore Locale, i Comitati Regionali Fidal, le strutture federali interne interessate alle manifestazioni. La finalità istituzionale di tali Campionati è quella di offrire ai ragazzi il primo approccio agonistico in quelle manifestazioni che sono la massima espressione dell'atletica a livello giovanile.

La Federazione, in collaborazione con il MIUR, ha organizzato la Finale Nazionale di Primo Grado dei Giochi Sportivi Studenteschi a Roma nell'ambito della Settimana dell'Atletica culminata con lo svolgimento del Golden Gala (Roma, 10 giugno 2010). Alla manifestazione hanno preso parte anche gli atleti disabili. La gestione tecnico organizzativa della manifestazione è stata interamente affidata alla Fidal che ha fatto fronte ad un notevole impegno economico non preventivato all'inizio dell'anno, in quanto non era stata espressa la volontà del MIUR di non organizzare le finali nazionali.

Si è svolto a Camerino un corso di aggiornamento residenziale per docenti della scuola, il cui target sono stati gli insegnanti accompagnatori delle Scuole che hanno preso parte alla Finale Nazionale dei Giochi Sportivi Studenteschi. Il corso ha ottenuto il massimo gradimento da parte degli insegnanti e si ritiene una positiva esperienza da ripetere.

Attività Internazionale

Si sono regolarmente svolte le attività previste nel Piano Economico.

L'incontro internazionale FRA-GER-ITA Juniores in programma il 6 Marzo ad Ancona vede la nazionale maschile ottenere uno storico successo classificandosi al 1° posto nel triangolare davanti alla Germania e alla Francia. Nella classifica globale la nazionale italiana si piazza al 2° posto con un totale di 169 punti, 1^ classificata la Germania con 195 punti e 3^ la Francia con 144 punti.

L'incontro internazionale di Lanci Juniores + Under 23, in programma ad Ascoli Piceno il 13 e 14 Marzo 2010, prevedeva la partecipazione per gara di 2 atleti juniores + 1 atleta U23. L'Italia si è classificata al 2° posto con 13503 punti, dietro alla Germania classificatasi al 1° posto con 14.050 punti e davanti alla Francia, 3^ con 13.001 punti.

Si è disputato l'incontro internazionale Allievi FRA-SLO-ITA in programma a Chiuro il 24 Luglio 2010, che ha visto l'Italia classificarsi al 2° posto sia con la squadra femminile che con la maschile e quindi 2^ nella classifica globale con 246 punti dietro la Francia 1^ con 291 punti e al terzo posto la Slovenia con 136 punti.

La Fidal ha partecipato a tutti i Congressi e Convegni IAAF ed Eaa previsti con autorevolezza, serietà e competenza. Non si è più svolto a Roma, come era stato deciso, il Technical Committee IAAF, che la IAAF ha deciso poi di organizzarlo a Montecarlo declinando la nostra offerta.

Si è regolarmente svolto a Roma per la prima volta uno scambio cooperativo tra le federazioni di Italia, Francia, Germania e Spagna, organizzato dalla Fidal presso il Centro Sportivo Giulio Onesti all'Acquaacetosa. Visti i positivi riscontri ottenuti, tale esperienza, denominata informalmente G4, si ripeterà nel 2011 a Madrid in Spagna.

Golden Gala

La 30^a edizione del Golden Gala si è disputata giovedì 10 giugno, come di consueto allo Stadio Olimpico di Roma, dalle 19.30 alle 22.55.

L'Edizione 2010 del Golden Gala è stata caratterizzata dall'inizio del nuovo Circuito della Diamond League e della compartecipazione con la CONI Servizi

La manifestazione ha avuto un buon successo tecnico ed organizzativo, grazie alla presenza dei migliori atleti del mondo per un totale di 220 partecipanti provenienti da 50 nazioni.

Vi ha assistito un pubblico stimato in circa 30.000 presenze, provenienti dall'estero, dal territorio nazionale, ma soprattutto dalle Province e dai Comuni del Lazio.

Le immagini del Golden Gala sono state trasmesse, in diretta o differita in tutto il mondo. In Italia la manifestazione è stata trasmessa in diretta su RAI3.

Molte sono state le attività messe in atto per promuovere la manifestazione. Oltre alle numerose uscite pubblicitarie su diversi giornali quotidiani e periodici e alla campagna di affissioni nella città sono state attuate iniziative dedicate a specifici gruppi organizzati di persone, tra le quali vanno evidenziate quelle in favore delle scuole, in particolare della città di Roma, dei cittadini di tutti i Comuni del Lazio, delle Società Sportive.

Il programma iniziale è stato seguito senza rilevanti scostamenti e la manifestazione ha raggiunto l'obiettivo primario del pareggio di bilancio, riscontrando anzi un buon utile.

➤ AREA PRESIDENZA

- Prog. 240 Casa Italia Atletica
- Prog. 241 Comunicazione
- Prog. 228 Rivista Federale Atletica

La Comunicazione Istituzionale

Il 2010 è stato un anno di particolare importanza per le attività svolte dalla FIDAL nell'area della Comunicazione. Sono stati infatti avviati dei progetti che hanno determinato un notevole incremento, sia dal punto di vista quantitativo che qualitativo, dell'immagine dell'atletica italiana. In particolare, spicca la sottoscrizione dell'accordo di Media Partnership con la Sport Network, per la cessione della relativa qualifica ai quotidiani Corriere dello Sport e Tuttosport. L'accordo in questione, di natura mista (composto da scambio di visibilità e da una integrazione economica di 20.000 – ventimila – Euro a carico della Federazione) ha portato all'atletica un complesso di sessantadue uscite programmate sui due quotidiani, inclusa la pagina intera realizzata in occasione delle finali nazionali dei Campionati di Società Assoluti su pista. Altro accordo di rilievo strategico è stato quello con l'agenzia di stampa Italtpress, che ha portato direttamente nelle redazioni delle numerosissime testate giornalistiche associate, tutte le comunicazioni prodotte dalla FIDAL, sia relative all'attività agonistica, sia a quella istituzionale. Di rilievo centrale sono poi i progetti avviati nel 2011 e relativi alla redazione del Manuale di immagine coordinata della FIDAL e alla riprogettazione del sito web della Federazione, la cui ricaduta diverrà concreta nel corso del 2011.

➤ *Rivista federale Atletica*

L'Area Comunicazione ha seguito direttamente la produzione della rivista federale "Atletica", realizzata in sei numeri bimestrali, con tiratura di 20.000 copie per numero distribuite tra abbonati, società affiliate, istituzioni, media e partner commerciali. Alla redazione della rivista hanno collaborato, come di consueto, numerosi tra i più affermati cronisti e fotografi specializzati. Sul progetto hanno comunque gravato i rincari alle spese di spedizione determinatisi nel corso dell'anno, tali da annullare praticamente per intero le programmate economie sul progetto.

➤ *Annuario federale*

Dato alle stampe l'annuario federale 2010, la consueta, corposa raccolta dei dati storico statistici dell'atletica italiana, che da questa stagione ha visto la proposizione di una formula mista, tra cartaceo e formato digitale. Le circa 3000 copie dell'opera sono state infatti realizzate con una soluzione inedita, che vede la stampa in cartaceo (parziale) combinata con un formato (integrale) in cd-rom.

➤ *Media Guide*

In proiezione dell'appuntamento clou della stagione è stata realizzata la "Media Guide", contenente tutte le informazioni riguardanti la delegazione e le schede degli atleti azzurri partecipanti ai Campionati Europei di Barcellona.

