



**Da ATLETI
a Dirigenti,
Tecnici,
Giudici**

**PIANO PLURIENNALE
di formazione e crescita**



FEDERAZIONE ITALIANA
DI ATLETICA LEGGERA

Comitato Regionale **EMILIA ROMAGNA**

Piano pluriennale di reclutamento formazione e crescita

Presidente

Alberto Morini

Vice Presidenti

Alberto Montanari

Barbara Valdifiori

Consiglieri

Dario Berveglieri

Aristide Brini

Fausto Cassola

Enrico Cavalca

Luca Galletti

Pier Luigi Grossi

Vincenzo Mandile

Alberto Martignani

Enrico Montanari

Licia Pari

Revisore dei Conti

Luca Vecchi

Segretaria Generale

Simona Bulgarelli

Fiduciario Tecnico Regionale

Federico Menozzi

Fiduciario Regionale GGG

Giovanni Mazzini



Coordinamento Scientifico

Giuliano Grandi

Ambiti di Intervento

Società Sportive, ordinamento e aspetti giuridici

Alto Livello. Attività Giovanile e di base

Tecnologia e Trasformazione Digitale

Organizzazione di eventi

Impiantistica sportiva





Un Atletica per Tutta la Vita

Abbiamo sempre creduto nella forza del movimento e nei sani stili di vita. Ora che molti di noi si trovano isolati in casa, separati gli uni dagli altri e più sedentari del solito, il movimento è diventato più importante che mai.

La pandemia globale ha messo a dura prova tutto e tutti, sistemi sportivi compresi. Anche l'Atletica Leggera della nostra regione fatta di Atleti, Dirigenti, Tecnici, Giudici, Società e singoli si trova di fronte a nuove sfide. Tra le discipline Olimpiche, l'Atletica, grazie alla sua peculiarità di sport individuale senza contatto e ai protocolli implementati, è riuscita a limitare lo stop che altri sport hanno dovuto soffrire. Si è in larga parte cioè continuato nell'attività incrementando anche il numero degli iscritti ai corsi di avviamento. Un presidio anche del territorio che però ha messo i Dirigenti di fronte a scenari nuovi e alla necessità di disporre di competenze inedite



Attività Agonistica + Sani Stili di Vita

Lo Sport che uscirà dalla pandemia non potrà essere lo stesso perché diverse saranno le attese di famiglie, giovani, scuole, enti locali, appassionati.

Se il nostro obiettivo è, e rimane, l'attività agonistica in un percorso che vuole arrivare all'Alto Livello, è fuori di dubbio che questo si collocherà sempre di più all'interno di un contesto nel quale alta sarà l'attenzione ai sani stili di vita, alla salute, allo sport per tutti.

Saremo noi a dover essere capaci a costruire quindi un modello di organizzazione sportiva che possa tenere insieme questi elementi, un contenitore ampio: Un Atletica per Tutta la Vita che consolidi i due pilastri del nostro movimento: l'Attività Agonistica verso l'Alto Livello + lo Sport per Tutti e per i Sani Stili di Vita.

THE DIGITAL FUTURE OF SPORT

Società Sportive e Trasformazione Digitale

La costante crescita dello sport dal punto di vista economico, sociale ed ambientale è amplificata dall'insieme dei cambiamenti prevalentemente tecnologici, culturali, organizzativi, sociali, creativi e manageriali, associati con le applicazioni di tecnologia digitale. Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, Snapchat sono solo alcune delle nuove piattaforme che stanno arricchendo il panorama della comunicazione sportiva costituendo degli strumenti fondamentali per la creazione del valore condiviso con gli stakeholder delle Società Sportive. Occorre offrire l'opportunità di condividere un percorso formativo che intende affrontare i principali aspetti innovativi che stanno diventando sempre più parte delle sfide che i Dirigenti sportivi si trovano di fronte. L'innovazione digitale consente di trasformare radicalmente le associazioni sportive dilettantistiche sia in termini di servizi offerti agli atleti e agli altri stakeholder (famiglie, istituzioni locali, sistema socio-economico territoriale, grandi club etc.) sia in termini di organizzazione. La recente emergenza sanitaria ha messo inoltre chiaramente in luce come il modello di Società Sportive dilettantistiche debba e possa essere ripensato profondamente. Mai come ora il tessuto delle nostre Società Sportive è di fronte a sfide nuove ma anche ad opportunità come quelle derivanti dall'innovazione digitale e su cui occorrono adeguati percorsi formativi e di aggiornamento.



