RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2027

Relazione politico-programmatica e analitica con confronto 2026–2027

PREMESSA – IL BILANCIO COME SCELTA POLITICA

Il bilancio di previsione 2027 non rappresenta soltanto un documento contabile: è la traduzione economica delle scelte che il Comitato Regionale FIDAL Friuli Venezia Giulia intende compiere per accompagnare la crescita del movimento e dare continuità al lavoro sviluppato nel 2026.
L'anno che si sta concludendo ha confermato la qualità dell'atletica regionale, la capacità delle società di organizzare e costruire attività, la crescita dei nostri giovani e il valore del lavoro svolto dai tecnici. Raduni, rappresentative, formazione, manifestazioni e iniziative promozionali hanno rafforzato un modello nel quale il Comitato vuole essere sempre meno una semplice struttura amministrativa e sempre più un soggetto capace di sostenere, coordinare e mettere in rete le energie del territorio.

UN BILANCIO DA 294.286 EURO: LE RISORSE COME INVESTIMENTO

Il previsionale 2027 si chiude in equilibrio a euro 294.286,00. La scelta politica che lo caratterizza è chiara: utilizzare la crescita delle risorse per aumentare prima di tutto la capacità di investimento nello sport, mantenendo sotto controllo il peso della struttura. Su euro 294.286,00 complessivi, euro 253.501,00 sono destinati all'attività sportiva e euro 40.785,00 al funzionamento: oltre l'86% del bilancio è quindi direttamente collegato alla missione sportiva del Comitato.
Il confronto con il 2026 rende ancora più evidente questa impostazione. La dimensione complessiva del bilancio cresce del 20,44%, le risorse destinate all'attività sportiva aumentano del 26,47%, mentre i costi di funzionamento diminuiscono del 7,09%. Non vogliamo, dunque, semplicemente amministrare più risorse: vogliamo trasformarle in più opportunità per società, atleti, tecnici, giudici e dirigenti.

QUADRO ECONOMICO GENERALE

Il Bilancio di Previsione 2027 è predisposto secondo la struttura economica federale e presenta un valore complessivo della produzione pari a euro 294.286,00, cui corrispondono costi della produzione per pari importo, con risultato d'esercizio previsto in pareggio.
Per il confronto con il 2026 viene assunto il totale di euro 244.335,50 risultante dal prospetto analitico 2026 e coerente con la somma delle singole voci. Nel testo narrativo della relazione 2026 compare anche euro 244.355,50: la differenza interna è pari a euro 20,00.

ANALISI DELLE ENTRATE 2027

Voce di entrata	Importo 2027	Incidenza
Contributi federali	€ 1.886,00	0,64%
Quote degli associati	€ 255.400,00	86,79%
Altri ricavi della gestione	€ 37.000,00	12,57%
TOTALE	€ 294.286,00	100,00%

Contributi federali

Per il 2027 sono iscritti contributi federali per euro 1.886,00, interamente riferiti ai programmi di formazione. La loro incidenza sul valore della produzione è pari allo 0,64%. La scelta prudenziale è quella di non iscrivere ulteriori assegnazioni non ancora certe, mantenendo il preventivo ancorato a risorse effettivamente programmabili.

Quote degli associati

Con euro 255.400,00, le quote degli associati rappresentano l'86,79% delle entrate complessive. È un dato che dimostra la capacità di autofinanziamento del movimento regionale, ma che impone anche una riflessione politica: non possiamo affidare lo sviluppo futuro quasi esclusivamente alle risorse prodotte dal sistema delle società e dei tesserati.

Componente	Importo 2027
Quote di affiliazione	€ 28.500,00
Quote di tesseramento	€ 89.900,00
Multe e tasse gara	€ 102.000,00
Diritti di segreteria	€ 10.000,00
Quote iscrizione a corsi	€ 25.000,00
TOTALE QUOTE ASSOCIATI	€ 255.400,00

Altri ricavi e nuove risorse

Gli altri ricavi della gestione ammontano a euro 37.000,00, di cui euro 10.000,00 per recuperi e rimborsi da terzi ed euro 27.000,00 per fitti attivi e convenzioni con terzi. Il preventivo iniziale non iscrive contributi dello Stato, della Regione, degli Enti Locali o di altri soggetti. Questa prudenza contabile non dovrà trasformarsi in prudenza progettuale: bandi, progettualità, partnership e sponsorizzazioni dovranno rappresentare una delle principali direttrici di lavoro del 2027.

ANALISI DEGLI INVESTIMENTI E DEI COSTI 2027

I costi complessivi ammontano a euro 294.286,00. La loro distribuzione è il dato politico più significativo del preventivo: euro 253.501,00, pari all'86,14%, sono destinati all'attività sportiva; euro 40.785,00, pari al 13,86%, al funzionamento.