➤ *Sito internet*

Avviata in parallelo la complessa fase di riscrittura già menzionata in premessa, il sito web della FIDAL si è confermato nel suo ruolo centrale di riferimento per le attività della comunicazione federale. Dal 25 febbraio 2010, al 31 dicembre dello stesso anno (periodo di copertura del servizio di monitoraggio di Google Analytics) il sito ha collezionato 2.828.091 visite, per un totale di 8.426.242 pagine visualizzate (il picco, le 61.764 di venerdì 31 luglio, con oltre 18.000 visitatori, in occasione degli Europei di Barcellona).

➤ *Produzioni televisive*

La FIDAL, ad integrazione dell'accordo quadro con la RAI per la produzione e trasmissione delle principali manifestazioni di atletica leggera in Italia (22 manifestazioni contrattualizzate, come esito di una lunga e complessa trattativa con la TV di Stato) ha provveduto a produrre direttamente tre manifestazioni di campionato federale, per conferire alle stesse la necessarie visibilità televisiva (prodromica alla costituzione di un significativo rapporto con i partner commerciali). Le manifestazioni in questione sono state i Campionati Italiani giovanili indoor di metà febbraio, quelli Junior e Promesse di giugno, e la finale del Campionato di società assoluto di settembre. Manifestazioni trasmesse poi dal canale tematico Rai Sport.

➤ *Servizi fotografici*

A supporto delle attività di comunicazione, è stato sottoscritto un accordo con il fotografo professionista Giancarlo Colombo, che ha realizzato servizi fotografici in occasione delle principali manifestazioni nazionali ed internazionali che hanno coinvolto la FIDAL come organizzatrice o hanno visto impegnate le sue squadre nazionali. Il materiale fotografico, utilizzato in via primaria sul sito web della Federazione, è stato anche messo a disposizione delle testate giornalistiche nazionali e locali (che lo hanno largamente utilizzato a corredo dei propri servizi di atletica leggera), e ha inoltre assolto la funzione di documento per le attività di marketing. Oltre a Colombo, altri professionisti sono stati coinvolti in alcune occasioni di minore rilievo.

➤ *Conferenze stampa - Eventi*

Conferenze stampa ed incontri con i rappresentanti dei Media in Italia e all'estero sono state organizzate nel corso della stagione a supporto delle attività federali. In particolare sono state oggetto di questo tipo di attività le scadenze legate all'attività agonistica delle squadre nazionali, i lavori degli organi federali, le iniziative su temi specifici. In particolare, e tra le varie occasioni, l'Area Comunicazione ha svolto attività quotidiana di incontro stampa durante i Campionati Europei di Barcellona, ed ha assolto al compito di fulcro di coordinamento delle attività della Festa dell'Atletica che ha avuto luogo a Roma nel mese di dicembre.

Casa Italia Atletica

L'attività di Casa Italia Atletica si è sviluppata attraverso il circuito denominato **"2^a Maratona del gusto e delle bellezze d'Italia"**.

"La 2^a maratona del gusto e delle bellezze d'Italia", marchio registrato da Fidal Servizi, ha rappresentato il naturale sviluppo delle attività di Casa Italia Atletica che è diventata struttura itinerante di promozione del Made in Italy.

Le attività si sono svolte in occasione delle seguenti tappe:

- 22-24 aprile: Madrid – Maratona
- 26 luglio/1 agosto: Barcellona – Campionati Europei
- 2 – 6 novembre: New York - Maratona

Per le attività del 2010 la Fidal ha accertato entrate per euro 430.366,66 superando i 397.000,00 euro di previsione. I partner che hanno aderito al progetto sono:

- ENIT
- SPRINT MOLISE - UPROM Unione Province Molisane – PROV. DI CAMPOBASSO – PROV. DI ISERNIA
- CIA – Confederazione Italiana Agricoltori



- MIPAAF
- REGIONE AUTONOMA DEL FRIULI VENEZIA GIULIA
- COL RIETI 2013
- PROVINCIA DI ASCOLI PICENO
- REGIONE CALABRIA - COMUNE DI REGGIO CALABRIA

Vengono di seguito indicati i valori di preventivo e definitivi relativamente ai costi ed ai ricavi dell'esercizio 2010.

RICAVI 2010

	2010 iniziale	variazioni 2010	budget definitivo 2010	Ricavi consuntivati 2010
C.O.N.I.				
Contributi per il funzionamento e attività sportiva	1.030.568,00	217.726,00	1.248.294,00	1.248.293,98
Contributi per la Preparazione Olimpica e Alto Livello	3.425.981,00	654.374,00	4.080.355,00	4.080.355,43
Contributi straordinari				30.000,00
Contributo personale già con contratto federale	347.000,00	23.499,00	370.499,00	370.499,00
Contributo personale ex CONI Servizi	854.289,00	16.729,00	871.018,00	892.383,40
Contributi impianti sportivi	330.000,00	/	330.000,00	330.000,00
Contributi per i Progetti Speciali	1.200.000,00	255.000,00	1.455.000,00	1.455.000,00
totali	7.187.838,00	1.167.328,00	8.355.166,00	8348.531,81
CONTRIBUTI DELLO STATO, REGIONI, ENTI LOCALI				
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	685.000,00	185.000,00	870.000,00	79.958,78
totali	685.000,00	185.000,00	870.000,00	79.958,78
RICAVI DA MANIF. INTER.LI/GOLDEN GALA				
Contributi I.A.A.F./E.A.A.	390.000,00	17.904,12	407.904,12	274.397,87
Contributi e rimborsi spese da altre organizzazioni	/	77.176,00	77.176,00	/
Diritti televisivi	320.000,00	/	320.000,00	545.553,00
Pubblicità e sponsorizzazioni	191.000,00	338.000,00	529.000,00	821.777,00
Vendita biglietti	100.000,00	34.436,00	134.436,00	54.158,96
totali	1.001.000,00	467.516,12	1.468.516,12	1.695.886,83
RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI				
Contributi e rimborsi spese da altre organizzazioni	/	/	/	3.054,30
Pubblicità e sponsorizzazioni	150.000,00	/	150.000,00	313.746,26
Diritti televisivi	330.000,00	/	330.000,00	265.000,00
Vendita materiale promozionale	5.000,00	/	5.000,00	/
totali	485.000,00	/	485.000,00	581.800,56
RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI				
Sponsor Istituzionali	685.000,00	185.000,00	870.000,00	800.866,66
Fornitori ufficiali	100.000,00	/	100.000,00	100.000,00
Controfatturazioni	290.000,00	/	290.000,00	259.023,00
totali	1.075.000,00	185.000,00	1.260.000,00	1.159.889,66

Segue Ricavi 2010

	2010 iniziale	variazioni 2010	budget definitivo 2010	Ricavi consuntivati 2010
ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA				
Vendita di pubblicazioni e materiale didattico	8.000,00	/	8.000,00	13.434,33
Recuperi e rimborsi da terzi	88.000,00	57.000,00	145.000,00	108.260,34
totali	96.000,00	57.000,00	153.000,00	121.694,87
QUOTE DEGLI ASSOCIATI				
Diritti di segreteria	188.000,00	/	188.000,00	145.911,25
Vendita pubblicazioni	8.000,00	/	8.000,00	13.434,33
Abbonamenti riviste federali	120.000,00	/	120.000,00	152.277,47
Multe e sanzioni pecuniarie	101.000,00	/	101.000,00	135.557,00
Quote iscrizione ai corsi	6.000,00	12.000,00	18.000,00	18.520,00
Quote di affiliazione	50.000,00	/	50.000,00	54.440,00
Quote di tesseramento	450.000,00	/	450.000,00	475.924,00
totali	915.000,00	12.000,00	927.000,00	982.629,72
TOTALE	11.419.838,00	2.048.844,12	13.468.682,12	13.060.392,03