Formazione per Creare Opportunità

Essere pronti a nuovi scenari significa posizionare l'Atletica Leggera avanti rispetto ad altri e sapere rispondere alle attese. Significa anche e soprattutto esserci ed essere formati per farlo.

Certamente aumenterà la necessità e il desiderio delle comunità di mantenersi in forma e in salute e l'Atletica, in quanto sport più accessibile, potrà ritagliarsi un ruolo chiave nel contribuire a raggiungere questo obiettivo.

Posizionare quindi i nostri Atleti, Tecnici, Dirigenti, Giudici, Società, gli Impianti, cioè la nostra Comunità, rispetto alle attese degli stakeholder del sistema in cui ci poniamo, siano essi giovani, adulti, famiglie, scuole, autorità locali e governative, sarà strategico per mantenere attivi e alimentati i due pilastri su si fonda il nostro movimento condividendo una visione per il futuro.

Significa dotare i protagonisti del nostro movimento, Atleti, Tecnici, Dirigenti, Giudici di quegli strumenti di reclutamento, mantenimento nel sistema, formazione, aggiornamento, supporti motivazionali che li rendano pronti rispetto a queste sfide.



Opportunità

Innovare e determinare un sistema contendibile apre alle opportunità. Queste a volte sono davanti, enormi e sfidanti. Solo sistemi conservativi e appagati non le colgono e non farlo significa rimanere indietro perché altri lo faranno al tuo posto. Varrà anche per lo Sport nello scenario post Covid-19. Il cogliere le opportunità è come il passaggio del testimone di una staffetta: se ti viene passato non va fatto cadere.

Contendibilità

Un sistema contendibile, un sistema sportivo contendibile, non è la trasposizione di una definizione di macroeconomia. Un sistema sportivo contendibile è un perimetro nel quale i soggetti che vi operano lo rendono attrattivo. Il nostro sport potrà essere contendibile se famiglie ma soprattutto giovani proveranno il desiderio di aderirvi e rimanerci. Prima da Atleti e poi da Allenatori, Dirigenti e Giudici. L'indicatore primo che deve muovere i Dirigenti che operano nell'Atletica Leggera è dato dall'attrattività che saranno capaci di creare a beneficio delle nuove generazioni.