Area attività sportiva	Importo 2027	% sul bilancio
Ammortamenti attività sportiva	€ 24.309,00	8,26%
Attività agonistica	€ 86.692,00	29,46%
Organizzazione manifestazioni	€ 127.800,00	43,43%
Corsi di formazione	€ 5.500,00	1,87%
Promozione sportiva	€ 4.800,00	1,63%
Contributi all'attività sportiva	€ 1.000,00	0,34%
Gestione impianti sportivi	€ 3.400,00	1,16%
TOTALE ATTIVITÀ SPORTIVA	€ 253.501,00	86,14%

Attività agonistica: investire su talento, rappresentative e qualità tecnica

Per l'attività agonistica vengono programmati euro 86.692,00, pari al 29,46% dell'intero bilancio. È una scelta che vuole sostenere rappresentative regionali, raduni, staff tecnici e percorsi di crescita degli atleti, creando occasioni di confronto tra i migliori talenti e i loro tecnici senza sostituirsi al ruolo centrale delle società.

Le trasferte e i soggiorni rappresentano la componente principale, con euro 53.192,00; seguono euro 20.000,00 per materiale sportivo e attrezzature ed euro 12.000,00 per lo staff tecnico. Sono risorse che devono trasformarsi in qualità del servizio, opportunità concrete di partecipazione e crescita tecnica.

Componente	Importo 2027
Spese di trasferta e soggiorno	€ 53.192,00
Indennità, diarie e rimborsi	€ 800,00
Compensi staff tecnico	€ 12.000,00
Compensi staff sanitario	€ 500,00
Materiale sportivo e attrezzature	€ 20.000,00
Spese mediche	€ 200,00
TOTALE ATTIVITÀ AGONISTICA	€ 86.692,00

Manifestazioni: qualità organizzativa e servizi

L'organizzazione delle manifestazioni sportive costituisce la maggiore singola area di investimento, con euro 127.800,00, pari al 43,43% del bilancio. Dietro questa cifra vi sono i servizi necessari per garantire gare regolari, sicure e tecnicamente qualificate.
L'obiettivo è migliorare ulteriormente la qualità del calendario regionale e il supporto alle società, valorizzando gli eventi capaci di unire qualità tecnica, partecipazione, sicurezza e promozione dell'atletica nei territori.

Componente	Importo 2027
Trasferte e soggiorni	€ 8.000,00
Premi di classifica	€ 1.000,00
Noleggi	€ 8.000,00
Coppe, medaglie e premiazioni	€ 15.000,00
Ufficiali di gara e figure assimilate	€ 45.000,00
Trasporto e facchinaggio	€ 300,00
Altre spese	€ 2.000,00
Materiale di consumo	€ 1.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche	€ 35.000,00
Assistenza medica e antidoping	€ 7.500,00
Canoni e oneri locativi	€ 5.000,00
TOTALE MANIFESTAZIONI	€ 127.800,00

Formazione e promozione: costruire il futuro del movimento

Alla formazione sono destinati euro 5.500,00. La crescita degli atleti passa inevitabilmente dalla crescita delle competenze di chi li accompagna ogni giorno: il 2027 dovrà quindi dare continuità alla formazione iniziale e continua, rafforzando una comunità tecnica regionale preparata, aperta al confronto e capace di condividere metodologie e conoscenze.

Promozione: allargare la base del movimento

Alla promozione sportiva sono destinati euro 4.800,00. La promozione non è un settore separato dall'attività tecnica: è il primo anello della stessa catena che porta un bambino a conoscere l'atletica, un giovane a sceglierla e un atleta a costruire il proprio percorso. Scuola, territorio, inclusione e collaborazione con le società dovranno essere parole chiave dell'azione 2027.

Una struttura al servizio delle società

Area	Importo 2027	% sul bilancio
Ammortamenti funzionamento	€ 888,00	0,30%
Personale strutture territoriali	€ 23.077,00	7,84%
Organi e Commissioni	€ 1.675,00	0,57%
Costi generali	€ 15.145,00	5,15%
TOTALE FUNZIONAMENTO	€ 40.785,00	13,86%

Il funzionamento della struttura territoriale assorbe euro 40.785,00. La sfida resta mantenere una macchina amministrativa efficiente, sostenibile e capace di rispondere con tempestività alle esigenze delle società. Digitalizzazione, comunicazione, supporto amministrativo e semplificazione devono continuare a migliorare, perché il valore di una struttura federale si misura anche nella qualità dei servizi che riesce a garantire.

ANALISI COMPARATIVA 2026–2027

Il confronto tra i due esercizi evidenzia un significativo ampliamento della dimensione economica del Comitato. Il valore della produzione passa da euro 244.335,50 nel 2026 a euro 294.286,00 nel 2027, con un incremento di euro 49.950,50, pari al +20,44%.
La crescita è sostenuta quasi interamente dalle quote degli associati. È un segnale di vitalità del movimento, ma anche la conferma della necessità di diversificare le fonti di finanziamento per non scaricare sul sistema associativo l'intero peso della crescita futura.