COSTI SUDDIVISI PER PROGETTI

COD.	DESCRIZIONE PROGETTI FEDERALI	Budget iniziale 2010	Variazioni	previsione aggiornata	consuntivato
228	STAMPA RIVISTA ATLETICA STUDI	60.000,00	18.000,00	78.000,00	61.079,14
229	RIVISTA FEDERALE ATLETICA	164.700,00	- 51.100,00	113.600,00	113.600,00
230	MARKETING	75.000,00	30.000,00	105.000,00	81.037,75
231	PERSONALE FEDERALE, EX CONI E CONI	1.201.289,00	80.228,00	1.281.517,00	1.486.699,12
232	COLLABORATORI	220.000,00	- 12.261,18	207.738,82	203.058,95
233	ORGANI DI GESTIONE E REVISORI CONTI	228.000,00	7.500,00	235.500,00	253.268,55
234	ORGANI DI GIUSTIZIA	8.000,00	- 4.000,00	4.000,00	6.434,11
236	ECONOMATO	130.000,00	- 7.100,00	122.900,00	120.510,80
237	INFORMATICA	130.000,00	- 2.600,00	127.400,00	125.502,55
238	TUTELA ASSICURATIVA	250.000,00	/	250.000,00	147.577,61
240	CASA ITALIA ATLETICA	340.000,00	57.000,00	397.000,00	397.000,00
241	COMUNICAZIONE	120.000,00	52.000,00	172.000,00	155.077,88
242	CONTABILITA'	400.000,00	71.000,00	471.000,00	422.753,10
243	FORMAZIONE E MANAGEMENT	105.000,00	10.000,00	115.000,00	98.239,19
244	RICERCA E DOCUMENTAZIONE	85.000,00	2.000,00	87.000,00	66.289,43
246	IMPIANTI	70.500,00	53.500,00	124.000,00	88.313,15
247	GRUPPO GIUDICI GARA	200.000,00	88.290,74	288.290,74	286.217,23
248	ATLETI	696.349,00	80.000,00	776.349,00	677.350,00
249	TECNICI	850.000,00	194.000,00	1.044.000,00	1.011.599,11
250	ATTIVITA' TECNICA	520.000,00	120.000,00	640.000,00	567.255,83
251	SANITARIO	280.000,00	270.000,00	550.000,00	505.390,78
252	INTERNAZIONALE	400.000,00	120.000,00	520.000,00	473.379,70
253	GESTIONE MANIFESTAZIONI	457.000,00	240.904,12	697.904,12	633.783,58
254	CENTRI FEDERALI	60.000,00	/	60.000,00	42.498,89
255	MASTERS	60.000,00	15.900,00	75.900,00	64.934,19
256	PROMOZIONE SPORTIVA	100.000,00	165.000,00	265.000,00	192.249,88
257	INTERNAZIONALE E GRANDI EVENTI	150.000,00	- 23.500,00	126.500,00	98.433,41
259	CONTRIBUTI ATTIVITA' SPORTIVA	450.000,00	500.000,00	950.000,00	816.771,48
260	ATTIVITA' TECNICA TERRITORIALE	160.000,00	93.000,00	253.000,00	241.078,80
261	COMPENSAZIONE CONTROFATTURE	290.000,00	/	290.000,00	259.223,00
262	COMITATI REGIONALI TRASFERIMENTI (1)	990.000,00	- 200.000,00	790.000,00	713.385,53
262	PROGETTO COMITATI REGIONALI	633.000,00	290.000,00	1.023.000,00	924.686,40

Segue Costi suddivisi per Progetti

COD.	DESCRIZIONE PROGETTI FEDERALI	Budget iniziale 2010	Variazioni	previsione aggiornata	consuntivato
264	GOLDEN GALA Diamond League	1.331.000,00	668.988,00	1.999.988,00	1.742.425,61
265	PROGETTO QUALITA'	37.000,00	573.113,55	610.113,55	361.092,64
266	PROGETTO AZZUTTO LONDRA 2012	170.000,00	/	170.000,00	121.936,04
	AMMORTAMENTI (1)				391.741,00
	TOTALI	11.421.838,00	3.499.863,23	15.021.701,23	13.951.875

(1)

I Trasferimenti ai Comitati Regionali per € 713.385,53, non tengono conto dell'ammortamento in tre anni, dei lavori effettuati dalla Federazione per conto del Comitato Regionale Lazio presso gli impianti "Paolo Rosi e Stella Polare", per complessivi € 208.720,80, che sono detratti dai contributi per gli impianti riconosciuti alla struttura territoriale per complessivi € 330.000,00. Per effetto di tale intervento, dal 2010 fino al 2012, la Federazione erogherà al Comitato Regionale Lazio un contributo annuo per la gestione di detti impianti di € 260.000,00 in luogo di € 330.000,00, la parte residua è finalizzata alla copertura dei costi sostenuti su beni di terzi, per circa 70 mila euro annuali. Pertanto, sotto il profilo programmatico della Federazione, i contributi per i Comitati Regionali ammontano ad € 783.385,53, mentre gli ammortamenti ad € 321.741.

Il Territorio Fidal (progetto 262 CC.RR.)

La relazione programmatica al bilancio di previsione 2010, così come avvenuto negli ultimi anni, confermava la strategia di decentramento, che da anni rappresenta un vanto culturale ed un patrimonio "genetico" dell'atletica italiana. I Comitati Regionali, anche attraverso la rete dei Comitati o delle Delegazioni provinciali ad essi afferenti, sono la struttura portante dell'azione della Federazione sul territorio.

La Federazione, nonostante la perdurante situazione economica del paese e dello sport italiano, ha riaffermato, anche per il 2010, la volontà di considerare politicamente l'intervento economico nei confronti degli Organi Territoriali non un costo bensì un investimento in termini di efficienza, efficacia e competitività.

Infatti la capacità del territorio di acquisire ricavi propri, tramite un'autonoma capacità di progettazione e di penetrazione, costituiscono ormai un valore manageriale consolidato, pur in presenza di una diversità territoriale che presenta luci ed ombre, sicuramente non attribuibili in toto ai singoli Comitati Regionali, ma a reali contesti socio-economici e politico-istituzionali: riteniamo che sia giunto il momento di coniugare il federalismo istituzionale con un vero federalismo sportivo, di cui l'atletica leggera, in virtù della cultura e della prassi del decentramento di cui è portatrice, saprà esercitare una nuova leadership.

Anche per il 2010 la Federazione ha delegato ai Comitati Regionali l'attuazione di due importanti progetti, che hanno la valenza di coniugare le progettualità autonome di competenza del territorio con quelle del centro, creando un'area condivisa di partnership "centro-territorio": il progetto indoor ed il progetto Londra 2012:

- l'attività indoor, strettamente connessa e funzionale agli obiettivi ed appuntamenti tecnico-agonistici internazionali, ai vari livelli;
- l'attuazione sull'intero territorio regionale del progetto "Londra 2012", strettamente collegato con il progetto "Talento" e finalizzato a perseguire una politica di ricerca, selezione e sviluppo

del talento, partendo da un capillare lavoro sul territorio riguardante le categorie giovanili, dal quale dovrebbe emergere una qualificata selezione di atleti azzurri per i prossimi Giochi Olimpici e per i principali appuntamenti internazionali ai quali partecipa la squadra azzurra.