Innovazione

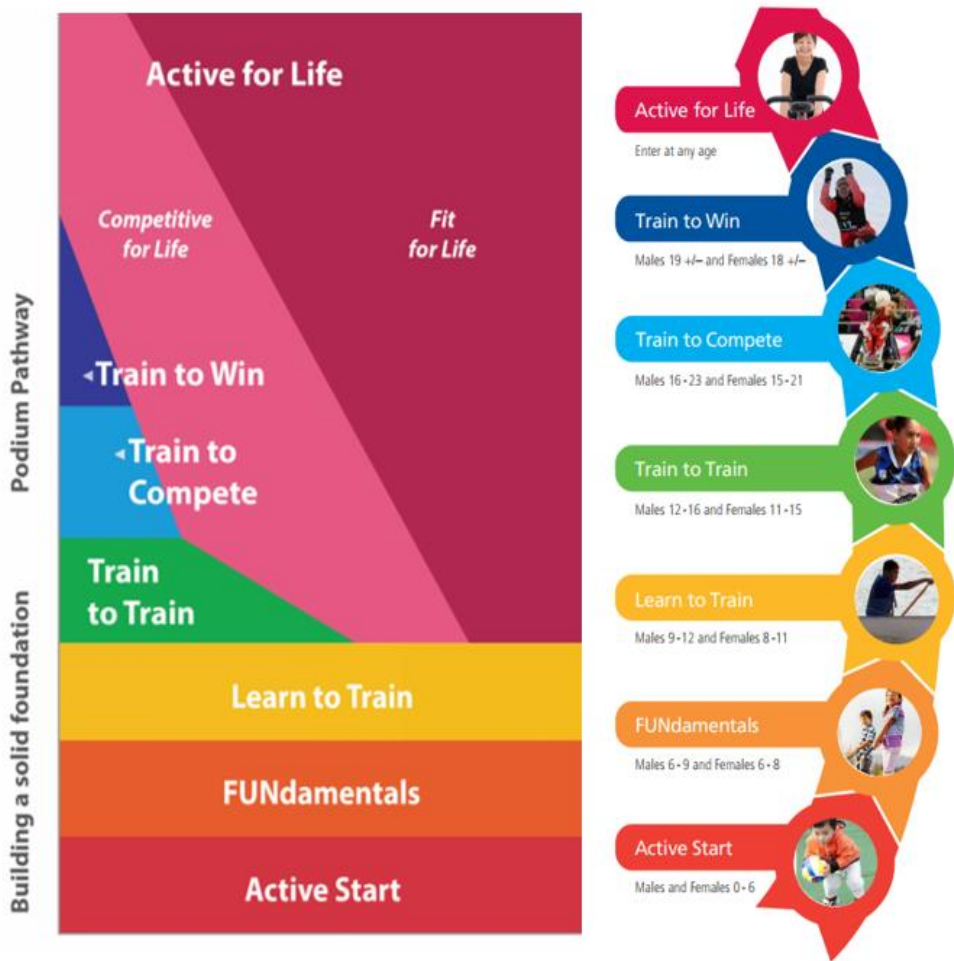
Abbiamo sempre fatto così! Frase ricorrente. E infatti cambiare non è un obbligo, anzi cambiare per cambiare è un errore. Ma mai fare un'analisi dell'adeguatezza di quanto si fa rispetto agli obiettivi e soprattutto verso quanto si potrebbe fare di più, è peggio. Anche la tecnologia dà innovazione ma non basta, spesso questa la si trova proprio nella rivisitazione di azioni manuali e quindi non necessariamente tecnologiche. L'innovazione è la capacità di non fermarsi rispetto alla consuetudini, è soprattutto uno stato mentale alimentato dalla curiosità e dalla conoscenza. Ecco perché occorre aggiornarsi e studiare. Anche e soprattutto nello Sport e nell'Atletica ove il patrimonio che vi è insito è totalmente un capitale umano.

Coesione

In un sistema articolato, che si regge totalmente sul capitale umano come l'Atletica Italiana, la coesione non dovrebbe essere un'opzione. Significa condividere gli obiettivi in una visione generale, oltre la quotidianità.

Il Modello

E' un fatto il consolidarsi della pratica sportiva nei costumi della popolazione, spesso con modalità informali e al di fuori dei tradizionali canali delle Società Sportive. Un fenomeno, positivo nell'insieme generale, che però ha messo in discussione il ruolo delle Società tradizionali e soprattutto la tenuta della cinghia di trasmissione tra reclutamento e alto livello. Oggi è un fatto che larga pratica sportiva rappresenti un pilastro voluminoso e importante. Il binomio Attività Agonistica e l'Alto Livello + Sport per Tutti e Sani Stili di Vita è indissolubile e rappresenta la cornice e l'opportunità di Un Atletica per Tutta la Vita. Un Modello nel quale si devono collocare ruoli e competenze