Entrate	2026	2027	Variazione	Var. %
Contributi federali	€ 842,00	€ 1.886,00	+€ 1.044,00	+123,99%
Quote degli associati	€ 206.493,50	€ 255.400,00	+€ 48.906,50	+23,68%
Altri ricavi	€ 37.000,00	€ 37.000,00	€ 0,00	0,00%
TOTALE	€ 244.335,50	€ 294.286,00	+€ 49.950,50	+20,44%

Il salto di qualità dell'investimento sportive

Le risorse destinate all'attività sportiva crescono del 26,47%, quindi più rapidamente del bilancio complessivo. Il dato più qualificante è l'attività agonistica: +67,26%. È qui che la scelta politica diventa concreta, perché significa più capacità di sostenere atleti, rappresentative, staff tecnici, trasferte e dotazioni sportive.

Area	2026	2027	Variazione	Var. %
Ammortamenti attività sportiva	€ 16.806,21	€ 24.309,00	+€ 7.502,79	+44,64%
Attività agonistica	€ 51.831,19	€ 86.692,00	+€ 34.860,81	+67,26%
Organizzazione manifestazioni	€ 117.100,00	€ 127.800,00	+€ 10.700,00	+9,14%
Formazione	€ 5.000,00	€ 5.500,00	+€ 500,00	+10,00%
Promozione	€ 4.500,00	€ 4.800,00	+€ 300,00	+6,67%
Contributi attività sportiva	€ 500,00	€ 1.000,00	+€ 500,00	+100,00%
Gestione impianti	€ 4.700,00	€ 3.400,00	-€ 1.300,00	-27,66%
TOTALE ATTIVITÀ SPORTIVA	€ 200.437,40	€ 253.501,00	+€ 53.063,60	+26,47%

Efficienza della struttura

A fronte di un bilancio più grande, il funzionamento costa meno: da euro 43.898,10 a euro 40.785,00. Nel 2026 il 82,03% delle risorse era destinato allo sport e il 17,97% alla struttura; nel 2027 la quota sportiva sale all'86,14% e il funzionamento scende al 13,86%. È il segnale di una riallocazione delle risorse verso la missione federale.

Area	2026	2027	Variazione	Var. %
Ammortamenti funzionamento	€ 600,79	€ 888,00	+€ 287,21	+47,81%
Collaboratori/personale	€ 23.077,00	€ 23.077,00	€ 0,00	0,00%
Organi e Commissioni	€ 2.000,00	€ 1.675,00	-€ 325,00	-16,25%
Costi generali	€ 18.220,31	€ 15.145,00	-€ 3.075,31	-16,88%
TOTALE FUNZIONAMENTO	€ 43.898,10	€ 40.785,00	-€ 3.113,10	-7,09%

LA SFIDA DEL 2027 – CRESCERE SENZA PERDERE LA DIREZIONE

Il preventivo 2027 può essere letto come un bilancio di crescita e di investimento. Aumenta la capacità economica complessiva, aumenta in misura ancora maggiore la quota destinata allo sport e, contemporaneamente, diminuisce il peso della struttura.

Questo risultato non deve essere considerato un punto di arrivo. La forte concentrazione delle entrate sulle quote degli associati – pari all'86,79% – ci impone di essere più attivi nella ricerca di contributi pubblici, bandi, progettualità, partnership e sponsorizzazioni. Ogni nuova risorsa acquisita dovrà diventare una nuova opportunità per il movimento e non un aumento dell'apparato.

L'obiettivo è semplice nella sua formulazione ma impegnativo nella sua realizzazione: fare in modo che ogni euro disponibile produca opportunità per l'atletica del Friuli Venezia Giulia. Opportunità per le società, per gli atleti, per i tecnici, per i giudici, per i dirigenti e per tutti coloro che quotidianamente rendono possibile la nostra attività.

Il 2027 dovrà essere un anno di crescita condivisa. Non vogliamo limitarci ad amministrare l'esistente:

vogliamo creare le condizioni perché il movimento regionale diventi più forte, più competente, più visibile e capace di guardare con fiducia al futuro. Il bilancio è lo strumento attraverso il quale questa volontà politica si traduce in scelte concrete, misurabili e verificabili.
Il monitoraggio costante delle entrate e dei capitoli di investimento accompagnerà l'intero esercizio, nel rispetto dei principi di prudenza, trasparenza, sostenibilità ed efficacia gestionale.

Trieste, 29 ottobre 2026

Il Presidente
dr. Massimo Patriarca
Comitato Regionale Fidal
del Friuli Venezia Giulia