Relativamente al progetto indoor rimane il problema di un elevato carico organizzativo in capo al Comitato Regionale delle Marche, che ha in gestione l'unico impianto italiano di alto livello, che naturalmente concentra su di sé tutti i Campionati Federali. Nonostante ciò è apprezzabile lo sforzo, purtroppo inadeguato all'entità del deficit, che il Comitato ha profuso per ridurre il deficit del 2009, che da un passivo patrimoniale di € -125.862,20 è passato ad € -114.111,13, grazie ad un utile di gestione di € 11.751,07, al netto di € 7.825,36 relativi alle immobilizzazioni materiali. Per quanto riguarda il progetto Londra 2012 resta da risolvere la contraddizione tra le notevoli risorse umane e finanziarie impegnate dai Comitati Regionali e la visione globale ed unitaria incentrata sulla selezione e fidelizzazione dei talenti. Probabilmente il format del progetto che ciascun Comitato deve sviluppare e declinare sul territorio deve essere meno generalista e più mirato a questo obiettivo.

Per il resto è stata riconfermata la strategia di bilancio già adottata dalla Federazione negli anni scorsi, che si è sviluppata su tre direttrici fondamentali:

- 1) garantire il funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali attraverso:
 - la delega a riscuotere, trattenere ed utilizzare una parte consistente delle quote associative (affiliazioni, tesseramenti, ecc.);
 - l'intervento con contributi finalizzati a sostegno dei Comitati più piccoli, caratterizzati da una base associativa di minore consistenza;
 - l'intervento, finalizzati al sostegno dei Comitati sprovvisti di personale di CONI servizi, attuato sia tramite l'erogazione di contributi finanziari sia assumendo a carico della federazione il costo totale o parziale delle convenzioni sottoscritte con Fidal Servizi, che nel corso del 2010 sono aumentate, perseguendo in tal modo il duplice obiettivo di garantire efficienza e trasparenza;
 - la possibilità concessa ai Comitati Regionali di adottare strategie autonome di autofinanziamento, tramite l'istituzione di diritti di segreteria finalizzati al miglioramento della varietà e qualità dei servizi offerti; questa scelta ha dato ottimi risultati, che si sono tradotti in una maggiore efficienza ed efficacia.
- 2) sostenere la vasta area dell'attività sportiva, che ha evidenziato il dinamismo messo in atto da numerosi Comitati Regionali, sia nell'assumersi l'onere di organizzare i Campionati Federali, sia nell'ideare propri eventi autonomi, motivo di orgoglio della Federazione.
- 3) sviluppare le attività tecniche autonome di ciascun Comitato Regionale, riunendo in questa area sia l'attività agonistica vera e propria, sia quella parte di attività tecnica territoriale strettamente collegata con l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni sportive e ad incontri di rappresentative regionali. Naturalmente ad essa afferiscono anche le attività orientate alla formazione ed all'aggiornamento dei quadri tecnici societari e degli altri operatori sportivi. I progetti finalizzati alla promozione, reclutamento, ricerca del talento adottati da ciascun Comitato Regionale hanno assorbito notevoli risorse economiche, frutto della sintesi operativa conseguita dall'utilizzo dei fondi messi a disposizione dalla Federazione centrale e di quelli autonomamente stanziati dai Comitati Regionali, tramite l'utilizzo delle loro entrate proprie.

CONTO ECONOMICO

Si riporta di seguito una valutazione sintetica sul risultato di esercizio del 2010, che presenta un utile complessivo di € 225.405,75 (al netto di € 312.518,51 di immobilizzazioni). Il risultato può ritenersi complessivamente positivo, anche se alcuni Comitati hanno utilizzato parte del patrimonio storico per svolgere una maggiore attività.

Rispetto ai prospetti del conto economico relativo all'Organizzazione Territoriale, è indispensabile effettuare la seguente riconciliazione dei dati di bilancio:

RISULTATO ECONOMICO DA BILANCIO	-	237.120
TRASFERIMENTI DA FIDAL CENTRALE		713.385
ACQUISTI IN C/CAPITALE	-	312.518
INTERESSI ATTIVI		10.159
PROVENTI STRAORDINARI		144.577
ONERI STRAORDINARI	-	93.077
Risultato economico Comitati Regionali		225.406

Una particolare attenzione deve essere riservata alle situazioni delle Marche, descritta in premessa, e della Calabria (che da un disavanzo iniziale di - € 2.408,79 è passata ad un più preoccupante valore aggiornato di - € 11.627,54, dovuto ad una perdita di esercizio di € 9.218,75).

Quasi tutti i Comitati Regionali hanno adeguate disponibilità di cassa, fatta eccezione per alcune regioni che potrebbero presentare sofferenze qualora si producesse un disallineamento tra riscossione dei crediti e pagamento dei debiti.

RICAVI

Premesso che l'analisi di seguito sulla base dei progetti regionali non tiene conto dei dati riportati nelle tabelle CONI, che allocano nel bilancio centrale proventi straordinari ed interessi attivi.

L'analisi dei ricavi degli Organi Territoriali evidenzia la seguente situazione:

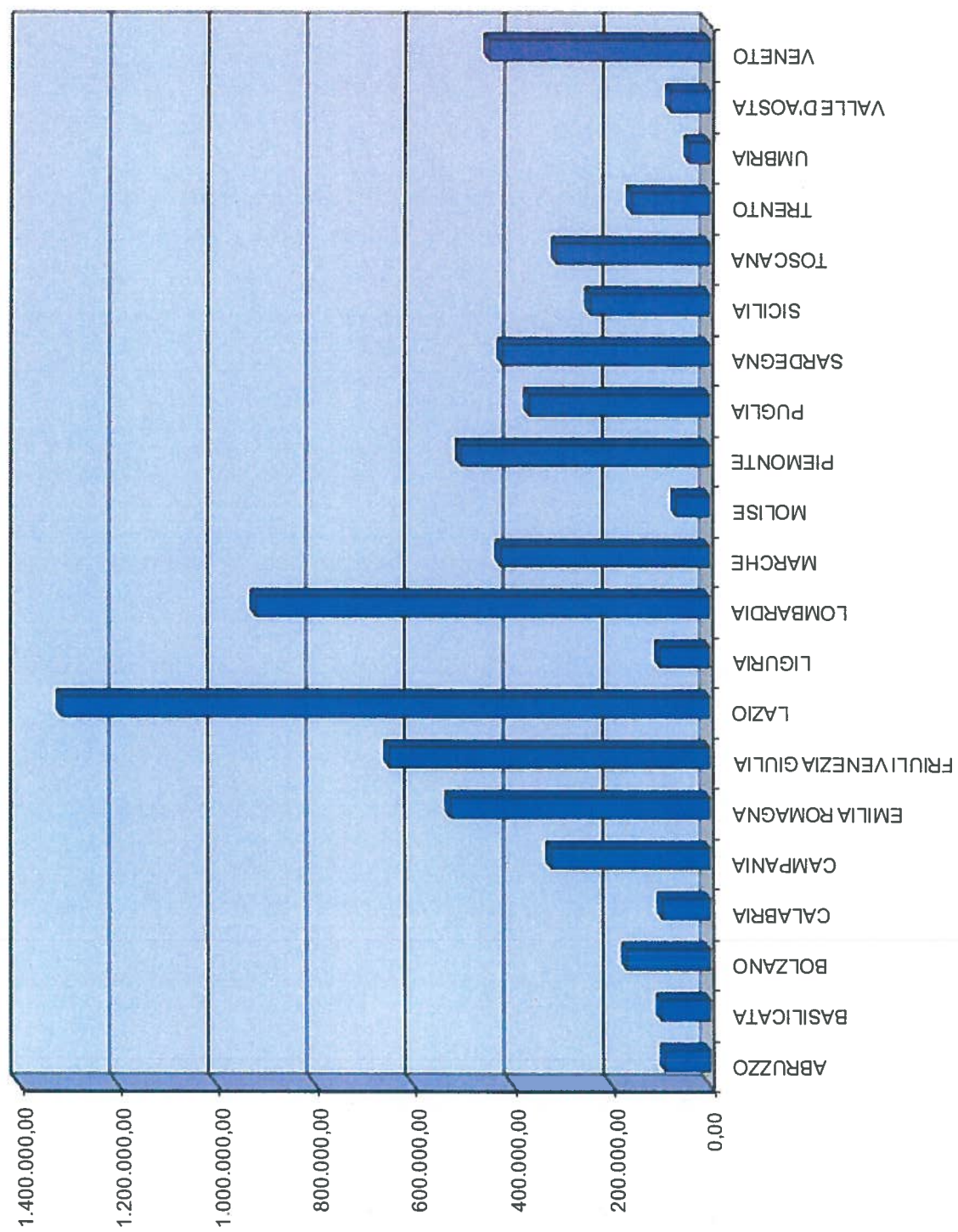
- il sostegno diretto della Federazione centrale all'attuazione dei programmi di attività dei Comitati Regionali e Provinciali è contenuta nei limiti dell'11,51% dei ricavi ed arriva al 18,04 % includendo le risorse assegnate per le attività delegate (Indoor e Londra 2012). Rispetto al 2009 si registra una diminuzione della contribuzione finanziaria della Federazione di oltre 2 punti, corrispondenti all'incremento dei costi assunti direttamente a carico della Federazione. Pertanto si può affermare che il sostegno complessivo della Federazione a favore dei Comitati Regionali non solo è rimasto invariato ma ha registrato una ottimizzazione delle risorse.
- Il sostegno indiretto della Federazione centrale si manifesta anche nell'attribuzione al territorio la competenza di acquisire una consistente parte delle quote associative, cresciute sia in termini assoluti (da € 3.408.878,83 del 2009 ad € 3.660.207,38 del 2010), sia in percentuale, rispetto ai ricavi complessivi dei Comitati (passando dal 42,13 % del 2009 al 55,56 % del 2010).
- La capacità di autofinanziamento dei Comitati Regionali, escluse le quote sopra menzionate, costituisce un esplicito riconoscimento della credibilità di cui godono i Comitati Regionali e Provinciali della FIDAL sul territorio e della qualità dei servizi erogati. Nonostante la grave crisi economica del paese i Comitati Regionali hanno confermato la tenuta del modello politico di federalismo sportivo adottato, confermando sostanzialmente i valori dei ricavi propri del 2009 (€ 2.695.830) rispetto a quelli del 2010 (€ 2.213.373). La notevole incidenza percentuale di questa fonte di finanziamento, che si attesta al sul valore del 33,60 % , con un dato assai significativo relativo all'entità dei contributi degli Enti Locali (21.40 %), sancisce la validità delle linea politico-strategica adottata dalla Federazione, in quanto risorse di questa entità difficilmente sarebbero intercettabili tramite una gestione centralizzata della Federazione.

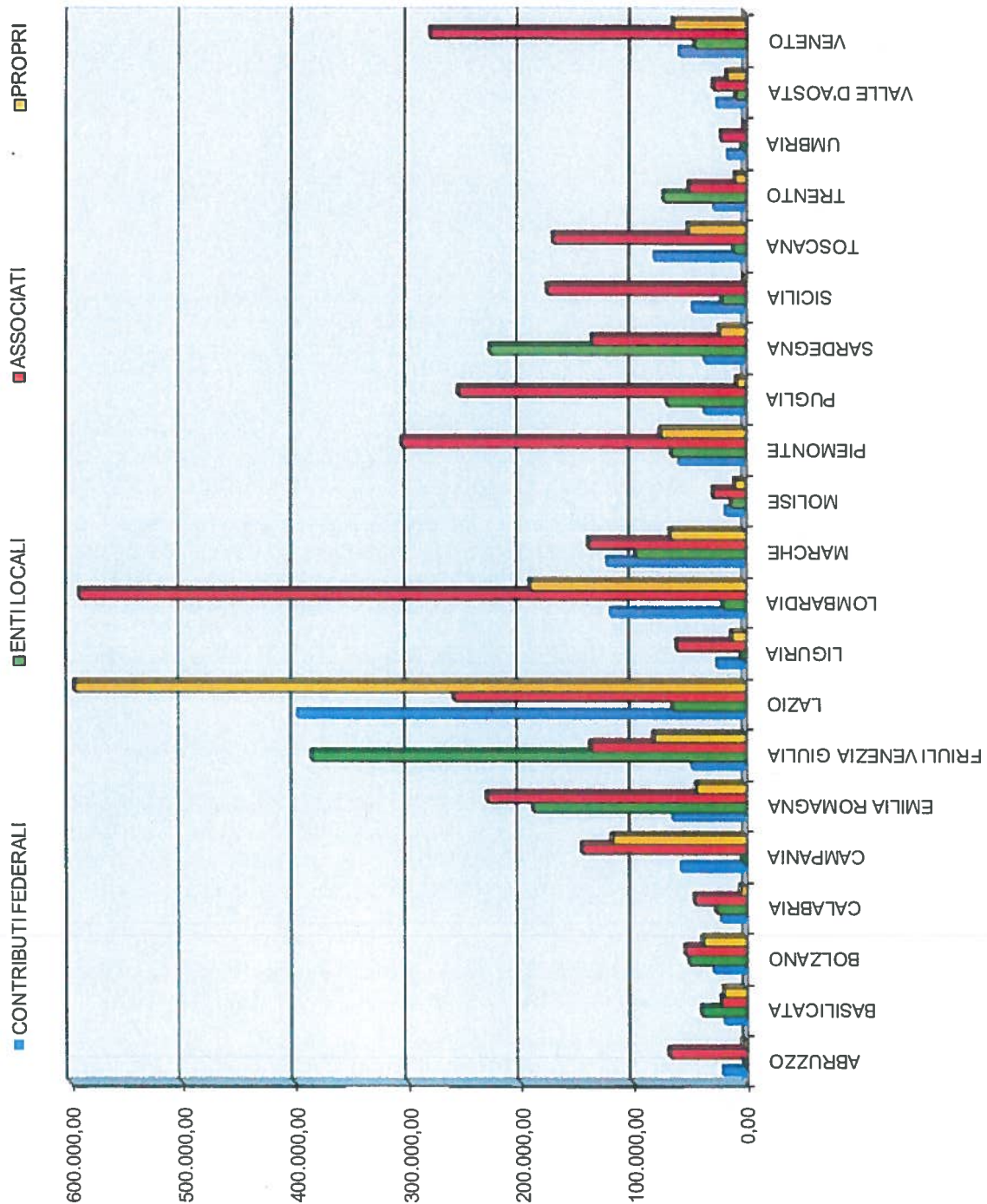
**FONTI DI FINANZIAMENTO DEI COMITATI REGIONALI
(INCLUSE LE RISORSE ASSEGNATE PER L'ATTIVITA' DELEGATA - INDOOR E LONDRA 2012)**