Fonte **THE SPORT FOR LIFE SOCIETY**

TRACK

ROAD RACING

FIELD

COMBINED EVENTS

WALKS

CROSS-COUNTRY

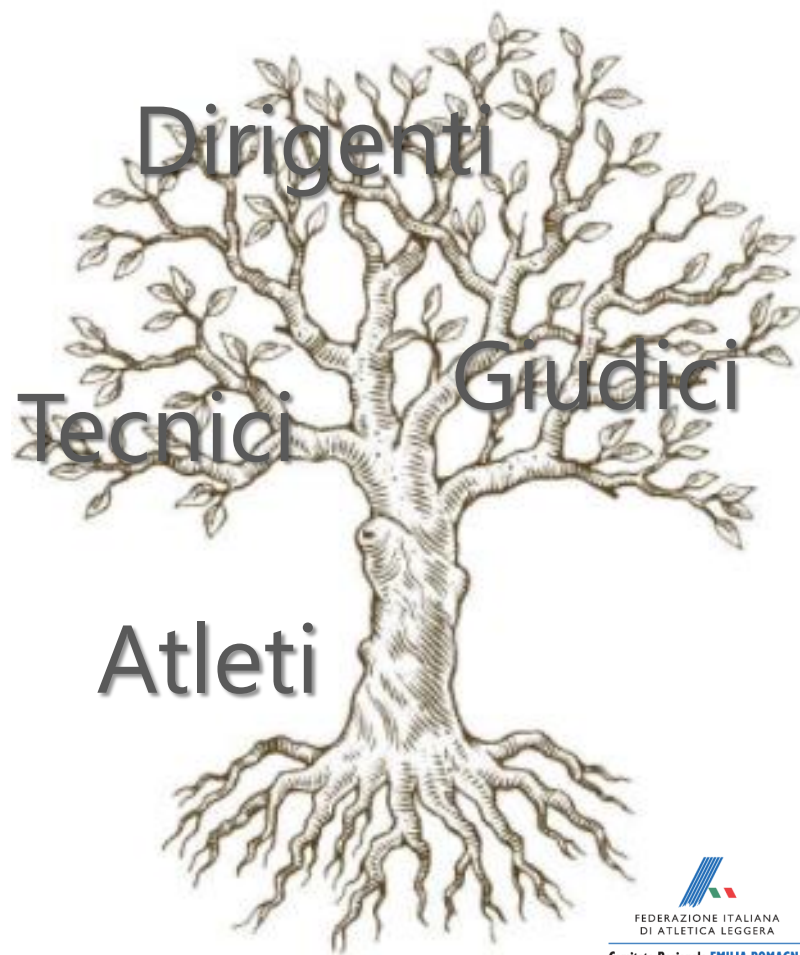
PARA ATHLETICS



I Destinatari

Il Piano Pluriennale è rivolto ad **Atleti, Tecnici, Dirigenti, Giudici** nell'ottica di fornire strumenti culturali, scientifici e operativi per la propria attività.

Sarà integrato nella **pianificazione a lungo termine** delle attività strettamente agonistiche con azioni volte a stimolare il reclutamento, fidelizzare l'appartenenza, promuovere in forma continua formazione e aggiornamento su diversi livelli di inquadramento e sui diversi aspetti di interesse: tecnico, organizzativo, impiantistico, giuridico.





Perché gli Atleti ?

Perché gli Atleti ? Perché sono la linfa vitale di un movimento sportivo. Il coinvolgimento del mondo dei nostri Atleti è strategico e trasversale a tutte le nuove forme di promozione del nostro sport rivolto alle nuove generazioni. Uno sport antico e ricco di valori come l'Atletica Leggera deve essere assolutamente veicolato dai nostri Atleti. Il mondo dell'Atletica Leggera, se vuole avere un futuro, se vuole promuoversi e assicurarsi una classe dirigente e di allenatori per il futuro deve essere connesso con il mondo delle nuove generazioni, con l'obbligo di sintonizzarsi con i modi e i linguaggi che ne connotano i costumi. Sfide anche tecnologiche, che richiedono un salto culturale e di innovazione che riguarda anche il sistema sportivo e l'Atletica Italiana e che pone tutti più vicini, attraverso il mondo dei social e della comunicazione. Dietro l'angolo c'è quindi la sfida nella capacità del nostro movimento di saper connettersi attraverso un serbatoio di emozioni e valori. Le emozioni sono la forza trainante dello sport e la frontiera delle tecnologie e della comunicazione è evidente che consentono di rafforzare il legame con gli appassionati e con una comunità che costituiscono il nostro ampio patrimonio. Dietro ogni Atleti c'è un potenziale Dirigente, Allenatore, Giudice o Cronometrista.

Dirigenti

Mai come nei mesi di pandemia le Società Sportive hanno dovuto reinventare e reinventarsi, riposizionando la propria attività rispetto al contesto nuovo propostosi. Al netto dell'eccezionalità di quel momento il ruolo del Dirigente di Società è sempre più un "mestiere" a cui si chiede responsabilità e competenze. Allo stesso tempo le Società e la Federazione stesse si reggono se dirette e seguite da Dirigenti la cui visione vada ben oltre la dedizione e l'impegno. Temi come ordinamento giuridico, adempimenti fiscali, contrattualistica, diritto del lavoro, buone pratiche di gestione impiantistica, relazioni commerciali con gli sponsor, comunicazione, marketing, ben oltre quindi i regolamenti tecnici, va l'impegno dei Dirigenti.