REGIONE	TRASFERIMI FEDERALI	INDOOR	LONDRA 2012	TOTALE CONTR. FEDER.	ENTI LOCALI	ASSOCIATI	PROPRI	TOTALE
ABRUZZO	10.123,84	0,00	10.719,62	20.843,46	640,00	67.172,00	2.390,66	91.046,12
BASILICATA	14.649,08	0,00	4.122,93	18.772,01	38.778,94	21.587,00	19.622,40	98.760,35
BOLZANO	18.316,18	0,00	10.234,43	28.550,61	49.601,44	53.177,50	37.734,13	169.063,68
CALABRIA	12.448,95	0,00	9.065,40	21.514,35	25.640,50	45.018,00	3.831,22	96.004,07
CAMPANIA	18.054,45	25.500,00	13.524,60	57.079,05	2.335,00	144.721,00	117.651,55	321.786,60
EMILIA ROMAGNA	27.915,28	12.800,00	23.638,02	64.353,30	187.856,82	228.661,05	43.475,79	524.346,96
FRIULI VENEZIA GIULIA	18.606,97	11.000,00	17.690,57	47.297,54	384.112,00	136.455,50	80.747,65	648.612,69
LAZIO	373.618,27	3.900,00	19.228,61	396.746,88	64.151,03	258.302,22	595.221,38	1.314.421,51
LIGURIA	12.608,56	0,00	12.644,93	25.253,49	3.000,00	60.525,60	11.659,67	100.438,76
LOMBARDIA	54.828,79	15.500,00	48.528,75	118.857,54	19.500,00	590.784,27	190.993,17	920.134,98
MARCHE	14.982,68	92.000,00	15.133,00	122.115,68	96.596,12	138.250,50	66.340,90	423.303,20
MOLISE	10.936,84	0,00	6.664,30	17.601,14	12.000,00	28.208,00	8.850,31	66.659,45
PIEMONTE	34.455,71	0,00	24.108,28	58.563,99	64.895,40	304.976,05	74.771,59	503.207,03
PUGLIA	23.477,78	0,00	12.495,55	35.973,33	68.854,97	254.464,00	7.265,13	366.557,43
SARDEGNA	22.844,78	1.000,00	12.135,94	35.980,72	225.934,24	135.480,34	22.801,10	420.196,40
SICILIA	30.379,05	0,00	16.091,68	46.470,73	20.694,83	175.567,10	0,00	242.732,66
TOSCANA	29.720,95	27.000,00	23.599,29	80.320,24	10.164,00	170.443,00	50.377,20	311.304,44
TRENTO	16.363,40	1.000,00	10.736,22	28.099,62	71.958,66	49.603,00	8.962,74	158.624,02
UMBRIA	7.346,50	0,00	8.982,41	16.328,91	2.800,00	21.722,00	64,50	40.915,41
VALLE D'AOSTA	6.111,69	13.000,00	6.636,63	25.748,32	8.382,00	28.407,90	16.801,05	79.339,27
VENETO	25.595,79	3.862,10	29.662,91	59.120,80	44.844,95	280.296,64	64.379,33	448.641,72
TOTALI	783.385,54	206.562,10	335.644,08	1.325.591,72	1.402.740,90	3.193.822,67	1.423.941,47	7.346.096,76

NOTA: PER COMPLETEZZA DI INFORMAZIONE SONO STATI INSERITI ANCHE I RICAVI EROGATI DALLA FEDERAZIONE COME ANTICIPAZIONI DI CASSA E FINALIZZATI ALL'ATTIVITA' DELEGATA TECNICA "LONDRA 2012" ED A QUELLA "INDOOR", IN QUANTO REALIZZATE IN PARTNERSHIP CON LA FEDERAZIONE CENTRALE ED IN STRETTO RACCORDO CON I SUOI PROGETTI TECNICI.

TOTALE RICAVI





COSTI

Premesso che l'analisi di seguito sulla base dei progetti regionali non tiene conto dei dati riportati nelle tabelle CONI, che allocano nel bilancio centrale oneri straordinari e immobilizzazioni.

L'analisi dei costi è altrettanto significativa e spiega in parte l'andamento positivo dei tesserati e della mole di attività svolta (manifestazioni organizzate e atleti partecipanti) nonché delle molteplici attività tecniche e formative organizzate, riferite alle fasce e giovanili e proiettate sul medio-lungo periodo.

I dati sotto riportati evidenziano i seguenti aspetti:

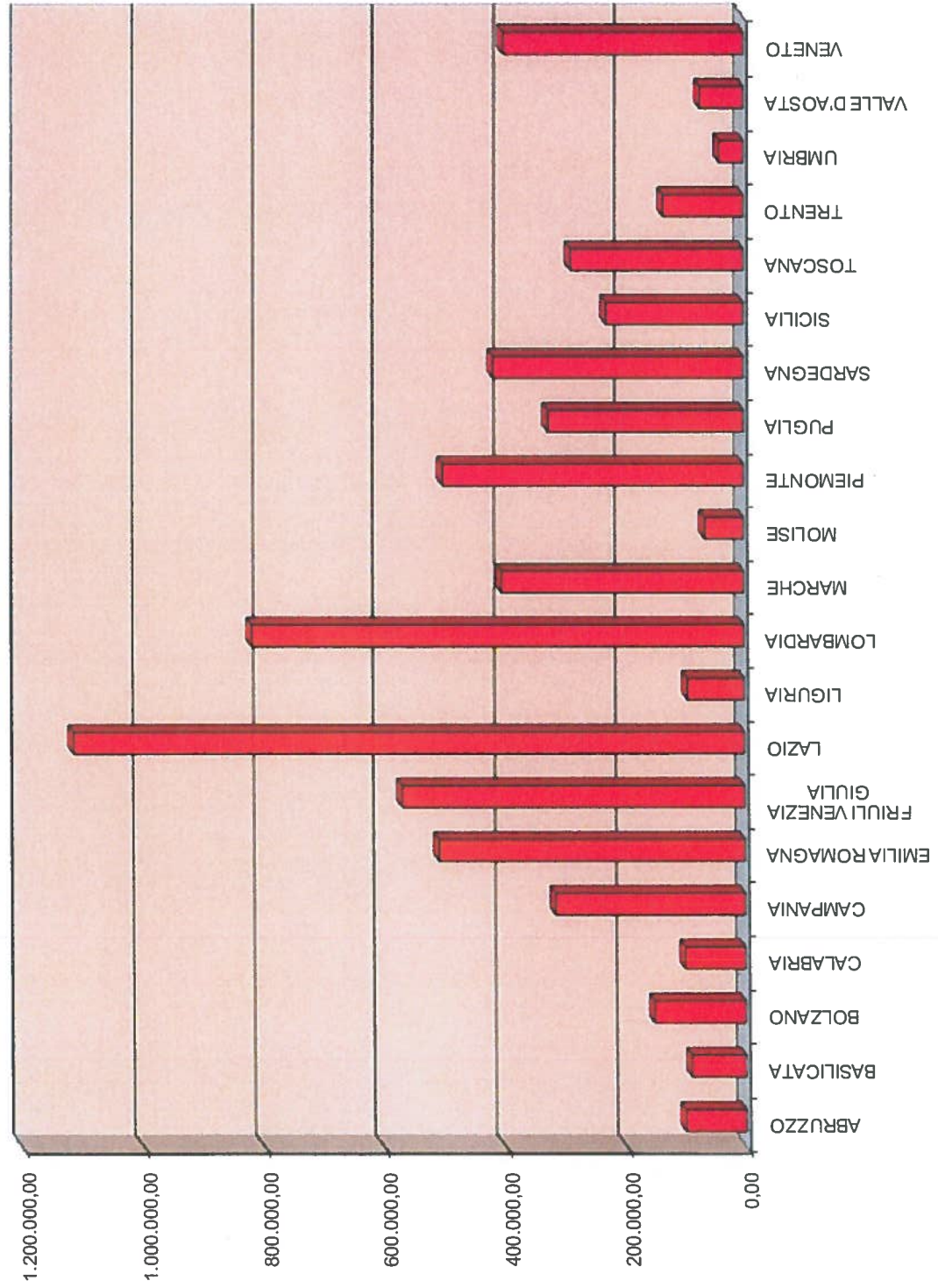
- I costi di funzionamento degli Organi territoriali sono in linea con gli obiettivi di contenimento della spesa della Federazione e registrano una forte flessione, sia in termini assoluti, (da € 1.775.579,42 del 2009 ad € 1.497.940,91 del 2010) sia in percentuale (dal 26,01% del 2009 al 24,50 del 2010); scendono al 22,50% includendo nelle spese anche l'attività delegata, che in ogni caso rappresenta un carico di lavoro per la struttura del Comitato;
- I costi per l'attività sportiva si attestano al 33,98 % del budget (sostanzialmente identico al 2009), a dimostrazione che l'organizzazione, gestione e controllo delle manifestazioni, ai vari livelli, rappresenta un punto di forza dell'organizzazione territoriale della FIDAL;
- I costi per l'attività tecnico-agonistica autonoma, pari al 27,50% dei costi complessivi, raggiunge la ragguardevole percentuale del 33,33% includendo le attività delegate (indoor e Londra 2012). Tuttavia l'obiettivo di un totale coordinamento di queste due importanti direttrici tecniche non è ancora stato ottenuto e rende necessario un maggiore impegno di tutte le componenti per ottimizzare la collocazione di ciascuna tessera (progettualità della regione) nell'ambito del mosaico (programma del sistema FIDAL).
- Il significativo andamento della crescita della spesa sugli impianti sportivi, già avviata negli ultimi anni, prosegue con continuità ed attualmente si attesta sul 13,05% dei costi. Ciò conferma la validità del percorso intrapreso da alcuni Comitati Regionali di assumere a proprio carico la gestione di impianti sportivi, che rappresenta un fattore di competitività e di incremento di risorse ma anche la potenziale minaccia di perdere di vista la vera "mission" degli Organi Territoriali: promuovere, disciplinare, diffondere e sviluppare quantitativamente e qualitativamente l'atletica sul territorio.

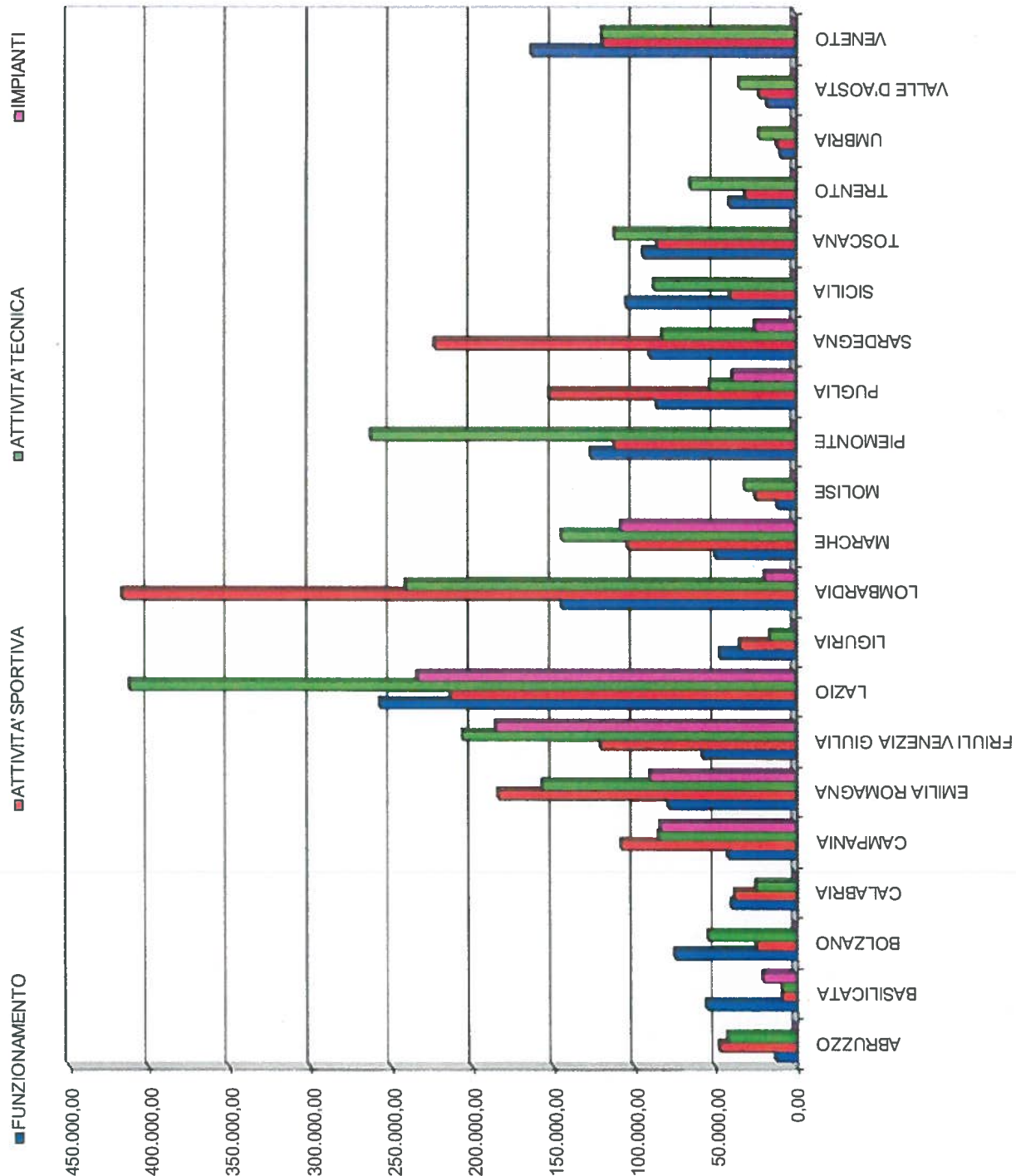
**COSTI DEI PROGRAMMI DI ATTIVITA' DEI COMITATI REGIONALI
(INCLUSE LE RISORSE ASSEGNATE PER L'ATTIVITA' DELEGATA - INDOOR E LONDRA 2012)**