Giudici

Primi ad arrivare ultimi ad andarsene. Oggi rispetto al passato supportati da maggiore tecnologia che negli anni ha reso la Federazione autonoma nel rilevamento dei tempi dotandosi di una sezione di cronometristi. Occorre andare oltre, agevolando il reclutamento, qualificando il loro lavoro, gratificando la propria presenza e aggiornamento attraverso iniziative concordate con il Gruppo Giudici Gare.

Tecnici

Oltre il Corso Istruttori per il Settore Giovanile, primo livello previsto nell'ordinamento dei Tecnici di Atletica Leggera e a cui sono demandati i Comitati Regionali per l'emissione del bando, verranno predisposte ulteriori proposte di formazioni continua. Queste coinvolgeranno ogni aspetto connesso con la programmazione della preparazione degli Atleti: attività giovanile, alto livello, percorsi di talent identification, nozioni specialistiche, motivazionali, psicologiche, etc.



Le Linee Strategiche

DIRIGENTI

Atletica Leggera e nuovo ordinamento sportivo

Club e Territorio

Atletica Leggera e Trasformazione Digitale

TECNICI

Programmazione, Tecnica e Metodologia per l'Alto Livello

Aspetti Metodologici e Motivazionali nell'Attività Giovanile

Figura del Tecnico tra obiettivi agonistici e inclusione

GIUDICI

Buone pratiche nell'Organizzazione di Eventi

Gruppo Giudici e competenze specialistiche

Gruppo Giudici e opportunità tecnologiche

Tipologie di Interventi

RECLUTAMENTO	DIRIGENTI	TECNICI	GIUDICI
CALL		X	X
...			

FORMAZIONE	DIRIGENTI	TECNICI	GIUDICI
CORSI BASE		X	X
CORSI DI SPEC.NE	X	X	X
FORMAZIONE CONTINUA	X	X	X
STAGE		X	
TUTORAGGIO		X	X
...			

INCENTIVO	DIRIGENTI	TECNICI	GIUDICI
PANEL		X	X
COMMUNITY	X	X	X
IDENTIFICAZIONE		X	X
SITO WEB	X	X	X
...			



Planning Pluriennale

OBIETTIVO	AZIONE	DIRIGENTI	TECNICI	GIUDICI
RECLUTAMENTO	BANDO CORSO ISTRUTTORI		X	
	BANDO ASPIRANTE GIUDICE			X
	...			
FORMAZIONE	SEMINARI RIFORMA DELLO SPORT	X		
	SEMINARI TEMI SPECIFICI	X	X	X
	CONVEGNO BIENNALE		X	
	TUTOR		X	
	...			
INCENTIVO	CALL YOUNG COACH		X	
	PANEL DEDICATI	X	X	X
	WEB COMMUNITY		X	X
	IDENTIFICAZIONE	X	X	X
	...			

Programma 2021

OBIETTIVO	AZIONE	DIRIGENTI	TECNICI	GIUDICI
RECLUTAMENTO	BANDO CORSO ISTRUTTORI		X	
	BANDO ASPIRANTE GIUDICE			X
	...			
FORMAZIONE	SEMINARI RIFORMA DELLO SPORT	X		
	SEMINARI TEMI SPECIFICI	X	X	X
	TUTOR		X	
	...			
INCENTIVO	CALL YOUNG COACH		X	
	WEB COMMUNITY		X	X
	...			

I Relatori

Saranno individuati in via prioritaria all'interno della FIDAL e, quindi, presso altre Istituzioni ed enti partner del progetto.

I Partner

Il Comitato Regionale Emilia Romagna ripone importanza strategica in questo progetto formativo la cui ricchezza di contenuti potrà acclararsi ricercando la collaborazione con il Centro Studi & Ricerche della Federazione Italiana di Atletica Leggera, la Scuola Regionale dello Sport, altre FSN, l'European Athletics, Aziende e Studi Professionali.

Gli Incentivi

Il Piano Pluriennale è costituito da call di accesso e offerte formative, anche a pagamento, che potranno prevedere forme di gratuità, incentivi e acquisizione di crediti formativi, via via determinati, in base alla tipologia di proposta, dei destinatari coinvolti e dei regolamenti vigenti.

I Tempi

Il Piano Pluriennale abbraccia il quadriennio olimpico, con attività programmate e distribuite nel corso del ciclo 2021-24



*Anche se sembra che il mondo si sia fermato,
non significa che non si debba guardare
al futuro con fiducia*

emiliaromagna.fidal.it