REGIONE	FUNZIONAM.	SPORTIVA	ATTIVITA' TECNICA				IMPIANTI	TOTALE
			TECNICA AUTONOMA	DELEGATA LONDRA 2012	DELEGATA INDOOR	TOTALE TECNICA		
ABRUZZO	12.129,54	47.125,09	31.141,94	10.719,62	0,00	41.861,56	0,00	101.116,19
BASILICATA	55.038,37	7.832,44	3.508,80	4.122,93	0,00	7.631,73	19.719,92	90.222,46
BOLZANO	74.516,00	23.996,32	43.760,39	10.234,73	0,00	53.995,12	0,00	152.507,44
CALABRIA	39.410,88	37.483,32	14.836,93	9.065,40	0,00	23.902,33	83,40	100.879,93
CAMPANIA	41.595,30	107.696,51	45.425,33	13.524,60	25.500,00	84.449,93	83.534,09	317.275,83
EMILIA ROMAGNA	78.569,63	183.136,94	119.588,33	23.638,02	12.800,00	156.026,35	89.649,67	507.382,59
FRIULI VENEZIA GIULIA	57.453,25	120.141,96	176.482,95	17.690,57	11.000,00	205.173,52	184.762,69	567.531,42
LAZIO	256.303,67	212.873,32	387.955,88	19.228,61	3.900,00	411.084,49	233.346,53	1.113.608,01
LIGURIA	46.484,59	33.762,34	2.042,33	12.644,93		14.687,26	0,00	94.934,19
LOMBARDIA	144.222,06	415.675,40	176.568,71	48.528,75	15.500,00	240.597,46	18.070,84	818.565,76
MARCHE	49.064,10	103.174,93	36.936,29	15.133,00	92.000,00	144.069,29	107.418,45	403.726,77
MOLISE	10.121,84	23.801,01	23.989,42	6.664,30	0,00	30.653,72	0,00	64.576,57
PIEMONTE	126.147,88	111.381,89	237.935,46	24.108,28	0,00	262.043,74	0,00	499.573,51
PUGLIA	85.236,68	151.690,21	39.823,49	12.495,55	0,00	52.319,04	38.152,62	327.398,55
SARDEGNA	89.380,49	222.362,30	68.460,72	12.135,94	1.000,00	81.596,66	24.099,11	417.438,56
SICILIA	103.943,54	39.767,10	70.786,87	16.091,68	0,00	86.878,55	0,00	230.589,19
TOSCANA	93.476,73	84.836,95	60.825,25	23.599,29	27.000,00	111.424,54	0,00	289.738,22
TRENTO	40.194,08	30.313,31	52.581,25	10.736,22	1.000,00	64.317,47	0,00	134.824,86
UMBRIA	8.395,88	10.219,00	12.646,79	8.982,41	0,00	21.629,20	0,00	40.244,08
VALLE D'AOSTA	16.858,15	21.775,95	14.638,75	6.636,63	13.000,00	34.275,38	0,00	72.909,48
VENETO	162.681,68	118.897,45	86.041,31	29.662,91	3.862,10	119.566,32	0,00	401.145,45
TOTALI	1.591.224,34	2.107.943,74	1.705.977,19	335.644,37	206.562,10	2.248.183,66	798.837,32	6.746.189,06

NOTA: PER COMPLETEZZA DI INFORMAZIONE SONO STATI INSERITI ANCHE I COSTI DELLE ATTIVITA' DELEGATA TECNICA "LONDRA 2012" E DI QUELLA "INDOOR" FINANZIATE CON ANTICIPAZIONI DI CASSA, IN QUANTO REALIZZATE IN PARTNERSHIP CON LA FEDERAZIONE CENTRALE ED IN STRETTO RACCORDO CON I SUOI PROGETTI TECNICI.

TOTALE COSTI





SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale dei Comitati Regionali, dopo un 2009 caratterizzato da un utile di esercizio pari ad € 163.512,29, presenta un ulteriore incremento di € 225.405,75 (al netto di € 312.518,51 di immobilizzazioni) portando il patrimonio storico ad un valore complessivo di € 948.175,42 (risorse disponibili).

Quasi tutti i Comitati Regionali hanno chiuso l'esercizio con un utile di gestione, incrementando il loro patrimonio storico:

Basilicata (+ 3.035,67), Campania (+ 1.562,16), Emilia Romagna (+ 3.041,40), Friuli Venezia Giulia (+ 81.081,27), Lombardia (+ 81.141,43), Molise (+ 2.082,88), Puglia (+16.684,90), Sardegna (+5.108,69), Sicilia (+ 8.574,19), Toscana (+ 3.604,81), Trento (+ 11.541,46), Veneto (+ 27.321,44).

Il Comitato della Provincia Autonoma di Bolzano ed il Comitato Regionale Umbro hanno mantenuto invariato il proprio patrimonio storico.

Alcuni Comitati Regionali hanno utilizzato parte del patrimonio per soddisfare ulteriori necessità e/o finanziare le attività programmate, chiudendo l'esercizio in negativo ma salvaguardando il saldo positivo del patrimonio storico:

Abruzzo (- 11.925,87), Lazio (- 9.621,11), Piemonte (- 23.294,55).

La Calabria ha chiuso l'esercizio con una perdita di € - 9.218,75, che si somma con il disavanzo iniziale di € - 2.408,79, portando il deficit complessivo all'importo di € - 11.627,54, piuttosto preoccupante per un Comitato che ha un budget complessivo relativamente basso.

La Liguria, conseguendo un utile di gestione di € 15.213,57 ha concluso con successo il suo piano di rientro e, grazie a questo risultato positivo conseguito anche nell'esercizio 2010, ha assorbito completamente il deficit.

La maggiore preoccupazione, nonostante gli sforzi compiuti dal Comitato Regionale, deriva dalla situazione delle Marche, che nonostante l'utile di gestione conseguito nel 2010, di € 11.751,07 rileva un deficit molto elevato, pari ad € - 114.111,13. Ancora una volta è necessario porre in rilievo una situazione che difficilmente potrà essere risolta dal solo impegno del Comitato Regionale, che pur gestendo in modo contabilmente corretto, non riesce ad ottenere un rapporto positivo costi/ricavi, nonostante una significativa contribuzione della Federazione centrale. Inoltre, anche per il 2010, il Comitato Regionale delle Marche ha sostenuto il peso di tutti i Campionati Federali Indoor. Anche la ripresa del dialogo con l'Amministrazione Comunale non ha prodotto i risultati sperati, ponendo il Comitato Regionale e la Federazione nel suo insieme di fronte all'obiettivo di coniugare il mantenimento della destinazione d'uso dell'impianto come centro di preparazione federale con l'apertura ad altri eventi non sportivi per incrementare i ricavi.

Un ultimo aspetto riguarda la situazione finanziaria, che in linea generale presente una buona liquidità, seppure con livelli assai diversi da un Comitato all'altro:

- Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Piemonte, Sicilia, Veneto: non presentano problemi di liquidità essendo la cassa superiore ai debiti.
- Abruzzo, Molise, Puglia, Umbria: sono sostanzialmente in equilibrio tra disponibilità di cassa e debiti.

- Basilicata, Bolzano, Calabria, Campania, Sardegna, Toscana, Trento, Valle d'Aosta: dovranno attuare una oculata gestione finanziaria sia nell'effettuazione delle spese sia predisponendo un piano di recupero dei crediti.
- Marche: Evidenzia una situazione finanziaria preoccupante.

CONCLUSIONI

In conclusione si può affermare che il 2010 è stato un anno assai positivo.

Sul piano sportivo sono state confermate le prestazioni di molti atleti emergenti ed i successi conseguiti in altre importanti manifestazioni internazionali, soprattutto giovanili, lasciano ben sperare per il futuro.

Dal punto di vista organizzativo la coorganizzazione del Golden Gala, con la CONI Servizi SpA, hanno confermato la positiva scelta di cooperare con il nostro Ente di riferimento, nonché le straordinarie capacità organizzative della FIDAL e delle sue società sportive. Infine, nonostante la crisi economica che ha colpito il paese ed il sistema sportivo, la Federazione, in virtù di uno sforzo straordinario da parte di tutte le sue componenti e grazie ad una oculata gestione delle risorse, chiude l'esercizio con una perdita € 411.064, inferiore di oltre 1 milione di euro rispetto a quella preventivata, coperta con le riserve di utili disponibili. Ciò consentirà, già a partire dai primi mesi dell'anno, di finanziare parzialmente i progetti illustrati nel preventivo 2011, privi di copertura economica, evidenziati, nella relazione programmatica, tra le priorità da attuare.

IL PRESIDENTE
Francesco Arese

